CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	*TEDESCO VINCENZO*
Indirizzo	
Telefono	
Cell	
E-mail	vincenzo.tedesco@polito.it
Nazionalità	*Italiana*
Data di nascita	

ESPERIENZA LAVORATIVA

Date da	*04.10.2021 in corso* *Torino Corso Duca degli Abruzzi, 24 10129 Torino* *Politecnico di Torino* *Università- Ente Pubblico* *Direttore Generale*
	dall'01.10.2017 al 3.10.2021
Nome e indirizzo del datore di lavoro	*Camerino (MC) Via D'Accorso, 16 62032 Camerino (MC)*
Tipo di azienda o settore	*Università– Ente pubblico*
Tipo di impiego	*Direttore Generale*
• Date (da – a)	*dall'08.04.2015 al 7.04.2017*
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	*Scuola IMT Alti Studi Lucca – Piazza S. Ponziano, 6 – 55100 Lucca*
• Tipo di azienda o settore	*Università ad ordinamento speciale– Ente pubblico*
Tipo di impiego	*Direttore Amministrativo equivalente alla posizione di Direttore Generale di cui alla legge 240/2010*

Nelle funzioni di Direttore Generale ho consolidato le esperienze acquisite in precedenza nell'ambito della gestione di strutture complesse: area didattica e servizi agli studenti anche con riferimento alla gestione dell'accoglienza, area risorse umane e organizzazione, area amministrazione, area ricerca, area internazionale, finanza e contabilità, gestione delle persone e riqualificazione professionale. Gestione atti negoziali, convenzionali e procedure di acquisto, appalti e procedure di gara anche con riferimento alla ricostruzione post-sisma e al sistema di pianificazione dell'edilizia con riferimento alle nuove realizzazioni e all''attività di gestione delle manutenzioni. Stipula di atti con i vari enti territoriali coinvolti per la definizione delle opere di urbanizzazione connesse alle nuove realizzazioni edilizie. Applicazione strumenti del mercato elettronico e per le centrali di acquisto. Applicazione delle disposizioni in tema di Anticorruzione e Trasparenza e dei modelli di attuazione anche con la partecipazione nella definizione del Piano Nazionale Anticorruzione per le Università. Revisione e modifiche dei regolamenti. Inoltre, mi sono occupato del potenziamento delle strutture di supporto alla didattica e alla ricerca anche mediante lo sviluppo di dottorati multidisciplinari, l'attrazione di progetti europei e il finanziamento derivante da contratti conto terzi e internazionali. Stipula di accordi di programma con il MIUR per l'incremento dell'FFO e per le attività da svolgere nell'ambito dell'edilizia e della programmazione e la

stipula di accordi e convenzioni per lo sviluppo delle relazioni con il territorio circostante. Gestione di progetti di cambiamento organizzativo: riprogettazione processi amministrativi, revisione assetto struttura organizzativa, implementazione sistemi di valutazione delle prestazioni e delle posizioni organizzative. Negoziazione: attribuzione di personale a strutture, ridefinizione organici e politiche retributive, comunicazione e relazioni sindacali. Implementazione e gestione del nuovo sistema di contabilità economica e patrimoniale anche con riferimento al monitoraggio tra l'andamento delle entrate e delle spese per il rispetto dei parametri ministeriali di cui al d.lgs. 49/2012, notevole esperienza nella gestione del budget. Implementazione e gestione di progetti legati ai sistemi informativi e informatici di ateneo (firma digitale, voto elettronico, gestione front-office studenti, analisi competenze, etc.). Responsabile e interfaccia verso Cineca per gli applicativi U-GOV e CSA oltre ESSE3 e gli strumenti di conservazione digitale.

• Date (da – a)	*dall'01.01.2011 al 07.04.2015 e dall'8.04.2017 al 31.10.2017*
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	*Università di Pisa – Lungarno Pacinotti 43 – 56126 Pisa*
• Tipo di azienda o settore	*Università – Ente pubblico*
• Tipo di impiego	*Staff alla direzione generale – **Responsabile** (circa 30 persone)*

- *Dipartimento di Informatica;*
- *Gestione amministrativo-contabile dei progetti speciali di ricerca e didattica Progetto H_2 Filiera Idrogeno, Progetto cellule staminali, contratto del progetto comunitario NURISP e altri progetti speciali; si tratta di attività che spaziano dalla presentazione del progetto alla rendicontazione finale compreso gli audit successivi;*
- *Predisposizione di note direttoriali di carattere generale legate alle tematiche di interesse per l'ateneo, in particolar modo quando riguardano più settori di attività con finalità di semplificazione e uniformità di comportamenti;*
- *Attività di consulenza su tematiche di interesse generale che riguardano più strutture dirigenziali;*
- *Redazione di testi regolamentari di ateneo;*
- *Delegato del direttore generale per l'applicazione della legge 190/2012 "Legge anticorruzione, per l'attuazione del d.lgs. 33/2013, d.P.R. 62/2013, d.lgs. 69/2013 e delle conseguenti norme di attuazione;*
- *Supporto normativo e amministrativo per l'elaborazione e gli adempimenti connessi all'attuazione del Piano Triennale Anticorruzione e Programma nazionale per la trasparenza e l'integrità ai sensi del d.lgs. 33/2013 e del d.lgs. 150/2009 e successive modificazioni, al monitoraggio, al controllo e alle azioni da intraprendere anche ai sensi delle delibere della CiVIT/ANAC;*
- *Studio dell'attività legislativa e parlamentare nelle materie di diretto interesse del sistema universitario;*
- *Verifica dell'impatto sull'attività amministrativo-contabile delle strutture universitarie della legislazione emanata di diretta rilevanza per l'Università;*
- *Monitoraggio del recepimento della legislazione nazionale emanata nelle disposizioni regolamentari di Ateneo;*
- *Ricerche normative e giurisprudenziali su materie di carattere generale e/o specifiche di interesse per l'Amministrazione finalizzate anche all'adozione di iniziative normative.*
- *Supporto normativo alla struttura organizzativa competente per la rassegna normativa;*
- *Coordinatore del gruppo di supporto per l'attuazione del sistema Caf (sistema europeo di valutazione dell'organizzazione) nell'ambito del progetto Caf-Crui;*
- *Componente del gruppo di lavoro Codau in materia di personale e in tema di trasparenza e anticorruzione per l'applicazione della legge 190/2012 e dei decreti di attuazione;*
- *Valutazione del personale tecnico-amministrativo e individuazione dei meccanismi delle performance organizzativa ed individuale;*
- *Supporto al direttore generale nell'attività di valutazione dei dirigenti e delle performance individuali del personale e di attuazione delle leggi Brunetta (legge n.15/2009 e d.lgs. 150/2009).*
- *Supporto normativo alla struttura organizzativa competente per la rassegna normativa; supporto alla stesura dei regolamenti in tema di personale dell'Università;*
- *Componente cabina di regia per l'attuazione della legge 240/2010 (legge Gelmini);*
- *Coordinamento attività gruppo operativo redazione bilancio sociale università di Pisa;*
- *Coordinatore di http://opelegis.unipi.it "Ope legis. Panorama normativo unipi.it" strumento di consultazione e d'informazione per le esigenze operative dei vari settori dell'amministrazione interessati dalle evoluzioni normative e dagli interventi sulle norme operati dalla giurisprudenza;*
- *Supporto al direttore generale nel coordinamento delle attività per l'attuazione del codice dell'amministrazione digitale;*
- *A.m.p.a. (amministratore per l'università di Pisa della posta elettronica certificata);*
- *Supervisore del servizio di auditing interno;*
- *Supporto tecnico operativo e supervisore dell'Ufficio Studi e autore della Rassegna Normativa e Giurisprudenziale del Codau (Convegno permanente dei direttori generali delle Amministrazioni Universitarie); l'attività consiste nel commento alle norme più significative di impatto per le Università, commenti a sentenza, approfondimenti monografici su tematiche di interesse per gli Atenei e individuazione della normativa di riferimento per gli atenei con riferimento anche all'applicazione della legge n.240/2010.*
- *Responsabile dell'analisi e gestione le procedure amministrative gestionali e delle attività in materia di appalti, affidamenti e incarichi connessi al settore edilizio per la predisposizione dei provvedimenti amministrativi correlati;*

• Date (da – a)	*13.01.2009 al 31.12.2010*
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	*Università di Pisa – Lungarno Pacinotti 43 – 56126 Pisa*
• Tipo di azienda o settore	*Università – Ente pubblico*
• Tipo di impiego	***Dirigente a tempo determinato** in staff alla direzione amministrativa –**Responsabile** (circa 30 persone)*

Gestione amministrativo contabile delle attività dell'Unità di progetto M.A.P.P.E. Monitoraggio di Ateneo per i Progetti di Pisa in Europa in particolare;

- *Contratti e finanziamenti Unione Europea*
- *Studio, promozione e analisi dei programmi di importanza strategica per la ricerca e lo sviluppo tecnologico.*
- *Consulenza e assistenza ai docenti e ai ricercatori nelle fasi di redazione e negoziazione delle proposte*

progettuali.

