



PIAO 2025-2027

ALLEGATO 3 – Formazione PTAB: Tabella della Programmazione triennale 2025-2027

DIMENSIONE OGGETTO DEL PIANO/ ANNO	2025 - 2026 - 2027								
	Area di Competenza	Iniziative	Durata	Destinatari	Modalità di erogazione	Formazione Obbligatoria	Risorse Attivabili	Tempi di Erogazione	
AMBITI	CLSS	- Attività di formazione per rafforzare l'orientamento al risultato, le competenze manageriali e relazionali.	8 ore circa	Specifici gruppi	TBD	NO	TBD	2025 - 2027	
	CLSS	- Iniziative dedicate a tecniche volte a migliorare la collaborazione e una comunicazione efficace - anche a supporto del cambiamento organizzativo - (gestione delle	8 ore circa	Specifici gruppi	TBD	NO	TBD	2025 - 2027	



DIMENSIONE OGGETTO DEL PIANO/ ANNO	2025 - 2026 - 2027								
	Area di Competenza	Iniziative	Durata	Destinatari	Modalità di erogazione	Formazione Obbligatoria	Risorse Attivabili	Tempi di Erogazione	
		relazioni tra responsabile e collaboratori, gestione dello stress)							
	CLSS	- Iniziative finalizzate al rafforzamento dei gruppi di lavoro: esperienze di Team building, anche rivolte alla squadra dei dirigenti e dei primi livelli.	6 - 12 ore circa	Posizioni Organizzative	Formazione frontale - presenza	NO	Operatori di mercato	2025 - 2027	
	CLSS CPV	- Intercultural Communication Competences: strumenti e tecniche per ottimizzare pratiche interpersonali e comprendere le dinamiche degli ambienti interculturali	4 ore circa	Specifici gruppi	Formazione frontale - presenza	NO	Auto prodotto	2025	



DIMENSIONE OGGETTO DEL PIANO/ ANNO	2025 - 2026 - 2027								
	Area di Competenza	Iniziative	Durata	Destinatari	Modalità di erogazione	Formazione Obbligatoria	Risorse Attivabili	Tempi di Erogazione	
	CPV	- Formazione volta allo sviluppo del senso del Valore pubblico dell'azione amministrativa in ambito universitario.	4 ore circa	Tutto il Personale TAB	TBD	NO	TBD	2025 - 2027	
	CLSS	- "Formazione per Formatori"	12 ore circa	Specifici gruppi	TBD	NO	Operatori di mercato	2025	
	CPV	- Interventi informativi e formativi nell'ambito delle Pari opportunità: linguaggio e sensibilizzazione sulla dimensione di genere, discriminazione, molestie e mobbing ed in generale sensibilizzazione sulla cultura del rispetto	6 ore circa	Tutto il Personale TAB	TBD	NO	Auto prodotto	2025 - 2027	



DIMENSIONE OGGETTO DEL PIANO/ ANNO	2025 - 2026 - 2027								
	Area di Competenza	Iniziative	Durata	Destinatari	Modalità di erogazione	Formazione Obbligatoria	Risorse Attivabili	Tempi di Erogazione	
	CTA CTD CTE	- Aggiornamento sul Codice degli Appalti	6 h circa	Specifici gruppi	TBD	SI	TBD	2025 - 2027	
	CTA CTD CTE	- Aggiornamento normativo su CCNL	6 h circa	Specifici gruppi	TBD	NO	TBD	2025 - 2027	
	CPV	- Iniziative relative all'adeguamento e/o aggiornamento della normativa sulle tematiche dell'etica, della legalità, dell'accesso agli atti (contemperamento tra trasparenza e privacy, cultura amministrativa e della legalità, tipologie di accesso agli atti, ...)	4 ore circa	Specifici gruppi	TBD	SI	TBD	2025 - 2027	



