

## CURRICULUM VITAE

## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	ENRICO
Cognome	BORGO
Area	Elevate Professionalità
Amministrazione	POLITECNICO DI TORINO
Incarichi attuali	Vice Responsabile (Sostenibilità di Ateneo, Infrastrutture di ricerca e Laboratori) Responsabile di Servizio (Servizio Progettualità di Ateneo e Monitoraggio Servizi al Campus)
Numero telefonico dell'ufficio	0110906392
Email istituzionale	enrico.borgo@polito.it

## ESPERIENZE PROFESSIONALI E LAVORATIVE C/O POLITECNICO

Esperienze professionali (incarichi ricoperti)	<p><b>01/07/2024 - Attuale</b>                      <b>Politecnico di Torino</b>  <u>Servizio Progettualità di Ateneo e Monitoraggio Servizi al Campus</u>  Responsabile di Servizio (Servizio Progettualità di Ateneo e Monitoraggio Servizi al Campus)</p>
	<p><b>01/07/2024 - Attuale</b>                      <b>Politecnico di Torino</b>  <u>Sostenibilità di Ateneo, Infrastrutture di ricerca e Laboratori</u>  Vice Responsabile</p>
	<p><b>01/07/2023 - 30/06/2024</b>                      <b>Politecnico di Torino</b>  <u>Campus: Logistica e Sostenibilità</u>  Vice Responsabile</p>
	<p><b>01/11/2022 - 30/06/2024</b>                      <b>Politecnico di Torino</b>  <u>Servizio Progettualità di Ateneo e Monitoraggio Servizi al Campus</u>  Responsabile di Servizio (Servizio Progettualità di Ateneo e Monitoraggio Servizi al Campus)</p>
	<p><b>01/05/2019 - 31/10/2022</b>                      <b>Politecnico di Torino</b>  <u>Pianificazione e Progetti di Ateneo</u>  Responsabile di Servizio (Pianificazione e Progetti di Ateneo)</p> <p><i>Descrizione attività:</i>  Supporto alle iniziative progettuali strategiche identificate dagli Organi di Governo fornendo supporto di tipo amministrativo, gestionale, di program office e di program management;  Supporto al Green Team di Ateneo ed a tutte le attività connesse la promozione della sostenibilità in Ateneo per garantire che gli obiettivi dell'Agenda 2030 siano integrati in tutte le attività istituzionali (didattiche, di ricerca e di sensibilizzazione e disseminazione).</p> <p>Gestione operative delle iniziative di sostenibilità all'interno del Campus</p> <p>"Incubatore" per nuovi progetti o processi in fase di avvio, per sperimentare le più opportune modalità di attivazione e di funzionamento, prima di prevedere una collocazione a regime in altre strutture.</p>

**16/03/2015 - 30/04/2019** **Politecnico di Torino**

Sviluppo Organizzativo, Formazione e Welfare

Responsabile di Servizio (Sviluppo Organizzativo, Formazione e Welfare)

*Descrizione attività:*

- Analisi dei fabbisogni organizzativi dell'Ateneo e progettazione degli interventi di riorganizzazione dei servizi tecnico-amministrativi.
- Gestione di modelli di allocazione/riallocazione delle risorse umane presso le diverse strutture d'Ateneo, in
- linea con le indicazioni del vertice di Ateneo
- Gestione e aggiornamento degli organigrammi
- Gestione delle procedure di mobilità interna
- Implementazione e gestione dei modelli di programmazione degli obiettivi individuali, valutazione e incentivazione del personale tecnico-amministrativo
- Analisi dei bisogni formativi e delle competenze del personale tecnico-amministrativo dell'Ateneo
- Pianificazione delle attività formative
- Predisposizione di percorsi formativi mirati di affiancamento e di training on the job

**02/04/2013 - 31/12/2014** **Politecnico di Torino**

Formazione Superiore

Responsabile di Servizio (Formazione Superiore)

*Descrizione attività:*

- Gestione amministrativa della Scuola di dottorato e della Scuola Master e Formazione superiore
- Supporto alla gestione e al coordinamento del progetto della Scuola Interpolitecnica di Dottorato
- Supporto alla gestione delle attività relative all'Alta Scuola Politecnica e ai rapporti con il Politecnico di Milano e gli altri partner dell'iniziativa