- *Monitoraggio dei progetti presentati nell'ambito dell'Ateneo.*
- *Gestione dei rapporti con APRE (Agenzia per la promozione della Ricerca Europea) e con gli attori istituzionali coinvolti nella progettazione europea.*
- *Gestione panel valutatori di Ateneo.*
- *Punto di Contatto per il Sistema Universitario Regionale presso la sede della rappresentanza regionale toscana a Bruxelles.*
- *Legal Entity Appointed Representative dell'Università di Pisa con il compito di fare da tramite tra l'organizzazione e la commissione europea per tutte le questioni legate allo stato legale dell'entità, fornisce i dati legali e finanziari aggiornati (compresi, ove necessario, i documenti di supporto), consentendone l'utilizzo futuro per sovvenzioni e altre transazioni tra l'entità e i programmi di ricerca (e non solo) della Commissione europea.*
- *Gestione amministrativo contabile delle seguenti attività dell'Unità di progetto Gestione progetti speciali di ricerca e didattica: Progetto CliohNet2 – Rete Tematica Socrates, Progetto CLIORES net, CLIOH WORLD, Progetto H_2 Filiera Idrogeno, Progetto cellule staminali, contratti NASA, TACIS R2-140, TWINNING 2, EDF, e contratto del progetto comunitario NURISP e altri progetti speciali;*
- *Cura degli adempimenti conseguenti alla richiesta di gestione presso gli uffici dell'amministrazione centrale di nuovi progetti fino alla delibera del competente organo accademico;*
- *Gestione amministrativo contabile delle attività dell'Unità Qualità e Sistema di valutazione dell'Ateneo con riferimento al sistema degli obiettivi, al meccanismo di definizione del piano della performance e degli adempimenti connessi alla valutazione del personale tecnico-amministrativo;*
- *Valutazione del personale, programmazione, organizzazione e adempimenti d.lgs. 150/2009 e provvedimenti conseguenti;*
- *A.m.p.a. (amministratore per l'università di Pisa della posta elettronica certificata);*
- *Supervisore del servizio di auditing interno dell'Università di Pisa.*

• Date (da – a)	*01.06.2008 – 31-12-2008*
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	*Università di Pisa – Lungarno Pacinotti 43 – 56126 Pisa*
• Tipo di azienda o settore	*Università – Ente pubblico*
• Tipo di impiego	***Dirigente a tempo determinato*** *–* ***Responsabile*** *(circa 25 persone)* • *Area Ricerca e Relazioni Internazionali Università di Pisa (con competenze aggiuntive relative alla gestione di contratti e convenzioni internazionali, contratti conto terzi e commerciali di rilevanza generale per l'ateneo personale anche presso istituzioni estere, rimborso missioni e gestione finanziaria.* • *in Staff al Direttore amministrativo per la gestione progetti speciali ricerca scientifica*

• Date (da – a)	*01.01.2007 – 31.05.2008*
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	*Università di Pisa – Lungarno Pacinotti 43 – 56126 Pisa*
• Tipo di azienda o settore	*Università – Ente pubblico*
• Tipo di impiego	***Dirigente a tempo determinato*** *–* ***Responsabile*** *(circa 25 persone)* • *Area Programmazione e Sviluppo del Personale Università di Pisa (programmazione del fabbisogno del personale tecnico-amministrativo e docente di ruolo e a tempo determinato, definizione degli standard di programmazione, gestione organico personale docente e tecnico-amministrativo, mobilità e progressioni orizzontali, gestione contratti di lavoro autonomo (co.co.co. prestazioni occasionali e professionali), formazione e sviluppo del personale, valutazione del personale tecnico-amministrativo e rapporti sindacali, mobilità del personale docente e tecnico-amministrativo in entrata e uscita).* • *Area Ricerca e Relazioni Internazionali Università di Pisa (con competenze in aggiunta relative alla gestione di contratti e convenzioni internazionali, contratti conto terzi e commerciali di rilevanza generale per l'ateneo personale anche presso istituzioni estere, rimborso missioni e gestione finanziaria.*

• Date (da – a)	*01.05.2003 – 31.12.2006*
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	*Università di Pisa – Lungarno Pacinotti 43 – 56126 Pisa*
• Tipo di azienda o settore	*Università – Ente pubblico*
• Tipo di impiego	*Categoria EP- Area Amministrativa - Gestionale -* ***Responsabile*** *dell'Ufficio "Reclutamento, formazione e tempo determinato" dell'Università di Pisa.*
• Principali mansioni e responsabilità	*La struttura complessa, composta da n.25 persone, si è occupata delle seguenti attività:* • *gestione dell'organico del personale docente e tecnico amministrativo;* • *procedure di reclutamento del personale docente e tecnico amministrativo di ruolo e mediante lavoro flessibile;* • *progressioni interne del personale tecnico-amministrativo (verticali e orizzontali);* • *reclutamento assegnisti di ricerca e dei ricercatori in formazione (a tempo determinato);* • *gestione dei rimborsi per le missioni dei componenti delle commissioni per il reclutamento del personale docente e tecnico-amministrativo;* • *formazione e valutazione del potenziale del personale tecnico amministrativo;* • *gestione giuridica del personale a tempo determinato, degli assegni di ricerca, dei ricercatori in formazione, gestione giuridica ed economica delle collaborazioni coordinate e continuative e rientro dei "cervelli";* • *supplenze e affidamenti;* • *mobilità del personale tecnico-amministrativo e docente in entrata ed uscita;* • *trasferimenti interni e mobilità del personale dell'Ateneo;* • *programmazione del fabbisogno del personale docente e tecnico-amministrativo.* *Nell'ambito di tale struttura ho svolto le seguenti* ***attività e progetti****:*

- *Coordinatore della linea di attività sulla gestione giuridica ed economica delle collaborazioni coordinate e continuative che si è occupato, tra l'altro, dei pagamenti di circa 2100 contratti annui di collaborazione coordinata e continuativa, degli adempimenti relativi al conguaglio INPS dei redditi da prestazioni occasionali superiori a 5000 euro oltre ai vari adempimenti assistenziali e previdenziali. L'attività comprende inoltre tutti gli adempimenti inerenti la compilazione del modello 770 ordinario e semplificato mediante la ricezione dei dati provenienti dalle varie strutture, la verifica e la quadratura degli stessi ai fini dell'invio telematico all'Agenzia delle Entrate. Compila il conto annuale di previsione e consuntivo attraverso l'acquisizione e la quadratura dei dati del personale dell'Università di Pisa, la compatibilità con le specifiche ministeriali per l'inserimento nel data-base del Ministero del Tesoro-Sezione Ragioneria Generale dello Stato.*
- *Sostituto del dirigente del Dipartimento II "Risorse Umane" dal 1° novembre 2004 al 30 aprile 2005.*
- *Gestione del budget del personale docente e tecnico amministrativo dell'Università di Pisa espresso in punti. La gestione si realizza sia attraverso la gestione dei meccanismi parametrici espressi in punti sia mediante un sistema elettronico di calcolo che comprende:*
    1. *Le regole dell'Ateneo in materia di budget e riequilibrio.*
    2. *Le strategie conseguenti*
    3. *L'organico numerico diviso per fasce, categorie e l'organico coperto espresso in punti*
    4. *La monetizzazione dell'organico*
    5. *Le risorse numeriche impegnate*
    6. *L'organico disponibile*
    7. *I criteri di calcolo*
    8. *I meccanismi di ripartizione*
    9. *Le movimentazioni del personale in entrata e in uscita corredate da nomi, qualifiche, categorie, settori, strutture, date, modalità di ingresso o di uscita*
    10. *Risorse che nel medio periodo si rendono disponibili*
    11. *La gestione delle risorse parametriche concernenti il personale tecnico-amministrativo all'interno delle macro aree in cui si divideva l'amministrazione.*
    12. *La programmazione del personale docente e tecnico-amministrativo*
- *Componente del coordinamento nazionale dei funzionari dell'area del personale docente e tecnico-amministrativo.*
- *Componente del gruppo di lavoro permanente sulle problematiche operative e gestionali dei processi di reclutamento del personale docente, e ricercatore costituito il 25/9/2000 dal Consorzio Interuniversitario della Formazione (CO.IN.FO).*
- *Componente in qualità di esperto della Commissione Programmazione, sviluppo e reclutamento dell'Università di Pisa nominata dal Senato Accademico per valutare e fare proposte agli organi accademici sulle politiche di reclutamento e di gestione dell'organico del personale docente e sulle politiche di reclutamento dell'Ateneo.*
- *Responsabile della programmazione del fabbisogno del personale docente e tecnico-amministrativo dell'Università di Pisa.*
- *Componente in qualità di esperto della Commissione per il Personale tecnico-amministrativo composta da membri del Senato e del Consiglio di Amministrazione.*
- *Componente in qualità di esperto della Commissione Ricerca per le problematiche relative agli assegni di ricerca e ai ricercatori in formazione.*
- *Componente del gruppo di lavoro sullo "Studio ed analisi per l'integrazione della contabilità finanziaria con i principi di contabilità economico patrimoniale quale base essenziale per l'esercizio di una corretta analisi economica di gestione e sua informatizzazione", costituito dall'Università di Pisa all'interno degli obiettivi per l'anno 2004.*
- *Studio dei meccanismi di finanziamento ministeriale in rapporto alle spese per il personale. In particolare elabora continuamente reports, studi e proposte sullo stato del finanziamento ministeriale verificando continuamente il rispetto del limite del rapporto del 90% tra spese di personale e FFO. Riferisce direttamente al direttore amministrativo, al rettore, ai prorettori, e alle commissioni di ateneo.*
- *Monitoraggio del rispetto dei limiti di spesa, imposti dalle ultime leggi finanziarie, per la stipula di contratti a tempo determinato e di collaborazione coordinata e continuativa. Allo scopo ha ideato e gestisce un meccanismo elettronico di calcolo che tiene aggiornato e monitorato costantemente il rispetto del predetto limite sia nell'amministrazione centrale che nelle strutture didattiche scientifiche e di servizio*
- *Gestione dei capitoli di bilancio relativi alle collaborazioni coordinate e continuative, rientro dei "cervelli", al personale a tempo determinato, al rimborsi delle missioni per il personale docente e tecnico-amministrativo in qualità di componenti delle commissioni di reclutamento, agli assegni di ricerca, alla monetizzazione del 5% dell'organico disponibile per il personale docente, del personale docente e tecnico-amministrativo di ruolo effettuando in questo caso l'attività di programmazione degli organici anche sulla base del rispetto dei vincoli normativi e di bilancio.*
- *Consulente per le Elezioni telematiche delle commissioni per il reclutamento del personale docente e ricercatore.*

• Date (da – a)	*1998 - 2003*
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	*Università di Pisa – Lungarno Pacinotti 43 – 56126 Pisa*
• Tipo di azienda o settore	*Università – Ente pubblico*
• Tipo di impiego	*Categoria D- Area Amministrativa - gestionale, Categoria EP- Area Amministrativa - gestionale* ***Responsabile*** *dal 15.06.1998 al 30.04.2003 dell'Unità Operativa 7 "Organico - reclutamento" del Dipartimento Amministrativo per le Attività Istituzionali dell'Università di Pisa. (circa 10 persone)*
• Principali mansioni e responsabilità	• *La struttura si è occupata della gestione dell'organico del personale docente, del relativo budget espresso in punti, delle procedure di reclutamento del personale docente e ricercatore, degli assegni di ricerca, delle*

supplenze e affidamenti, di professori a contratto, al pagamento dei rimborsi per le missioni dei componenti delle commissioni per il reclutamento del personale docente gestendo nel contempo i relativi capitoli di bilancio. La struttura si è occupata anche della stesura dei regolamenti connessi nonché di programmazione delle risorse in relazione alla spesa del personale.