DIMENSIONE OGGETTO DEL PIANO/ ANNO	2025 - 2026 - 2027								
	Area di Competenza	Iniziative	Durata	Destinatari	Modalità di erogazione	Formazione Obbligatoria	Risorse Attivabili	Tempi di Erogazione	
	CTA CPV	- Panoramica normativa dei principi generali applicabili alle pubbliche amministrazioni (cultura amministrativa).	3 ore	Neoassunti	Formazione E-learning	NO	Disponibile a catalogo: acquistato da Operatori di mercato	2025 - 2027	
	CTA CPV	- Formazione e sensibilizzazione sul tema del Lavoro Agile: normativa, modalità organizzative...	4 ore circa	Specifici gruppi	TBD	SI	TBD	2025	
	CTA CPV	- Formazione sulle incompatibilità nel lavoro pubblico	4 ore	Specifici gruppi	TBD	NO	TBD	2025	
	CTA CPV	- Novità normative su Collaborazioni autonome, relatori a convegni, visiting professor	8 ore	Specifici gruppi	TBD	NO	TBD	2025 - 2027	
	CTA CPV	- Formazione su Organi di governo e atti deliberativi	3 ore	Specifici gruppi	Formazione frontale - presenza	NO	Auto prodotto	2025	



DIMENSIONE OGGETTO DEL PIANO/ ANNO	2025 - 2026 - 2027								
	Area di Competenza	Iniziative	Durata	Destinatari	Modalità di erogazione	Formazione Obbligatoria	Risorse Attivabili	Tempi di Erogazione	
	CTA CTD CPV	- Pillole di privacy	6 ore	Neoassunti	Formazione E-learning	SI	Disponibile a catalogo: acquistato da Operatori di mercato	2025	
	CTA CTD CPV	- Privacy e Data Protection	4 ore	Specifici gruppi	TBD	SI	TBD	2025 - 2027	
	CTE CPV	- Formazione in materia di sostenibilità, transizione ecologica ed energetica e programmazione, monitoraggio e valutazione delle politiche pubbliche in ottica di sostenibilità	4 ore	Tutto il Personale TAB	TBD	NO	TBD	2025 - 2027	
	CLSS CTD	- Attività formative nell'ambito del project	10 ore	Tutto il Personale TAB	Formazione E-learning	NO	Auto prodotto	2025	



DIMENSIONE OGGETTO DEL PIANO/ ANNO	2025 - 2026 - 2027								
	Area di Competenza	Iniziative	Durata	Destinatari	Modalità di erogazione	Formazione Obbligatoria	Risorse Attivabili	Tempi di Erogazione	
		management e delle digital skill connesse (gestione delle attività per progetti e obiettivi)							
	CLSS CTD	- Project Management - Strumenti avanzati di Project Management	8 ore	Specifici gruppi	TBD	NO	TBD	2025 - 2027	
	CTA CTD CPV	- Gestione della ricerca: formazione specifica per rafforzare le competenze specialistiche, sia di dominio che trasversali, al fine di contribuire ad offrire un supporto sempre più qualificato alla ricerca. Sarà data particolare enfasi alla formazione connessa alla	12 ore circa	Reti professionali specifiche	TBD	NO	Operatori di mercato/ auto prodotto	2025 - 2027	



DIMENSIONE OGGETTO DEL PIANO/ ANNO	2025 - 2026 - 2027								
	Area di Competenza	Iniziative	Durata	Destinatari	Modalità di erogazione	Formazione Obbligatoria	Risorse Attivabili	Tempi di Erogazione	
		gestione dei progetti e alla rendicontazione nell'ambito dei programmi Horizon Europe e al PNRR.							
	CTA CTD CPV	- Gestione e Regolamento contratti	6 ore	Specifici gruppi	TBD	NO	TBD	2025 - 2027	
	CTA CTD CPV	- Portali e progettazione in ambito ricerca	4 ore	Specifici gruppi	TBD	NO	TBD	2025 - 2027	
	CTA CTD	- La gestione progetti e la reportistica Ugov / Pentaho - base	3 ore e 30 minuti	Specifici gruppi	Formazione frontale - presenza	NO	Auto prodotto	2025	
	CTA CTD	- La gestione progetti e la reportistica Ugov / Pentaho - avanzato	3 ore e 30 minuti	Specifici gruppi	Formazione frontale - presenza	NO	Auto prodotto	2025 - 2027	
	CTA CTD	- Nozioni contabili di base in ambito di Fiscalità attiva e passiva	8 ore	Specifici gruppi	TBD	NO	TBD	2025 - 2027	