**01/01/2010 - 01/04/2013** **Politecnico di Torino**

Sviluppo organizzativo

Responsabile di Ufficio (Sviluppo organizzativo)

*Descrizione attività:*

- Implementazione delle politiche di sviluppo organizzativo dell'Ateneo
- Gestione della programmazione del fabbisogno di personale tecnico-amministrativo e delle procedure di mobilità interna
- Gestione e sviluppo del progetto di valorizzazione delle competenze
- Analisi, individuazione e aggiornamento dei profili di ruolo attesi e posseduti, in funzione del monitoraggio dei processi amministrativi

**01/03/2008 - 31/12/2009** **Politecnico di Torino**

Progetto competenze e sviluppo del personale

Responsabile di Ufficio (Progetto competenze e sviluppo del personale)

*Descrizione attività:*

- Responsabile del progetto per l'introduzione di un modello di gestione del personale per competenze
- Attività di change management nell'ambito del programma IPSI

**01/06/2004 - 14/02/2008** **Politecnico di Torino**

Contratti

Responsabile di Ufficio (Contratti)

*Descrizione attività:*

Responsabile dell'ufficio le cui principali competenze riguardavano l'attività conto terzi, le relazioni con aziende e contesto socio-economico (ILO), la gestione della proprietà intellettuale e gli spin-off

**02/01/2003 - 01/06/2004** **Politecnico di Torino**

Nucleo Programmazione e Sviluppo

Tecnico Amministrativo

*Descrizione attività:*

- Attività di supporto al coordinamento dei progetti PRIN di Ateneo
- Supporto alla progettazione e realizzazione di modelli di finanziamento/ripartizione delle risorse interne di Ateneo e gestione delle procedure di assegnazione interne (budget di facoltà, fondo ordinario ai Dipartimenti, Laboratori LAQ,...)
- Attività di coordinamento e supporto alle attività collegate alle procedure relative all'accreditamento regionale dei progetti cofinanziati dal Fondo Sociale europeo
- Valutatore certificato regionale per l'accreditamento delle sedi universitarie piemontesi

	<p><b>16/06/2000 - 02/01/2003</b>                      <b>Politecnico di Torino</b>  <u>Relazioni esterne e Comunicazione</u>  Tecnico Amministrativo</p> <hr/> <p><b>16/03/2000 - 16/06/2000</b>                      <b>Politecnico di Torino</b>  <u>Servizi Generali Amministrativi</u>  Tecnico Amministrativo</p> <hr/> <p><b>15/10/1994 - 01/03/2000</b>                      <b>Politecnico di Torino</b>  <u>Servizi Generali Amministrativi</u>  Tecnico Amministrativo</p>
Altri Incarichi	<p><b>30/05/2014 - Attuale</b>                      <b>Politecnico di Torino</b>  Componente gruppo di lavoro</p> <hr/> <p><b>01/06/2023 - Attuale</b>                      <b>Politecnico di Torino</b>  <u>Rete Professionale Dichiarazioni Sostitutive</u>  Componente Rete Professionale</p> <hr/> <p><b>28/05/2021 - 31/10/2022</b>                      <b>Politecnico di Torino</b>  <u>Task Force Collaborazioni esterne</u>  Componente Task Force Collaborazioni Esterne</p> <hr/> <p><b>01/05/2019 - 31/12/2020</b>                      <b>Politecnico di Torino</b>  <u>Amministrazione Centrale</u>  Referente per lo sviluppo organizzativo presso la Direzione Generale</p> <hr/> <p><b>21/11/2005 - 30/09/2007</b>                      <b>Politecnico di Torino</b>  <u>Commissione Programmazione e Sostenibilità dei Processi di Sviluppo</u>  Componente di commissione istruttoria C.d.A.</p> <hr/> <p><b>01/10/2003 - 30/09/2007</b>                      <b>Politecnico di Torino</b>  <u>Consiglio di Amministrazione</u>  Componente C.d.A</p> <hr/> <p><b>10/11/2003 - 21/11/2005</b>                      <b>Politecnico di Torino</b>  <u>Commissione Gestione Fondi e Gestione Bilancio</u>  Componente di commissione istruttoria C.d.A.</p> <hr/> <p><b>10/11/2003 - 21/11/2005</b>                      <b>Politecnico di Torino</b>  <u>Commissione Organizzazione e Personale</u>  Componente di commissione istruttoria C.d.A.</p> <hr/> <p><b>06/08/2001 - 30/09/2003</b>                      <b>Politecnico di Torino</b>  <u>Consiglio di Amministrazione</u>  Componente di organo/commissione</p> <hr/> <p><b>06/08/2001 - 30/09/2003</b>                      <b>Politecnico di Torino</b>  <u>Commissione Gestione Fondi e Gestione Bilancio</u>  Componente di organo/commissione</p> <hr/> <p><b>06/08/2001 - 30/09/2003</b>                      <b>Politecnico di Torino</b>  <u>Commissione Organizzazione e Personale</u>  Componente di organo/commissione</p>