- *Componente del gruppo di lavoro costituito l'8 ottobre 2002 dall'Università di Pisa per il passaggio alla nuova procedura di gestione del trattamento economico-giuridico del personale Cineca-Csa.*

• Date (da – a)	*2002 - 2003*
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	*Università di Pisa – Lungarno Pacinotti 43 – 56126 Pisa*
• Tipo di azienda o settore	*Università – Ente pubblico*
• Tipo di impiego	*Categoria EP- Area amministrativa - gestionale* ***Responsabile*** *dal novembre 2002 al 30 aprile 2003 dell'Ufficio Studi, Programmazione e Valutazione dell'Università di Pisa. (circa 10 persone)*
• Principali mansioni e responsabilità	

- *La struttura complessa si è occupata del supporto alla documentazione per gli atti di programmazione degli organi di governo, del supporto agli organi di governo, al Rettore o suoi delegati, ai Prorettori, per analisi e studi su temi generali di attività dell'Ateneo e di confronti nazionali ed internazionali oltre che dell'attività statistica dell'Ateneo*
- *Coordinatore del gruppo di lavoro costituito nel 2003 per l'attuazione dell'analisi dei bisogni formativi e la presentazione della proposta di programmazione dell'attività formativa del personale tecnico-amministrativo per gli anni 2003-2004.*
- *Componente del gruppo di lavoro costituito nel 2003 per l'analisi dei flussi di spesa, dei costi del personale, dell'andamento del rapporto con il rispetto del limite del 90% imposto dalla legge Finanziaria di riferimento ai fini della compilazione del conto consuntivo 2002.*

• Date (da – a)	*1997 -*
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	*Università di Pisa – Lungarno Pacinotti 43 – 56126 Pisa*
• Tipo di azienda o settore	*Università – Ente pubblico*
• Tipo di impiego	*Categoria C- Area Amministrativa - gestionale (dal 27.01.1997 al 22.10.1997), Categoria D- Area Amministrativa - gestionale (dal 23.10.1997 al 13.11.2002) Categoria EP- Area Amministrativa - gestionale (dal 14.11.2002 ad oggi)*
• Altre mansioni e responsabilità	

- ***Presidente del Codau*** *(Convegno dei direttori generali delle Amministrazioni Universitarie) per il triennio 2020-2023 e triennio 2023-2026*
- ***Presidente Vicario del Codau*** *(Convegno dei direttori generali delle Amministrazioni Universitarie) per il triennio 2026-2029*
- ***Coordinatore dell'Ufficio Studi del Codau*** *triennio 2020-2023, triennio 2023-2026 e triennio 2026-2029*
- *Componente* ***Comitato scientifico del Coinfo (Consorzio Interuniversitario per la Formazione).***
- ***Componente del Comitato scientifico della rivista "Studi economico e sociali" rivista scientifica interdisciplinare di studi sociali*** ***https://www.studieconomiciesociali.it/comitati/*** ***.***
- ***Esperto della Valutazione (AVA****) Esperto Sostenibilità Economico Finanziaria ANVUR.*
- ***Rappresentante del MUR (****con designazione del 6 aprile e nomina del 9 giugno 2023****) all'interno della* ***Fondazione Universitaria dell'Università Insubria.***
- *Componente della* ***commissione ministeriale*** *per la redazione del codice dell'amministrazione scolastica, universitaria, dell'alta formazione artistica e musica e della ricerca, DM n.760 del 21 novembre 2018.*
- ***OIV*** *(Organismo indipendente di valutazione) del Consorzio Redi (REducing risk of naturale DIsasters) 2021-2023*
- ***Componente del Nucleo di Valutazione dell'Università UniPegaso*** *2023-2026 e 2026-2029*
- ***Componente del Nucleo di Valutazione dell'Università per Stranieri di Perugia*** *2022-2025 e 2026-2028*
- ***Componente del Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Bergamo*** *2022-2025 e 2026-2028*
- ***Componente del Nucleo di Valutazione dell'Università Telematica Leonardo da Vinci*** *2022-2025*
- *Componente del* ***Nucleo di Valutazione*** *del* ***Comune di Ascoli Piceno*** *per il periodo 2019-2022.*
- ***OIV*** *(Organismo indipendente di valutazione) del* ***Cisia****, Consorzio dei sistemi integrati per l'Accesso 2018 e 2019-2025,*
- ***Supporto per le attività connesse all'anticorruzione e alla Trasparenza presso il Cisia*** *2026-2028*
- ***OIV*** *(Organismo indipendente di valutazione) monocratico del comune di Volterra (PI) 2014-2017 rinnovato fino al 2020.*
- *Componente* ***del Nucleo di Valutazione*** *del Comune di Cascina (PI) 2017-2021.*
- *Responsabile didattico-scientifico e docente dei corsi di formazione organizzati dall'INPS in collaborazione con Formel s.r.l. per i pubblici dipendenti nell'ambito del progetto Valore PA per l'anno 2015 e 2016 in collaborazione con Scuola IMT di Lucca.*
- *Presidente della commissione di* ***Audit della Sissa*** *(Scuola superiore di Studi Avanzati di Trieste) per gli anni 2017-2018 attivata nell'ambito del Piano Triennale Anticorruzione.*
- *Componente e supervisore dell'Ufficio Studi del Codau (Convegno dei Direttori generali delle Amministrazioni Universitarie) anni da 2011 a 2020.*
- ***Autore*** *della Rassegna normativa e giurisprudenziale del Codau (Convegno dei Direttori generali delle Amministrazioni Universitarie) dall'anno 2011 in corso.*
- ***Componente*** *del Consiglio Consortile del Cineca per conto della Scuola IMT Alti Studi Lucca.*
- ***Componente*** *del Consiglio Consortile del Cineca per conto dell'Università di Camerino.*
- *Presidente e componente di commissioni giudicatrici per il reclutamento di personale tecnico-amministrativo.*
- *2007 Idoneo Concorso Dirigente di ruolo Area Finanziaria e del Personale Università di Pisa*
- *2009 Idoneo Concorso Dirigente di ruolo Area Didattica e Ricerca Università di Pisa*
- *2012 selezionato nella terna per il ruolo di Direttore Generale Università di Sassari.*