DIMENSIONE OGGETTO DEL PIANO/ ANNO	2025 - 2026 - 2027								
	Area di Competenza	Iniziative	Durata	Destinatari	Modalità di erogazione	Formazione Obbligatoria	Risorse Attivabili	Tempi di Erogazione	
	CTA	- Formazione di base sui trattamenti previdenziali	4 ore circa	Specifici gruppi	TBD	NO	TBD	2025	
	CTA	- Normativa e adempimenti relativi all'imposta di bollo	8 ore	Specifici gruppi	TBD	NO	TBD	2025 - 2027	
	CTA CTD	- Inventario dei Beni Pubblici	4 ore	Specifici gruppi	TBD	NO	TBD	2025 - 2027	
	CTA CTD	- U-BUY	4 ore	Specifici gruppi	TBD	NO	TBD	2025 - 2027	
	CTA CTD CPV	- Principi generali e ruolo di RUP, DEC, DL	4 ore	Specifici gruppi	TBD	NO	TBD	2025	
	CTA CTD CPV	- Formazione di base su FVOE, DGUE	4 ore	Specifici gruppi	TBD	NO	TBD	2025 - 2027	
	CTA	- English Conversation	20 ore circa	Specifici gruppi	TBD	NO	Operatori di mercato	2025 - 2027	
	CTA	- Legal English: formazione volta a perfezionare l'utilizzo della lingua inglese in ambito	40 ore	Specifici gruppi	Formazione frontale - presenza	NO	Operatori di mercato	2025	



DIMENSIONE OGGETTO DEL PIANO/ ANNO	2025 - 2026 - 2027								
	Area di Competenza	Iniziative	Durata	Destinatari	Modalità di erogazione	Formazione Obbligatoria	Risorse Attivabili	Tempi di Erogazione	
		giuridico e internazionale							
	CTA CTD	- Formazione sui principali strumenti ed applicativi di produttività: personale e a supporto della condivisione del lavoro da remoto	8 ore circa	Specifici gruppi	TBD	NO	TBD	2025 - 2027	
	CTA CTD	- Competenze Digitali	26 ore circa	Tutto il Personale TAB, Neoassunti	Formazione E-learning	SI	Syllabus	2025 - 2027	
	CTA CTD	- Cybersicurezza	1 ora circa	Tutto il Personale TAB, Neoassunti	Formazione E-learning	NO	Syllabus	2025 - 2027	
	CTA CTD CPV	- Servizi digitali della PA	5 ore circa	Specifici gruppi	Formazione E-learning	NO	Syllabus	2025 - 2027	
	CTA CTD	- Intelligenza artificiale	12 ore circa	Specifici gruppi	Formazione frontale - presenza	NO	SNA	2025	



DIMENSIONE OGGETTO DEL PIANO/ ANNO	2025 - 2026 - 2027								
	Area di Competenza	Iniziative	Durata	Destinatari	Modalità di erogazione	Formazione Obbligatoria	Risorse Attivabili	Tempi di Erogazione	
	CTA CTD	- Intelligenza artificiale	2 ore circa	Tutto il Personale TAB	Formazione E-learning	NO	Syllabus	2025 - 2027	
	CTA CTD CTE	- Aggiornamento normativo su Contratti Pubblici	6 h circa	Specifici gruppi	Formazione E-learning	SI	Syllabus	2025 - 2027	
	CTE	- Trasformazione sostenibile nella PA	3 ore circa	Specifici gruppi	Formazione E-learning	NO	Syllabus	2025 - 2027	
	CTA CPV	- La strategia di prevenzione della corruzione e la trasparenza amministrativa	8 ore circa	Tutto il Personale TAB	Formazione E-learning	SI	Syllabus	2025 - 2027	
	CTA CTD CTE CPV	- Appalti verdi	6 ore circa	Specifici gruppi	Formazione E-learning	NO	Syllabus	2025 - 2027	
	CLSS CPV	- Cultura del rispetto	12 ore circa	Tutto il Personale TAB	Formazione E-learning	NO	Syllabus	2025 - 2027	
	CLSS CTA CTD CTE CPV	- Promozione della partecipazione a corsi esterni nell'ambito del Progetto ValorePA)	40 ore	Target specifici	TBD	NO	INPS	2025 - 2027	