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

<p>Titoli di studio</p>	<p><i>Titolo:</i> Maturita' Classica</p> <p><i>Tipologia:</i> Diploma d'istruzione secondaria di II grado di durata quinquennale</p> <p><i>Data di conseguimento:</i> In corso</p> <hr/> <p><i>Titolo:</i> BUSINESS ADMINISTRATION</p> <p><i>Università:</i> Università degli Studi di TORINO - TORINO (TO)</p> <p><i>Tipologia:</i> Master I livello</p> <p><i>Data di conseguimento:</i> 30/01/2015</p> <p><i>Voto:</i> 110L/110</p> <hr/> <p><i>Titolo:</i> Laurea di I livello in Scienze dell'Amministrazione (Classe 19)</p> <p><i>Università:</i> Università Studi di Torino</p> <p><i>Tipologia:</i> Laurea triennale</p> <p><i>Data di conseguimento:</i> 09/12/2009</p> <p><i>Voto:</i> 107/110</p>
<p>Corsi di formazione svolti presso il Politecnico</p>	<p><i>Titolo:</i> PEER COMMUNITY LEADERSHIP ACADEMY - TEAM BUILDING</p> <p><i>Data di conseguimento:</i> 27/09/2023</p> <hr/> <p><i>Titolo:</i> Formazione alla Salute e Sicurezza per il Preposto</p> <p><i>Data di conseguimento:</i> 20/04/2023</p> <hr/> <p><i>Titolo:</i> Il RUP</p> <p><i>Data di conseguimento:</i> 09/03/2023</p> <hr/> <p><i>Titolo:</i> Tecniche di scrittura per il web e l'ottimizzazione SEO</p> <p><i>Data di conseguimento:</i> 29/11/2022</p> <hr/> <p><i>Titolo:</i> Impatto del GDPR sulla regolamentazione d'Ateneo in materia di protezione dei dati personali</p> <p><i>Data di conseguimento:</i> 17/11/2022</p> <hr/> <p><i>Titolo:</i> Formazione Specifica alla Salute e Sicurezza per i Lavoratori - Rischio Basso</p> <p><i>Data di conseguimento:</i> 26/10/2022</p>

*Titolo:*  
Seminario formativo di presentazione del nuovo modello organizzativo

*Data di conseguimento:*  
21/04/2022

*Titolo:*  
Percorso Smart Team Builder

*Data di conseguimento:*  
05/04/2022

*Titolo:*  
Strumenti e metodi per programmare e gestire le risorse in chiave strategica

*Data di conseguimento:*  
17/09/2021

*Titolo:*  
Office 365: Cassetta degli attrezzi - Modulo AVANZATO

*Data di conseguimento:*  
09/06/2021

*Titolo:*  
Titulus - Corso per operatore

*Data di conseguimento:*  
12/01/2021

*Titolo:*  
Salute e sicurezza sul lavoro: formazione aggiuntiva per videoterminalisti che operano in lavoro agile

*Data di conseguimento:*  
05/05/2020

*Titolo:*  
Corso Microsoft Teams

*Data di conseguimento:*  
17/03/2020

*Titolo:*  
Corso di formazione Portfolio, Program & Project Management / Tecniche e Strumenti di lavoro collaborativo e di Project Management Agile

*Data di conseguimento:*  
11/12/2019

*Titolo:*  
PoliTo4Impact - Piano strategico di Ateneo - Performance Measurement Systems, Portfolio&Program Management e Reporting