- *2012 selezionato nella terna per il ruolo di Direttore Generale Università di Stranieri di Perugia.*
- *Progetta e Organizza Corsi di Formazione, Convegni, Giornate di Studio.*
- *Formatore alle procedure di mobilità orizzontale per il personale tecnico-amministrativo dell'Università di Pisa.*
- *Ha collaborato alla progettazione del master in Diritto e Amministrazione Universitaria presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Pisa.*
- *Ha curato per il Web Server dell'Università di Pisa le pagine telematiche relative alle valutazioni comparative, assegni di ricerca, selezioni del personale docente e tecnico-amministrativo, rassegna normativa, amministrazione trasparente. Nelle pagine vengono inserite, tra l'altro, tutte le fasi delle procedure di reclutamento nei formati word, html, pdf, rtf e vengono fornite informazioni di carattere generale sulle procedure oltre alle altre prescritte dal d.lgs. 33/2013.*
- *Ha partecipato agli incontri tenuti periodicamente presso il Ministero dell'Università in prossimità delle tornate elettorali per la consegna dei certificati elettorali per le elezioni delle commissioni per il reclutamento del personale docente e ricercatore si sensi della legge n.210/98 e del d.P.R. 117/200 dove si approfondivano tutte le problematiche inerenti gli aspetti della procedura.*
- *Componente del gruppo di coordinamento della Formazione dell'Università di Pisa.*
- *Componente della commissione per l'assegnazione dei posti riservati al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato e determinato ai Master dell'Università di Pisa.*
- *Coordinatore del gruppo di lavoro costituito il 5 marzo 2004 dall'Università di Pisa per procedere alla stesura di un "manuale d'uso" che contenga istruzioni sui diritti e doveri del personale assunto con contratto di collaborazione coordinata e continuativa, nonché istruzioni e utili suggerimenti per la gestione del suddetto personale.*
- *È stato responsabile del progetto pilota di formazione a distanza (E-learning) dell'Università di Pisa su piattaforma www.overneteducation.it.*
- *Componente supplente per conto dell'Università di Pisa del Comitato Paritetico sul fenomeno del mobbing istituito con provvedimento 21568 del 13 dicembre 2005.*
- *Dal 1° novembre 2005 incarico di studiare e valutare l'evoluzione normativa ai sensi della legge 230/05 sullo stato giuridico e sul reclutamento di professori e ricercatori con la previsione degli scenari attuativi di tale riforma all'interno dell'Università di Pisa*
- *Si è occupato di gestione giuridica e conversione telematica dei piani di studio della Facoltà di Economia nell'anno 1997 nel passaggio dal vecchio al nuovo ordinamento.*
- *Responsabile del Progetto di Elezioni Telematiche del Rettore dell'Università di Pisa.*
- *Ha progettato in collaborazione con D. Bianchi e R. Gordani le pagine WEB relative alle elezioni telematiche del Rettore dell'Università di Pisa.*
- *Componente in qualità di esperto della commissione elettorale per l'elezione telematica del Rettore dell'Università di Pisa.*
- *Componente del Gruppo di Lavoro per l'elezione telematica del Rettore costituito dall'Università di Pisa nel corso dell'anno 2000 e responsabile unico dei rapporti con il Cineca per la realizzazione della procedura di voto elettronico.*
- *Su incarico del Presidente della CRUI (Conferenza dei Rettori delle Università Italiane) ha collaborato all'elaborazione e redazione del DPR 117/2000, che regola le procedure di reclutamento del personale docente e ricercatore.*
- *Ha progettato le pagine del Web-server dell'Università di Pisa relative alle valutazioni comparative, assegni di ricerca, bandi di supplenza, selezioni del personale docente, selezioni per il personale tecnico-amministrativo e amministrazione trasparente.*
- *Ha collaborato all'installazione tecnica del sistema centralizzato di rilevamento delle presenze per il Dipartimento Amministrativo per le attività Istituzionali dell'Università di Pisa.*
- *Ha progettato, in collaborazione con R. Cervelli, il software per la gestione integrata delle procedure per il conferimento degli assegni di ricerca e valutazioni comparative unico in Italia su piattaforma Oracle e motore Developer 7300.*
- *Componente del Gruppo di Lavoro sulla semplificazione amministrativa costituito dall'Università di Pisa nel corso dell'anno 2000.*
- *Ha partecipato nel corso dell'anno 2000, come esperto, all'analisi dei processi di reclutamento nell'ambito del progetto del Consorzio Qualital dell'Università di Pisa.*
- *Ha collaborato al raggiungimento dell'obiettivo Spert 2000, il sistema di gestione contabile-economica del personale, all'epoca in uso nell'Università di Pisa.*
- *Presidente di commissione di seggio per le elezioni dei componenti delle commissioni scientifiche d'area dell'Università di Pisa.*
- *Presidente di commissione di seggio per le elezioni dei rappresentanti degli studenti negli Organi Accademici e negli organi dell'Azienda regionale per il diritto allo studio Universitario.*
- *Componente della commissione giudicatrice per l'accesso ai Diplomi Universitari della Facoltà di Medicina dell'Università di Pisa anni accademici 2000-2001, 2001-2002 e 2002-2003.*
- *Ha elaborato il regolamento sui professori a contratto, sul conferimento degli assegni di ricerca e il regolamento sulle modalità di reclutamento dei professori universitari di ruolo e dei ricercatori dell'Università di Pisa, per i trasferimenti e la mobilità interna e sui ricercatori in formazione. Ha inoltre collaborato all'elaborazione del regolamento per l'accesso alla qualifica di dirigente dell'Università di Pisa e tanti altri regolamenti in enti pubblici.*
- *Componente del Gruppo di lavoro per "la conversione in Euro dei Regolamenti di Ateneo relativi all'area contabile, della didattica e della ricerca" costituito il 28 novembre 2001 dall'Università di Pisa.*
- *Consulente per gli aspetti relativi al voto telematico nelle elezioni dei rappresentanti dei dipartimenti e del personale tecnico-amministrativo nel Senato Accademico e del Consiglio di Amministrazione, nelle elezioni per le elezioni delle Commissioni Scientifiche di area.*
- *Componente del Gruppo di lavoro per "l'analisi dei flussi di spesa relativi ai costi del personale e l'elaborazione dei dati per il conto consuntivo" costituito il 12 marzo 2003 dall'Università di Pisa.*

• Date (da – a)	*1997 - oggi*
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	*Vari*
• Tipo di azienda o settore	*Enti pubblici e Istituti di formazione*
• Tipo di impiego	*Docente presso Università, Enti Pubblici e presso Enti di formazione / attività varie e complementari, supporto consulenziale, collaboratore, consulente.*
• Principali mansioni e responsabilità	

- ***Responsabile** della prevenzione della Corruzione e della Trasparenza del Politecnico di Torino;*
- ***Responsabile** della prevenzione della Corruzione e della Trasparenza dell'Università di Camerino;*
- ***Responsabile** della prevenzione della Corruzione e della Trasparenza della Scuola IMT Alti studi Lucca;*
- *Componente del tavolo tecnico Anac costituito a marzo 2017 per la definizione del Piano Nazionale Anticorruzione insieme a MIUR, CUN, CODAU, CRUI, CNGR e ANVUR su designazione del Codau con il compito di definire un piano anticorruzione per le Università esaminando tutti gli aspetti di interesse;*
- *Coordinatore del progetto Good Practice per la Scuola IMT Alti Studi Lucca;*
- *Coordinatore del Supporto tecnico operativo all'Ufficio Studi del Codau e Rassegna Normativa (Convegno dei direttori generali delle amministrazioni universitarie); l'attività consiste nel commento alle leggi e alle norme più significative di impatto per le Università, commenti a sentenza, approfondimenti monografici su tematiche di interesse per gli Atenei e individuazione della normativa di riferimento per gli atenei con riferimento anche all'applicazione della legge n.240/2010 e supporto diretto ai direttori generali;*
- *Consulente presso il CISIA "Consorzio Interuniversitario Sistemi Integrati per l'Accesso" per le tematiche anticorruzione e trasparenza e per temi di carattere generale;*
- *Componente del gruppo di Lavoro Glat del Codau in materia di Trasparenza e Anticorruzione;*
- *Componente del gruppo del personale del Codau;*
- *Coordina l'Osservatorio permanente sul Voto Telematico pubblicato sulla rivista "DIRITTO&DIRITTI" -Rivista giuridica elettronica pubblicata su Internet- all'indirizzo http: // www.diritto.it ISSN 1127-8579, http://www.diritto.it/articoli/osservatorio_voto_telem/index.html Consiste nella selezione e commento delle esperienze italiane e straniere, commento e analisi delle norme esistenti; nella stessa sezione si raccolgono i contributi sul tema e si riportano i link dei siti web italiani e stranieri che si occupano di questa problematica.*
- *Docente del CEIDA "Centro Italiano di direzione aziendale" –Scuola Superiore di Amministrazione pubblica e degli enti locali- di Roma e di altre Scuole di Formazione.*
- *Componente del Comitato scientifico della rivista telematica www.lavoroprevidenza.com osservatorio sul diritto del lavoro e della previdenza sociale.*
- *Collaboratore di Scuola 24- Quotidiano della Formazione dell'Università e della Ricerca del Sole24Ore.*
- *Ha svolto attività di procuratore ai sensi dell'articolo 420, comma 2 del codice di procedura civile con facoltà a comparire in rappresentanza dell'Università di Pisa alle udienze ed è delegato a conciliare dinanzi al Collegio di Conciliazione ai sensi dell'art. 66 del d.lgs. 165/2001 per quanto di competenza dell'Ufficio Reclutamento, Formazione e Tempo Determinato.*
- *Collaborazione presso l'ISFOL (Istituto per lo sviluppo della formazione professionale dei lavoratori) di Roma nel periodo 1-30 dicembre 2005 per le attività di:*
    1. *Supporto all'amministrazione del personale nell'ambito della direzione amministrativa finalizzato alla predisposizione di un modello organizzativo, adeguato al fabbisogno quali-quantitativo dell'Istituto, volto alla corretta ed ottimale gestione dei rapporti di lavoro autonomo nelle varie forme giuridiche;*
    2. *Supporto nella predisposizione di atti e documenti relativi ai procedimenti di conferimento degli incarichi, bozze di contratti, modulistica, verifica delle procedure attualmente in uso, studio e proposte di soluzioni ed eventuali modifiche delle stesse;*
    3. *Supporto consulenziale normativo-giuridico al gruppo di lavoro addetto alla gestione dei rapporti di lavoro autonomo;*
    4. *Supporto alla direzione amministrativa nella riorganizzazione dei processi interni connessi con l'affidamento degli incarichi a terzi;*
    5. *Predisposizione di linee guida per l'armonizzazione e la regolamentazione delle procedure di gestione dei processi che coinvolgono l'istituto nell'affidamento di incarichi a terzi;*
    6. *Supporto al personale addetto alla gestione nella fase dell'impianto della nuova organizzazione.*
- *Collaborazione presso l'ISFOL ((Istituto per lo sviluppo della formazione professionale dei lavoratori) di Roma nel periodo 20/11-31/12/2006 per:*
    1. *supportare la Direzione Amministrativa nella progettazione di un sistema che traduca in modalità operative le procedure di comparazione previste dall'art. 32 comma 6-bis e art. 34 del D.L. 223/2006 (Decreto Bersani) convertito in legge n. 248/2006 tenuto conto delle specificità dell'istituto, quale ente di ricerca, nonché della peculiarità della attività da svolgere in particolare per la gestione delle infrastrutture costituite per l'attuazione dei programmi e progetti comunitari avvalendosi di rapporti di natura autonoma (co.co.co., prestazioni professionali e prestazioni occasionali).*
    2. *fornire supporto tecnico-normativo alla Direzione Generale ed al Gruppo di lavoro operante nell'ambito dell'amministrazione del personale*
- *Collaborazione presso Università di Palermo nel periodo giugno 2007. L'incarico ha avuto il seguente oggetto:*
    1. *Studio e supporto normativo sulle "forme di collaborazione nelle università"*
- *Collaborazione presso Università la TUSCIA di Viterbo nel periodo di giugno 2009 su "La gestione delle trasferte e missioni negli enti pubblici. Profili contrattuali, normativi e fiscali"*
- *Relatore all'Incontro tra i funzionari del personale docente e ricercatore su "legge 370/99, DPR 390/98 e legge 4/99", organizzato dall'Istituto Universitario di Architettura di Venezia - Venezia 31/1 1/2/2000.*