DIMENSIONE OGGETTO DEL PIANO/ ANNO	2025 - 2026 - 2027							
	Area di Competenza	Iniziative	Durata	Destinatari	Modalità di erogazione	Formazione Obbligatoria	Risorse Attivabili	Tempi di Erogazione
		(banche dati, Sviluppo di modelli di servizio, Coordinamento attività svolte anche tra più PP.AA, Comunicazione efficace,Cogliere opportunità di sviluppo offerte dal contesto internazionale, Aumentare la produttività e la qualità dei servizi, competenze specialistiche in materia di previdenza, assistenza e welfare)						
	CTA	- Python base	24 ore	Specifici gruppi	Formazione frontale - presenza	NO	Auto prodotto	2025 - 2027



DIMENSIONE OGGETTO DEL PIANO/ ANNO	2025 - 2026 - 2027								
	Area di Competenza	Iniziative	Durata	Destinatari	Modalità di erogazione	Formazione Obbligatoria	Risorse Attivabili	Tempi di Erogazione	
	CTA	- Python avanzato	24 ore	Specifici gruppi	Formazione frontale - presenza	NO	Auto prodotto	2025 - 2027	
	CTA	- Introduzione a LabVIEW e all'acquisizione dati	24 ore	Specifici gruppi	Formazione frontale - presenza	NO	Auto prodotto	2025 - 2027	
	CTA	- Sviluppo di applicazioni avanzate in LabVIEW + DAQ	24 ore	Specifici gruppi	Formazione frontale - presenza	NO	Auto prodotto	2025 - 2027	
	CTA	- Programmazione embedded	24 ore	Specifici gruppi	Formazione frontale - presenza	NO	Auto prodotto	2025 - 2027	
	CTA	- Applicazioni web	24 ore	Specifici gruppi	Formazione frontale - presenza	NO	Auto prodotto	2025 - 2027	
	CTA	- Reti	24 ore	Specifici gruppi	Formazione frontale - presenza	NO	Auto prodotto	2025 - 2027	
	CTA	- Basi di progettazione meccanica e CAD 3D	24 ore	Specifici gruppi	Formazione frontale - presenza	NO	Auto prodotto	2025 - 2027	



DIMENSIONE OGGETTO DEL PIANO/ ANNO	2025 - 2026 - 2027								
	Area di Competenza	Iniziative	Durata	Destinatari	Modalità di erogazione	Formazione Obbligatoria	Risorse Attivabili	Tempi di Erogazione	
	CTA	- Basi di progettazione elettronica	24 ore	Specifici gruppi	Formazione frontale - presenza	NO	Auto prodotto	2025 - 2027	



ALTRO	- Progettazione e programmazione di momenti di assessment finalizzati all'individuazione di percorsi di sviluppo personale e professionale attraverso job posting; mappatura delle competenze; analisi degli output del ciclo della performance.
	- Implementazione del Portale integrato della formazione e delle competenze acquisite ai fini del riconoscimento in carriera di esperienze formative ulteriori: staff training; crediti, competenze e certificazioni derivanti da corsi fruiti esternamente.
	- Proseguimento del potenziamento dell'accesso ai corsi master, con particolare valorizzazione dei percorsi promossi dalla Scuola di Master del Politecnico di Torino, anche attraverso la fruizione di singoli moduli.
	- Progettazione e avvio di momenti di onboarding strutturati per i Neoassunti

CLSS - COMPETENZE DI LEADERSHIP E SOFT SKILL

CTA - COMPETENZE PER LA TRANSIZIONE AMMINISTRATIVA

CTD - COMPETENZE PER LA TRANSIZIONE DIGITALE

CTE - COMPETENZE PER LA TRANSIZIONE ECOLOGIA

CPV - COMPETENZE SU PRINCIPI E VALORI COMPETENZE relative a principi e valori in materia di ETICA, INCLUSIONE, PARITÀ DI GENERE E CONTRASTO ALLA VIOLENZA, PRIVACY, PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE, SALUTE E SICUREZZA SUI LUOGHI DI LAVORO, TRASPARENZA E INTEGRITA'