*Data di conseguimento:*  
21/05/2019

*Titolo:*  
Corso di Formazione Generale sulla Sicurezza per i lavoratori ai sensi del D.Lgs. 81/2008 e coerente con l' Accordo Stato Regioni 21 dicembre 2011

*Data di conseguimento:*  
31/01/2019

*Titolo:*  
Il RUP nelle procedure di affidamento per l'acquisizione di beni e servizi

*Data di conseguimento:*  
22/01/2019

*Titolo:*  
Gli appalti e le concessioni di servizi sociali dopo il codice del terzo settore

*Data di conseguimento:*  
30/05/2018

*Titolo:*  
I comportamenti organizzativi: dall'osservazione alla valutazione per sviluppare competenze e realizzare progetti

*Data di conseguimento:*  
09/03/2018

*Titolo:*  
D.LGS. 74/2017: OIV, valutazione delle performance, obiettivi anticorruzione e sviluppo delle risorse umane

*Data di conseguimento:*  
19/10/2017

*Titolo:*  
Workshop L'Università: quali performance, come misurarle, come monitorarle, come rendicontarle

*Data di conseguimento:*  
23/06/2017

*Titolo:*  
Seminario Il coraggio di essere equi: strumenti per leggere e valorizzare la propria organizzazione senza pre-giudizi

*Data di conseguimento:*  
09/06/2017

*Titolo:*  
Seminario conclusivo Università a supporto delle vittime di violenza sessuale (UsvReact)

*Data di conseguimento:*  
22/05/2017

*Titolo:*  
QlikView - Reporting di Ateneo – base

*Data di conseguimento:*  
04/05/2017

*Titolo:*  
Corso Università a supporto delle vittime di violenza sessuale (USVreact)

*Data di conseguimento:*  
11/04/2017

*Titolo:*  
Incontro formativo/informativo sui nuovi modelli di incentivazione e gestione dell'organizzazione

*Data di conseguimento:*  
17/03/2017

*Titolo:*  
Università a supporto delle vittime di violenza sessuale

*Data di conseguimento:*  
30/01/2017

*Titolo:*  
Incontro formativo/informativo Prevenzione del disagio e delle discriminazioni in ambito lavorativo

*Data di conseguimento:*  
21/11/2016

*Titolo:*  
Excel 2010 - Avanzato

*Data di conseguimento:*  
15/11/2016

*Titolo:*  
Seminario Giornata della Trasparenza 2016

*Data di conseguimento:*  
14/11/2016

*Titolo:*  
Sistema AVA - Modulo 2: Il modello AVA-ANVUR

*Data di conseguimento:*  
04/04/2016

*Titolo:*  
Corso on-line sulla Legge 190/2012 - Anticorruzione; II modulo

*Data di conseguimento:*  
19/05/2015

*Titolo:*  
Access 2010

*Data di conseguimento:*  
22/05/2014

*Titolo:*  
Corso on-line sulla Legge 190/2012 - Anticorruzione; I modulo

*Data di conseguimento:*  
07/05/2014

*Titolo:*  
Gli audit interni dei progetti FIRB e PRIN

*Data di conseguimento:*  
02/07/2013

*Titolo:*  
Incontro formativo/informativo sulla Legge 190/2012 - Anticorruzione

*Data di conseguimento:*  
04/06/2013

*Titolo:*  
La contrattazione integrativa nelle università

*Data di conseguimento:*  
29/03/2012

*Titolo:*  
La gestione degli orari nelle Università, tra legge e contrattazione collettiva

*Data di conseguimento:*  
09/03/2012

*Titolo:*  
Informazione/formazione sulla sicurezza e salute sul lavoro

*Data di conseguimento:*  
22/12/2011

*Titolo:*  
L'evoluzione del ruolo delle funzioni e delle responsabilità del personale nel quadro della riforma universitaria e del pubblico impiego: vincoli e opportunità

*Data di conseguimento:*  
07/10/2011

*Titolo:*  
Percorso formativo sulla gestione di progetti finanziati da enti esterni - Modulo Fondamenti di project management

*Data di conseguimento:*  
05/10/2011

*Titolo:*  
L'attuazione della Riforma Brunetta nelle Università: esperienze a confronto

*Data di conseguimento:*  
05/04/2011

*Titolo:*  
Management e gestione delle risorse umane: la cultura della valutazione- obiettivi e strumenti