- *Coordinatore e relatore al Workshop "Il ruolo del responsabile amministrativo delle procedure del personale docente e ricercatore", organizzato dal CO.IN.FO "Consorzio Interuniversitario della Formazione" - Modena 21-22-23/6/2000.*
- *Relatore su "Professori a contratto e collaborazioni coordinate e continuative" all'interno del Seminario sul Nuovo capo VI "Attività negoziale" del Regolamento di Ateneo per l'amministrazione, la finanza e la contabilità "Contratti di lavoro autonomo: collaborazione coordinata e continuativa e prestazione occasionale" – Università di Pisa 28 maggio, 4 giugno 2001.*
- *Docente al corso di formazione su "Il responsabile d'ufficio delle Università" presso il CEIDA –Scuola Superiore di amministrazione pubblica e degli enti locali" Roma 5, 6, 7 dicembre 2001.*
- *Docente al corso di formazione su "Procedure concorsuali e di accesso nell'Università di docenti e ricercatori" presso il CEIDA –Scuola Superiore di amministrazione pubblica e degli enti locali" Roma 12 e 13 marzo 2002.*
- *Docente al corso di formazione su "Contratti di lavoro autonomo: collaborazione coordinata e continuativa e prestazione occasionale" presso il CEIDA –Scuola Superiore di amministrazione pubblica e degli enti locali" Roma 3 e 4 maggio 2002.*
- *Docente al corso di formazione su "Le forme di collaborazione nelle Università. Elementi di selezione e figure contrattuali particolari" presso il CEIDA –Scuola Superiore di amministrazione pubblica e degli enti locali" Roma 7 e 8 maggio 2002.*
- *Docente al corso di formazione su "Le forme di collaborazione nelle Università. Elementi di selezione e figure contrattuali particolari" presso il CEIDA –Scuola Superiore di amministrazione pubblica e degli enti locali" Roma 10 e 11 ottobre 2002*
- *Docente al Master in diritto, Amministrazione e Organizzazione delle Università presso il CEIDA –Scuola Superiore di amministrazione pubblica e degli enti locali" nel modulo "Il responsabile di ufficio nelle Università" Roma 11 e 12 novembre 2002*
- *Docente al corso di formazione su "Contratti di lavoro autonomo: collaborazione coordinata e continuativa e prestazione occasionale" presso il CEIDA –Scuola Superiore di amministrazione pubblica e degli enti locali" Roma 10 e 11 dicembre 2002.*
- *Relatore di 4 tesi all'interno del Master in Diritto, Amministrazione e Organizzazione delle Università nel corso dell'anno 2002 presso il CEIDA –Scuola Superiore di amministrazione pubblica e degli enti locali"*
- *Relatore all'incontro delle Università Toscane sugli aspetti problematici nell'applicazione dell'art.34 della finanziaria 2003 presso l'Università di Firenze, Firenze 13 febbraio 2003.*
- *Docente al corso di formazione su "Procedure concorsuali e di accesso nell'Università di docenti e ricercatori" presso il CEIDA –Scuola Superiore di amministrazione pubblica e degli enti locali" Roma 27 e 28 marzo 2003.*
- *Docente al corso di formazione su "Il responsabile d'ufficio delle Università" presso il CEIDA –Scuola Superiore di amministrazione pubblica e degli enti locali" Roma 8, 9 maggio 2003.*
- *Docente al corso di formazione su "Contratti di lavoro autonomo: collaborazione coordinata e continuativa e prestazione occasionale- Opportunità, Limiti" presso il CEIDA –Scuola Superiore di amministrazione pubblica e degli enti locali" Roma 20, 21 maggio 2003.*
- *Docente al corso di formazione su Le forme di collaborazione nelle Università. Elementi di selezione e figure contrattuali particolari" presso il CEIDA –Scuola Superiore di amministrazione pubblica e degli enti locali" Roma 3, 4 giugno 2003.*
- *Docente al Seminario teorico-pratico sull'applicazione della normativa IVA nella sezione dedicata al commercio elettronico organizzato dall'Università di Pisa 14 e 21 ottobre 2003*
- *Docente al corso di formazione su "Contratti di lavoro autonomo: collaborazione coordinata e continuativa e prestazione occasionale" presso il CEIDA –Scuola Superiore di amministrazione pubblica e degli enti locali" Roma 9, 10 dicembre 2003.*
- *Docente al corso di formazione su "Le forme di collaborazione nelle Università. Elementi di selezione e figure contrattuali particolari" presso il CEIDA –Scuola Superiore di amministrazione pubblica e degli enti locali" Roma 19, 20, 21 gennaio 2004.*
- *Docente al Master in Comunicazione Pubblica e Politica su "Sviluppo delle risorse umane. Comportamenti organizzativi e dinamiche relazionali. La gestione delle attività per progetti", Università di Pisa, Pisa 26 marzo 2004.*
- *Docente al Master in Scienza della Legislazione su "E-Government e voto elettronico. L'E-Democracy al servizio del cittadino" Università di Pisa, Pisa 27 marzo 2004.*
- *Docente al Corso di Formazione su "I nuovi rapporti di lavoro nelle Pubbliche Amministrazioni" presso il CEIDA –Scuola Superiore di amministrazione pubblica e degli enti locali" Roma 30, 31 marzo 2004.*
- *Docente al Corso di Formazione su "Le forme di collaborazione nelle Università. Elementi di selezione e figure contrattuali particolari" presso il CEIDA –Scuola Superiore di amministrazione pubblica e degli enti locali" Roma 5, 6, 7 maggio 2004.*
- *Coordinatore e Relatore al seminario sul "lavoro autonomo occasionale", Università di Pisa 20, 21 e 25 ottobre 2004.*
- *Relatore al seminario "Formazione e Giovani imprenditori" su Gestione di Impresa e Arte della Vendita, Pisa Confcommercio 23 ottobre 2004.*
- *Docente al Corso di Formazione su "Guida pratica per gestire il contenzioso nei concorsi pubblici" presso il CEIDA –Scuola Superiore di amministrazione pubblica e degli enti locali" Roma 28, 29 ottobre 2004.*
- *Docente al Corso di Formazione su "Le forme di collaborazione nelle Università. Elementi di selezione e figure contrattuali particolari" presso il CEIDA –Scuola Superiore di amministrazione pubblica e degli enti locali" Roma 2, 3 novembre 2004.*
- *Docente al Master in Diritto e Amministrazione Universitaria su "Programmazione del sistema universitario. Normativa, principi e strumenti", Università di Pisa, Pisa 20 novembre 2004.*
- *Docente al Corso di Formazione su "Contratti di lavoro autonomo: collaborazione coordinata e continuativa e prestazione occasionale-" presso il CEIDA –Scuola Superiore di amministrazione pubblica e degli enti locali" Roma 29, 30 novembre 2004.*
- *Docente al Master in Diritto e Amministrazione Universitaria su "Sistemi e procedimenti elettorali alle cariche accademiche", Università di Pisa, Pisa 4 dicembre 2004.*