*Data di conseguimento:*  
19/01/2011

*Titolo:*  
Gestione delle risorse umane, formazione e sviluppo professionale, Legge Brunetta D.Lgs. 150

*Data di conseguimento:*  
29/11/2010

*Titolo:*  
Le competenze in azione - anno 2010

*Data di conseguimento:*  
25/02/2010

*Titolo:*  
Workshop Politecnico/Cineca

*Data di conseguimento:*  
17/09/2009

*Titolo:*  
Incontri informativi sul nuovo modello contabile di Ateneo

*Data di conseguimento:*  
16/07/2009

*Titolo:*  
Corso introduttivo sulla contabilità economico-patrimoniale nelle Università

*Data di conseguimento:*  
02/07/2009

*Titolo:*  
Le competenze in azione - anno 2008

*Data di conseguimento:*  
29/10/2008

*Titolo:*  
I sistemi di incentivazione e di performance management

*Data di conseguimento:*  
08/10/2008

*Titolo:*  
Forum PA Net

*Data di conseguimento:*  
13/05/2008

*Titolo:*  
Novità fiscali Finanziaria 2008

*Data di conseguimento:*  
13/03/2008

*Titolo:*  
Lingua inglese livello intermedio - Regency

*Data di conseguimento:*  
31/10/2007

*Titolo:*  
La proprietà intellettuale nei contratti di ricerca e di sviluppo

*Data di conseguimento:*  
17/09/2007

*Titolo:*  
Novità fiscali Finanziaria 2007

*Data di conseguimento:*  
16/02/2007

*Titolo:*  
Percorso formativo di supporto riorganizzazione Servizio RECA

*Data di conseguimento:*  
11/12/2006



*Titolo:*  
corso outdoor

*Data di conseguimento:*  
17/11/2006

*Titolo:*  
Le società: diritto e fisco

*Data di conseguimento:*  
26/09/2006

*Titolo:*  
Il diritto d'autore e la protezione dei software

*Data di conseguimento:*  
04/05/2006

*Titolo:*  
Il nuovo codice della proprietà industriale: proprietà intellettuale, design e dottorati di ricerca

*Data di conseguimento:*  
20/04/2006

*Titolo:*  
Novità fiscali Finanziaria 2006

*Data di conseguimento:*  
15/02/2006

*Titolo:*  
Il nuovo codice della proprietà industriale: parte generale sui modelli di utilità, disegni e modelli, marchi e diritto d'autore (software)

*Data di conseguimento:*  
08/02/2006

*Titolo:*  
La valutazione dell'innovazione e del trasferimento tecnologico: gli obiettivi e gli strumenti

*Data di conseguimento:*  
15/06/2005

*Titolo:*  
I diritti di proprietà industriale in generale. Le invenzioni, il disegno industriale e le topografie. La brevettazione nell'ambito della ricerca universitaria.

*Data di conseguimento:*  
08/06/2005

*Titolo:*  
La tutela e la gestione dei marchi e del design

*Data di conseguimento:*  
30/05/2005

*Titolo:*  
Le vicende dell'organizzazione delle società: procedimento di costituzione, atto costitutivo e statuto, modificazioni statutarie, scioglimento e liquidazione

*Data di conseguimento:*  
27/05/2005

*Titolo:*  
La società a responsabilità limitata

*Data di conseguimento:*  
20/05/2005

*Titolo:*  
Le principali novità della riforma delle società e la partecipazione degli enti pubblici nelle società

*Data di conseguimento:*  
02/05/2005

*Titolo:*

Le società: caratteri generali, nozioni e tipi

*Data di conseguimento:*

22/04/2005

---

*Titolo:*

Comunicazione assertiva con i collaboratori

*Data di conseguimento:*

11/04/2005

---

*Titolo:*

La proprietà intellettuale nei Programmi Quadro di R&ST

*Data di conseguimento:*

22/03/2005

---

*Titolo:*

Il Business Plan

*Data di conseguimento:*

21/02/2005

---

*Titolo:*

Dalla ricerca al brevetto

*Data di conseguimento:*

07/10/2004

---

*Titolo:*

Il sistema di finanziamento delle Università: le prospettive e le opportunità per il 2004 - 1 gg.

*Data di conseguimento:*

17/06/2004

---

*Titolo:*

Dal brevetto al mercato nelle universitarie italiane

*Data di conseguimento:*

10/06/2004

---

*Titolo:*

Protocollo informatico e gestione documentale - la procedura open work (8 ore)

*Data di conseguimento:*

07/05/2004

---

*Titolo:*

Project Management - livello introduttivo

*Data di conseguimento:*

19/05/2003

---

*Titolo:*

Il sistema di contabilità analitica: la scelta del Politecnico

*Data di conseguimento:*

19/03/2003

---

*Titolo:*

Dai progetti alle verifiche: progettazione e rendicontazione di finanziamenti per la didattica - Giornata di approfondimento

*Data di conseguimento:*

07/11/2002

---

*Titolo:*

Seminario sulla progettazione comunitaria

*Data di conseguimento:*

14/06/2002

---

*Titolo:*

ACCESS 97 BASE

*Data di conseguimento:*

18/03/2002

*Titolo:*  
POWER POINT

*Data di conseguimento:*  
18/12/2001

---

*Titolo:*  
Lingua inglese - elementary

*Data di conseguimento:*  
06/12/2001

---

*Titolo:*  
Le componenti relazionali della Qualità del Servizio

*Data di conseguimento:*  
23/11/2001

---

*Titolo:*  
Approfondimento sul Controllo di gestione

*Data di conseguimento:*  
06/11/2001

---

*Titolo:*  
Sensibilizzazione al controllo di gestione

*Data di conseguimento:*  
05/11/2001

---

*Titolo:*  
La Qualità dei Servizi

*Data di conseguimento:*  
30/10/2001

---

*Titolo:*  
Corso di formazione per valutatori di sistemi di qualità di processi formativi di livello universitario

*Data di conseguimento:*  
07/05/2001

---

*Titolo:*  
Formazione Formatori Informatici e dell'Amministrazione

*Data di conseguimento:*  
14/11/2000

---

*Titolo:*  
La progettazione e la rendicontazione di una proposta di RST secondo il metodo di esposizione dei costi a Full Cost Flat Rate (FF)

*Data di conseguimento:*  
20/09/2000

---

*Titolo:*  
Il Politecnico nel cambiamento

*Data di conseguimento:*  
13/06/2000

---

*Titolo:*  
Come lavorare per e su un progetto comunitario

*Data di conseguimento:*  
21/10/1999

---

*Titolo:*  
Word97 - 1999

*Data di conseguimento:*  
01/06/1999

---

*Titolo:*  
Servizi Informatici per l'Amministrazione - 1999

*Data di conseguimento:*  
01/06/1999

*Titolo:*  
Outlook98 e Internet Explorer4 - 1999

*Data di conseguimento:*  
01/06/1999

*Titolo:*  
Windows95 - 1999

*Data di conseguimento:*  
01/06/1999

*Titolo:*  
Workshop L'Università nella nuova Pubblica Amministrazione

*Data di conseguimento:*  
13/11/1998

*Titolo:*  
Aspetti pratici e operativi della fase di gestione dei progetti comunitari

*Data di conseguimento:*  
31/10/1998

*Titolo:*  
Strumenti per la gestione dei progetti di ricerca -1998

*Data di conseguimento:*  
02/07/1998

*Titolo:*  
Il co-finanziamento del Fondo Sociale Europeo per gli obiettivi 1 e 3

*Data di conseguimento:*  
23/04/1998

*Titolo:*  
Seminario sulla Manovra finanziaria 1998

*Data di conseguimento:*  
03/02/1998

*Titolo:*  
Autoapprendimento di Excel - 1996

*Data di conseguimento:*  
12/06/1996

*Titolo:*  
Il nuovo contratto collettivo nazionale di lavoro delle università

*Data di conseguimento:*  
23/04/1996

CAPACITÀ E COMPETENZE  
PERSONALI

Conoscenza delle lingue

Lingua	Comprensione (Ascolto)	Comprensione (Lettura)	Orale (Interazione)	Orale (Produzione)	Scrittura
Inglese	B1 - Utente autonomo	B2 - Utente autonomo	B1 - Utente autonomo	B1 - Utente autonomo	B1 - Utente autonomo

Capacità e competenze tecniche

- Ottima conoscenza degli applicativi informatici office, buona conoscenza degli applicativi per la gestione di basi dati