- *Docente al Corso di Formazione su "Collaborazioni coordinate e continuative e prestazione occasionale" presso L'Istituto per i beni artistici culturali e naturali dell'Emilia Romagna, Bologna 13 dicembre 2004.*
- *Docente al Master in Diritto e Amministrazione Universitaria su "Co.co.co. e prestazioni occasionali, reclutamento del personale docente, Università di Pisa, Pisa marzo-aprile 2005.*
- *Docente al Master in Comunicazione pubblica e Politica su ""Sviluppo delle risorse umane. Comportamenti organizzativi e dinamiche relazionali. La gestione delle attività per progetti", Università di Pisa, Pisa 9 aprile 2005.*
- *Docente al Corso di Formazione su "Il lavoro a progetto, nuova forma contrattuale per le aziende private presso il CEIDA –Scuola Superiore di amministrazione pubblica e degli enti locali" Roma 28 e 29 aprile 2005*
- *Docente al Corso di Formazione su ""Contratti di lavoro autonomo: collaborazione coordinata e continuativa e prestazione occasionale-" presso il CEIDA –Scuola Superiore di amministrazione pubblica e degli enti locali" Roma 12, 13 maggio 2005*
- *Docente al Master in Comunicazione ambientale su ""Sviluppo delle risorse umane. Comportamenti organizzativi e dinamiche relazionali. La gestione delle attività per progetti", Università di Pisa, Pisa 20 maggio 2005.*
- *Docente al Master in Italiano scritto e professionale su ""Modelli di diffusione delle informazioni via web. Metodi e destinatari. I contenuti dei siti web degli atenei", Università di Pisa, Pisa 10 giugno 2005.*
- *Docente al Corso di Formazione su ""Forme di collaborazioni nelle università" presso il CEIDA –Scuola Superiore di amministrazione pubblica e degli enti locali" Roma 13, 14 giugno 2005.*
- *Docente al Master in Scienza della Legislazione e Governance Politica su "E-government e voto elettronico. L'e-democracy al servizio del cittadino" Università di Pisa, Pisa 2 luglio 2005.*
- *Docente al Master in Scienza della Legislazione e Governance Politica su "Internet e Innovazione Tecnologica. Il commercio elettronico." Università di Pisa, Pisa, 9 luglio 2005.*
- *Docente al Corso di Formazione "Progetto Interregionale Componentistica 2-4 ruote" organizzato dalla regione Toscana su "Commercio Elettronico ed E-economy" Livorno, 12 e 14 luglio 2005.*
- *Docente al Corso di Formazione in "Statistica Applicata" su "Significato dell'indagine statistica" organizzato dall'Università di Pisa, Pisa, 21 settembre 2005.*
- *Docente, responsabile del progetto e tutor al corso di formazione in modalità e-learning sul "lavoro autonomo occasionale", Università di Pisa 17 ottobre-15 dicembre 2005.*
- *Docente al Master in Diritto e Amministrazione Universitaria su "Sistemi e procedimenti elettorali alle cariche accademiche", Università di Pisa, Pisa 17 dicembre 2005.*
- *Docente al Corso di Formazione "La riforma dello stato giuridico di professori e ricercatori universitari e le nuove norme per il reclutamento dei professori universitari" presso il Ceida-Scuola Superiore di amministrazione pubblica e degli enti locali" Roma, 2 e 3 febbraio 2006.*
- *Docente al Seminario Informativo su "La finanziaria 2006. Le novità della manovra e l'Impatto sulle Università", Pisa 16 febbraio 2006 Palazzo dei Congressi.*
- *Docente al Master in Comunicazione ambientale su "Sviluppo delle risorse umane. Comportamenti organizzativi e dinamiche relazionali. Le campagne di comunicazione su raccolta differenziata, risparmio energetico e rifiuti" Università di Pisa, Pisa 18 febbraio 2006.*
- *Docente al Master in Scienza della Legislazione e Governance Politica su "Internet e Innovazione tecnologica. Le nuove frontiere dell'e-business" Università di Pisa, Pisa 24 febbraio 2006.*
- *Docente al Master in Comunicazione pubblica e Politica su ""Sviluppo delle risorse umane. Comportamenti organizzativi e dinamiche relazionali. La gestione delle attività per progetti", Università di Pisa, Pisa 4 marzo e 6 maggio 2006.*
- *Docente al Master in Sviluppo delle risorse Umane su ""Nuova università per nuovi obiettivi", Università di Pisa, Pisa 10 giugno 2006.*
- *Docente al Corso di Formazione su "Prestazioni occasionali e consulenze professionali" presso il CEIDA – Scuola Superiore di amministrazione pubblica e degli enti locali" Roma 15, 16 maggio 2006.*
- *Docente al Corso di Formazione "Guida pratica per gestire il contenzioso nei concorsi pubblici" presso il CEIDA –Scuola Superiore di amministrazione pubblica e degli enti locali" Roma 25, 26 maggio 2006.*
- *Docente al Corso di Formazione su "Contratti di lavoro autonomo: collaborazione coordinata e continuativa e prestazione occasionale-" presso il CEIDA –Scuola Superiore di amministrazione pubblica e degli enti locali" Roma 16, 17 giugno 2006.*
- *Docente al Master in Ciencia de la Legislación y Governance politica presso l'Escuela de Altos Estudios para el Mercosur nell'ambito dell'accordo interuniversitario internazionale tra l'Universidad de la Repubblica Oriental del Uruguay (Montevideo) e l'Università di Pisa su "E-Government y voto electronico. La E-democracy al servicio del ciutadano. Internet e innovacion tecnologica. Las nuevas fronteras del e-business" Montevideo, Uruguay 27 luglio 2006.*
- *Docente all'Università del Salvador di Buenos Aires presso la facoltà di legge nell'ambito dell'accordo interuniversitario internazionale tra l'Universidad dell'USAL di Buenos Aires e l'Università di Pisa su "Sviluppo delle risorse umane. Comportamenti organizzativi e assetto manageriale." Buenos Aires, Argentina 3 agosto 2006*
- *Docente al Master in Turismo e Ambiente su "Sviluppo delle risorse umane. Comportamenti organizzativi e dinamiche relazionali. Il diritto all'informazione ambientale. La contabilità ambientale. L'impatto sugli Enti pubblici.", Università di Pisa e Comune di Portovenere, Portovenere 6 ottobre 2006.*
- *Docente al Corso di Formazione "La riforma dello stato giuridico di professori e ricercatori universitari e le nuove norme per il reclutamento dei professori universitari" presso il Ceida- Scuola Superiore di amministrazione pubblica e degli enti locali" Roma, 20, 21 novembre 2006*
- *Docente al Master in Diritto del Lavoro nelle amministrazioni pubbliche e sulla gestione del personale su: "Forme flessibili di assunzione e di impiego di personale nelle pubbliche amministrazioni. Fonti normative e discipline specifiche. Lavoro a tempo parziale, lavoro a termine e prestazioni di lavoro temporaneo. La riforma Biagi" presso il Ceida- Scuola Superiore di amministrazione pubblica e degli enti locali" Roma, 29 novembre 2006*
- *Docente al Corso di Formazione su "Contratti di lavoro autonomo e parasubordinato nella Pubblica amministrazione: collaborazione coordinata e continuativa e prestazione occasionale-" presso il CEIDA – Scuola Superiore di amministrazione pubblica e degli enti locali" Roma 30/11, 1/12 2006.*

- *Docente al Corso di Formazione su "Trasferte e missioni nel pubblico impiego" presso il CEIDA –Scuola Superiore di amministrazione pubblica e degli enti locali" Roma 15, 16/1/2007*
- *Docente al seminario "Gestione e sviluppo del personale. Modelli e strategie." Livorno - Accademia Navale 25 gennaio 2007*
- *Relatore al secondo seminario di formazione sul VII Programma Quadro di R&ST dell'UE, Università di Pisa, 2 aprile 2007*
- *Docente al Master in Comunicazione pubblica e Politica su ""Sviluppo delle risorse umane. Comportamenti organizzativi e dinamiche relazionali. La motivazione al lavoro", Università di Pisa, Pisa 14 aprile 2007*
- *Coordinatore e relatore del seminario informativo "La legge finanziaria 2007: le novità della manovra e l'impatto sulle università e gli enti locali" Università di Pisa, 19 aprile 2007*
- *Docente al Master in Comunicazione ambientale su "Il diritto all'informazione ambientale. La contabilità ambientale. L'impatto sugli Enti pubblici.", Università di Pisa facoltà di Lettere e Filosofia, Pisa 5 maggio 2007*
- *Docente al Corso di Formazione "Stato giuridico e reclutamento di professori e ricercatori universitari" presso il Ceida–Scuola Superiore di amministrazione pubblica e degli enti locali" Roma 29 maggio 2007*
- *Docente al Master in Diritto del lavoro nella P.A. e sulla gestione del Personale su "Tipologie di lavoro flessibile" presso il Ceida–Scuola Superiore di amministrazione pubblica e degli enti locali" Roma 22 maggio 2007*
- *Docente al Corso di Formazione "Trasferte e missioni nel pubblico impiego" presso Ceida–Scuola Superiore di amministrazione pubblica e degli enti locali" Roma 4 e 5 giugno 2007*
- *Docente al Corso di Formazione "Contratti di lavoro autonomo e parasubordinato nelle amministrazioni pubbliche" presso Ceida–Scuola Superiore di amministrazione pubblica e degli enti locali" Roma 8 e 9 giugno 2007*
- *Docente presso l'Università di Palermo su "Le forme di collaborazione nelle università", Palermo 27, 28 e 29 giugno 2007*
- *Docente presso l'Azienda Sanitaria Locale n.5 di Pisa su "Missioni e trasferte", Pontedera 9 e 10 ottobre 2007*
- *Relatore alla giornata informativa PQ7 e Fondi Strutturali 2007-2013: strumenti e opportunità per lo sviluppo del sistema universitario toscano su "Ricerca e modelli territoriali di sviluppo" Università di Pisa, 6 novembre 2007*
- *Docente al Corso di Formazione "Missioni e Trasferte nel Pubblico Impiego" presso Ceida–Scuola Superiore di amministrazione pubblica e degli enti locali" Roma, 8 e 9 novembre 2007*
- *Docente al Corso di Formazione "Contratti di Lavoro Autonomo e Parasubordinato nella Amministrazioni Pubbliche: Contratti di collaborazione coordinata e continuativa e prestazioni occasionali presso Ceida-Scuola Superiore di amministrazione pubblica Roma, 22 novembre 2007:*
- *Relatore all'incontro nazionale dei Comitati Universitari sulla sperimentazione animale su "La ricerca biomedica con impiego di animali: implicazioni etiche" Pisa, 28 novembre 2007*
- *Docente al Master in Diritto del Lavoro nelle P.A. e sulla gestione del personale su: "Forme flessibili di assunzione e di impiego di personale nelle pubbliche amministrazioni. Fonti normative e discipline specifiche" Roma 13 dicembre 2007*
- *Relatore al seminario LAB Avant-Gard su "Il finanziamento della ricerca in Europa" Pisa 14 dicembre 2007*
- *Docente al seminario "Gestione e sviluppo del personale. Modelli e strategie." Livorno - Accademia Navale 24 gennaio 2008*
- *Docente al Master in Comunicazione pubblica e Politica su ""Sviluppo delle risorse umane. Comportamenti organizzativi e dinamiche relazionali. La motivazione al lavoro", Università di Pisa, Pisa 8 febbraio e 24 maggio 2008*
- *Docente al Master in Turismo e Ambiente su "Sviluppo delle risorse umane. Comportamenti organizzativi e dinamiche relazionali. Il diritto all'informazione ambientale. La contabilità ambientale. L'impatto sugli Enti pubblici.", Università di Pisa e Comune di Portovenere, Portovenere 4 aprile 2008*
- *Relatore al seminario su "Procedimenti elettorali e voto elettronico" su E-democracy e e-government due esigenze ormai ineluttabili, Pisa 11 aprile 2008*
- *Docente al Master in Comunicazione ambientale su "Il diritto all'informazione ambientale. La contabilità ambientale. L'impatto sugli Enti pubblici.", Università di Pisa facoltà di Lettere e Filosofia, Pisa 12 aprile 2008*
- *Docente al Corso di Formazione "Missioni e Trasferte nel Pubblico Impiego. Gestione e controlli" presso Ceida–Scuola Superiore di amministrazione pubblica e degli enti locali" Roma, 5 e 6 maggio 2008*
- *Docente al Corso di Formazione "Contratti di Lavoro Autonomo, parasubordinato e occasionale. COCOCO nel pubblico impiego", presso Ceida-Scuola Superiore di amministrazione pubblica Roma, 27 e 28 maggio 2008*
- *Relatore su "Come gestire i colloqui di lavoro e formulare il curriculum vitae in modo efficace" al seminario di orientamento sul mondo del Lavoro- Università di Pisa Facoltà di Lettere e Filosofia 6 giugno 2008*
- *Relatore al convegno su "la comunicazione sostenibile nella P.A." organizzato all'interno della manifestazione SaporBio, Lido di Camaiore, 12 giugno 2008*
- *Docente al Master in diritto del Lavoro nella P.A. e sulla gestione del personale su "La flessibilità del lavoro nella P.A.", presso Ceida-Scuola Superiore di amministrazione pubblica Roma, 14 giugno 2008*
- *Docente al corso di formazione "La gestione delle trasferte e missioni negli enti pubblici. Profili contrattuali, normativi e fiscali (aggiornato alla legge 6/8/2008, n. 133) presso Ebit Scuola di formazione e perfezionamento per la Pubblica Amministrazione- Forte dei Marmi 22-23 settembre 2008*
- *Docente al corso di formazione "Il personale docente. Programmazione, reclutamento e gestione" presso Ebit Scuola di formazione e perfezionamento per la Pubblica Amministrazione- Milano 3 e 4 ottobre 2008*
- *Relatore al seminario organizzato dal comune di Capri e dall'Università di Pisa su "Strategie e psicologia del turista a Capri. L'impatto sull'isola e il ruolo organizzativo, relazionale e progettuale degli Enti locali del territorio. Il ruolo della comunicazione" Capri 25 ottobre 2008*
- *Docente al corso di formazione "La gestione delle trasferte e missioni negli enti pubblici. Profili contrattuali, normativi e fiscali (aggiornato alla legge 6/8/2008, n. 133) presso Ebit Scuola di formazione e perfezionamento per la Pubblica Amministrazione- Padova 30 e 31 ottobre 2008*

- *Docente al Master in diritto del Lavoro nella P.A. e sulla gestione del personale su "La flessibilità del lavoro nella P.A.", presso Ceida-Scuola Superiore di amministrazione pubblica Roma, 28 novembre 2008*
- *Docente al Corso di Formazione "Contratti di Lavoro Autonomo, parasubordinato e occasionale. Contratti di collaborazione nel pubblico impiego", presso Ceida-Scuola Superiore di amministrazione pubblica Roma, 27 novembre 2008*
- *Docente al corso di Formazione sulla Carta dei Servizi negli enti locali presso il comune di S. Giuliano Terme, Comune di S. Giuliano Terme (PI) 8 gennaio 2009*
- *Docente al corso di formazione "La gestione delle trasferte e missioni negli enti pubblici. Profili contrattuali, normativi e fiscali (aggiornato alla legge 6/8/2008, n. 133) presso Ceida-Scuola Superiore di amministrazione pubblica Roma 12 e 13 gennaio 2009*
- *Docente al Master in Turismo e Ambiente su "Sviluppo delle risorse umane. Comportamenti organizzativi e dinamiche relazionali. Il diritto all'informazione ambientale. La contabilità ambientale. L'impatto sugli Enti pubblici", Università di Pisa-Comune di Portovenere, Portovenere 14 marzo 2009*
- *Relatore al seminario "Piattaforme mediterranee di collaborazione tra i giovani per la promozione dello sviluppo sostenibile" su l'Università di Pisa e i paesi del mediterraneo. Obiettivi, strumenti e prospettive, Pisa 19 marzo 2009*
- *Docente al corso di formazione su "Tutte le novità dei DDL collegati alla finanziaria 2009 (concorsi, stabilizzazioni, mobilità, progressioni, part-time, produttività, procedimenti disciplinari, dirigenza, controlli, malattia e riforma L.104/92) presso Ebit Scuola di formazione e perfezionamento per la Pubblica Amministrazione- Roma 29 marzo 2009*
- *Relatore al seminario di orientamento "Obiettivi e valutazione 2009. Evoluzione di un processo" università di Pisa 2 aprile 2009*
- *Docente al corso di formazione su "Le forme di collaborazione nelle Università. Programmazione, selezione e gestione delle varie figure contrattuali (assegni di ricerca, dottorati di ricerca, specializzazioni, contratti di ricerca in genere) presso Ebit Scuola di formazione e perfezionamento per la Pubblica Amministrazione- Milano 27 e 28 aprile 2009*
- *Docente al corso di formazione "La gestione delle trasferte e missioni negli enti pubblici. Profili contrattuali, normativi e fiscali (aggiornato alla legge 6/8/2008, n. 133) presso Ebit Scuola di formazione e perfezionamento per la Pubblica Amministrazione- Milano 6 e 7 maggio 2009*
- *Docente al corso di formazione "L'attività commerciale negli Atenei" presso l'Università di Sassari, Sassari 8 maggio 2009*
- *Docente al corso di formazione "Tutte le novità dei DDL collegati alla finanziaria 2009 (concorsi, stabilizzazioni, mobilità, progressioni, part-time, produttività, procedimenti disciplinari, dirigenza, controlli, malattia e riforma L.104/92) presso Ebit Scuola di formazione e perfezionamento per la Pubblica Amministrazione" Milano 11 maggio 2009*
- *Relatore alla giornata informativa "Il programma Ideas- ERC Starting Grants su "Il programma Ideas dell'Erc: alcune problematiche giuridiche", Pisa 13 maggio 2009*
- *Relatore all'interno del corso La comunicazione come antidoto alla violenza nello sport su "Gli strumenti fondamentali nell'ambito della pianificazione della comunicazione" presso Figc, Massa 14 maggio 2009*
- *Docente al corso di formazione "Il finanziamento della ricerca internazionale-Corso avanzato" presso Ebit Scuola di formazione e perfezionamento per la Pubblica Amministrazione- Firenze 18 e 19 maggio 2009*
- *Relatore all'assemblea dei soci APRE- Agenzia per la promozione della ricerca europea su "Le linee guida per la gestione del Grant ERC", Roma 22 maggio 2009*
- *Docente al Corso di Formazione "Contratti di Lavoro Autonomo, parasubordinato e occasionale. Contratti di collaborazione nel pubblico impiego", presso Ceida-Scuola Superiore di amministrazione pubblica Roma, 23 maggio 2009*
- *Docente al Corso di formazione in house su "La gestione delle trasferte e missioni negli enti pubblici. Profili contrattuali, normativi e fiscali (aggiornato alla legge 6/8/2008, n. 133) presso l'Università la Tuscia di Viterbo, Viterbo 3 e 4 giugno 2009.*
- *Docente al Master in diritto del Lavoro nella P.A. e sulla gestione del personale su "La flessibilità del lavoro nella P.A.", presso Ceida-Scuola Superiore di amministrazione pubblica Roma, 12 giugno 2009*
- *Docente al Corso di formazione in House su "la gestione del rapporto di lavoro negli enti pubblici di ricerca (mansioni, sistema classificatorio, incompatibilità. Ferie, assenze dal servizio, sicurezza sul lavoro) presso ENSE, Milano 17 giugno 2009*
- *Docente al corso di formazione "La gestione delle trasferte e missioni negli enti pubblici. Profili contrattuali, normativi e fiscali (aggiornato alla legge 6/8/2008, n. 133)" presso Ceida-Scuola Superiore di amministrazione pubblica Roma 22 e 23 giugno 2009*
- *Docente al corso di formazione "Procedure concorsuali e di reclutamento del personale nel comparto sanità" presso Azienda Sanitaria di Chioggia (VE), Chioggia 29 e 30 giugno 2009*
- *Docente al corso di formazione su "La gestione delle trasferte e missioni negli enti pubblici. Profili contrattuali, normativi e fiscali (aggiornato alla legge 6/8/2008, n133)" presso Ebit Scuola di formazione e perfezionamento per la Pubblica Amministrazione Roma 6 e 7 luglio 2009*
- *Relatore a corso di formazione su "la fotocopia di una ricevuta via fax non è valida ai fini dell'esibizione? Commento alla sentenza delle Corte di Cassazione Sez. Tributaria, 25 febbraio 2009, n.4502", Università di Pisa 9 luglio 2009*
- *Docente al corso di formazione su "La gestione delle trasferte e missioni negli enti pubblici. Profili contrattuali, normativi e fiscali (aggiornato alla legge 6/8/2008, n133)" presso Ebit Scuola di formazione e perfezionamento per la Pubblica Amministrazione Roma 5 e 6 ottobre 2009*
- *Relatore al seminario organizzato dall'Università di Pisa su "la valutazione del personale" Pisa 19 ottobre 2009*
- *Docente al corso di formazione "Tutte le novità dei DDL collegati alla finanziaria 2009 (concorsi, stabilizzazioni, mobilità, progressioni, part-time, produttività, procedimenti disciplinari, dirigenza, controlli, malattia e riforma L.104/92) presso Ebit Scuola di formazione e perfezionamento per la Pubblica Amministrazione" Milano 26 ottobre 2009*
- *Docente al corso di formazione su "La gestione delle trasferte e missioni negli enti pubblici. Profili contrattuali, normativi e fiscali (aggiornato alla legge 6/8/2008, n.133)" presso Ebit Scuola di formazione e perfezionamento per la Pubblica Amministrazione Milano 2 e 3 novembre 2009*

- *Docente al corso di formazione su" le procedure concorsuali e di reclutamento dei dipendenti pubblici (aggiornato alla legge n.15/09)" presso Ebit Scuola di formazione e perfezionamento per la Pubblica Amministrazione Milano 16 novembre 2009*
- *Docente al corso di formazione "Lavoro autonomo, parasubordinato, occasionale, co.co.co. e consulenze nel pubblico impiego dopo le ultime novità normative", presso Ceida-Scuola Superiore di amministrazione pubblica Roma, 5 dicembre 2009*
- *Docente al corso di formazione in House su "Università: tutte le novità su prerogative sindacali, assenze per malattia, contrattazione integrativa e relative responsabilità, valutazione del personale e costituzione del fondo" presso Federazione nazionale Cisl Università Marche, Ancona 9 dicembre 2009*
- *Docente al Docente al Master in diritto del Lavoro nella P.A. e sulla gestione del personale su "La flessibilità del lavoro nella P.A.", presso Ceida-Scuola Superiore di amministrazione pubblica Roma, 18 dicembre 2009*
- *Docente al seminario "Gestione e sviluppo del personale. Modelli e strategie." Livorno - Accademia Navale 22 gennaio 2010*
- *Docente al corso di formazione "Trasferte e missioni nel pubblico impiego. Gestione e controlli" presso Ceida-Scuola Superiore di amministrazione pubblica Roma 25 e 26 gennaio 2010*
- *Docente al corso di formazione "Le novità sul lavoro pubblico (L.15/09, L.69/09, D.lgs. 150/09, L.102/09): reclutamento, stabilizzazioni, mobilità, progressioni, incarichi esterni, produttività, dirigenza, valutazione, procedimento disciplinare" presso Ebit Scuola di formazione e perfezionamento per la Pubblica Amministrazione Milano 9 marzo 2010.*
- *Docente al corso di formazione "Le attività commerciali degli enti pubblici. Il caso delle Università" presso Ebit Scuola di formazione e perfezionamento per la Pubblica Amministrazione Milano 7 aprile 2010.*
- *Docente al corso di formazione su "La gestione delle trasferte e missioni negli enti pubblici. Profili contrattuali, normativi e fiscali)" presso Ebit Scuola di formazione e perfezionamento per la Pubblica Amministrazione Milano 8 e 9 aprile 2010.*
- *Docente al corso di formazione su" Le procedure concorsuali e di reclutamento dei dipendenti pubblici (aggiornato alla legge 15/2009 e al decreto legislativo 150/2009)" presso Ebit Scuola di formazione e perfezionamento per la Pubblica Amministrazione Milano 12 aprile 2010.*
- *Docente al Master in Turismo e Ambiente su "La comunicazione ambientale e l'impatto sulle imprese e le aziende pubbliche", Università di Pisa-Comune di Portovenere, Portovenere 24 aprile 2010*
- *Docente al corso di formazione "Le attività commerciali degli enti pubblici. Il caso delle Università" presso l'Università di Macerata organizzato da Ebit Scuola di formazione e perfezionamento per la Pubblica Amministrazione, Macerata 3 maggio 2010*
- *Docente al Master in Comunicazione pubblica e Politica su "Sviluppo delle risorse umane. Comportamenti organizzativi e dinamiche relazionali. La gestione delle attività per progetti", Università di Pisa, Pisa 15 maggio 2010.*
- *Docente al corso di formazione su "La gestione delle trasferte e missioni negli enti pubblici. Profili contrattuali, normativi e fiscali" presso Ebit Scuola di formazione e perfezionamento per la Pubblica Amministrazione Firenze 18 e 19 maggio 2010*
- *Docente al corso di formazione "Lavoro autonomo, parasubordinato, occasionale, co.co.co. e consulenze nel pubblico impiego dopo le ultime novità normative", presso Ceida-Scuola Superiore di amministrazione pubblica Roma, 26 maggio 2010*
- *Docente al Docente al Master in diritto del Lavoro nella P.A. e sulla gestione del personale su "La flessibilità del lavoro nella P.A.", presso Ceida-Scuola Superiore di amministrazione pubblica Roma, 12 giugno 2010*
- *Docente al corso di formazione su" le procedure concorsuali e di reclutamento dei dipendenti pubblici (aggiornato alla legge n.15/09)" presso Ebit Scuola di formazione e perfezionamento per la Pubblica Amministrazione Firenze 17 giugno 2010*
- *Docente al corso di formazione "Trasferte e missioni nel pubblico impiego. Gestione e controlli" presso Ceida-Scuola Superiore di amministrazione pubblica Roma 21 e 22 giugno 2010*
- *Docente al corso di formazione su" Le procedure concorsuali e di reclutamento dei dipendenti pubblici (aggiornato alla legge n.15/09 e alla legge 122/2010)" presso Ebit Scuola di formazione e perfezionamento per la Pubblica Amministrazione Roma 18 ottobre 2010.*
- *Docente al corso di formazione su "La gestione delle trasferte e missioni negli enti pubblici: Corso avanzato aggiornato al D.L. 78/2010" presso Ebit Scuola di formazione e perfezionamento per la Pubblica Amministrazione, Milano 25, 26 ottobre 2010.*
- *Docente al corso di formazione su "Lavoro autonomo, parasubordinato, occasionale, co.co.co. e consulenze nel pubblico impiego" presso Ceida-Scuola Superiore di amministrazione pubblica Roma 10 novembre 2010.*
- *Docente presso la regione Abruzzo su "La nuova disciplina nel pubblico impiego", l'Aquila 2 dicembre 2010.*
- *Docente al corso di formazione su "forme flessibili di reclutamento e di impiego di personale nelle pubbliche amministrazioni" presso Ceida-Scuola Superiore di amministrazione pubblica Roma 4 dicembre 2010.*
- *Docente al corso di formazione su "La gestione delle trasferte e missioni negli enti pubblici: Corso avanzato aggiornato al D.L. 78/2010" presso Ebit Scuola di formazione e perfezionamento per la Pubblica Amministrazione, Roma 6, 7 dicembre 2010.*
- *Docente al corso di formazione su" Le procedure concorsuali e di reclutamento dei dipendenti pubblici (aggiornato alla legge n.15/09 e alla legge 122/2010)" presso Ebit Scuola di formazione e perfezionamento per la Pubblica Amministrazione Milano 20 dicembre 2010.*
- *Docente al seminario "Gestione e sviluppo del personale. Modelli e strategie." Livorno - Accademia Navale 22 gennaio 2011.*
- *Docente al corso di formazione "Trasferte e missioni nel pubblico impiego. Gestione e controlli" presso Ceida-Scuola Superiore di amministrazione pubblica, Roma 27 e 28 gennaio 2011.*
- *Docente al seminario informativo sulla Metodologia CAF (Common asset framework) per l'autovalutazione dell'organizzazione nelle università, Pisa 21 febbraio, 7 marzo 2011.*
- *Docente alla Scuola dei Master della Facoltà di Lettere e Filosofia su "Comunicazione e dinamiche relazionali nei modelli di gestione delle risorse umane. Linguaggi e dimensione lavorativa, Pisa 11 marzo 2011*
- *Docente al corso di formazione "La gestione delle trasferte e missioni negli enti pubblici: Corso avanzato aggiornato al D.L. 78/2010" presso Ebit Scuola di formazione e perfezionamento per la Pubblica*

Amministrazione, Roma 14, 15 marzo 2011

- *Docente al Master in Turismo e Ambiente su "La comunicazione ambientale e l'impatto sulle imprese", Università di Pisa-Comune di Portovenere, Portovenere 9 aprile 2011.*
- *Docente al corso di formazione "La gestione delle trasferte e missioni negli enti pubblici: Corso avanzato aggiornato alla legge 122/2010" presso Ebit Scuola di formazione e perfezionamento per la Pubblica Amministrazione, Milano, 11 e 12 aprile 2011.*
- *Docente al corso di formazione su "Il nuovo ordinamento delle università dopo la riforma Gelmini (legge 30/12/2010, n. 240) e l'impatto su atenei, facoltà, dipartimenti e centri" presso l'Università degli studi Milano-Bicocca, Milano 20 e 21 aprile 2011.*
- *Docente presso l'Università di Padova su "il nuovo ordinamento delle università dopo la riforma Gelmini ", Padova 4 e 5 maggio, 23 giugno 2011.*
- *Docente al corso di formazione su "Forme flessibili di reclutamento e di impiego di personale nelle pubbliche amministrazioni"" presso Ceida-Scuola Superiore di amministrazione pubblica Roma 14 maggio 2011.*
- *Docente Master della Facoltà di Lettere e Filosofia in Comunicazione Pubblica e politica su "Dinamiche relazionali nella gestione delle risorse umane", Pisa 28 maggio 2011.*
- *Docente al corso di formazione su "Il nuovo ordinamento delle università dopo la riforma Gelmini (legge 30/12/2010, n. 240) e l'impatto su atenei, facoltà, dipartimenti e centri" Ebit, Roma 31 maggio 2011.*
- *Docente al corso di formazione presso la Giunta regionale della Regione Abruzzo sulle "Problematiche di selezione e concorsi", l'Aquila 1 giugno 2011.*
- *Docente al corso di formazione su "Tutte le novità sul lavoro pubblico (aggiornato alla le.122/10 ed alla L.183/10 –collegato lavoro). Nuovi adempimenti formali, assegnazione temporanea, partime, reclutamento, stabilizzazioni, mobilità, progressioni, incarichi esterni, produttività, dirigenza, valutazione, procedimento disciplinare" presso il comune di Parma, Parma 10 giugno 2011.*
- *Docente al corso di formazione "Il nuovo rapporto di lavoro nel comparto Sanità dopo le ultime novità normative: aspetti giuridici, economici e gestionali c/o la sede della ASL di Bari a Giovinazzo (Bari) 23 settembre 2011.*
- *Docente presso l'Università di Padova su "il nuovo ordinamento delle Università dopo la riforma Gelmini ", Padova 28 settembre e 3 ottobre 2011 rivolto ai segretari amministrativi.*
- *Docente al Master in diritto del lavoro nelle pubbliche amministrazioni e gestione del personale dopo il d.lgs. 150/2009 su "forme flessibili di reclutamento e di impiego di personale nelle pubbliche amministrazioni" presso Ceida-Scuola Superiore di amministrazione pubblica Roma 8 ottobre 2011.*
- *Docente al corso di formazione "L'applicazione dell'IVA nei Dipartimenti Universitari con particolare riferimento alle transazioni con l'estero sia in attività istituzionale che in attività commercial su profili sostanziali del commercio elettronico" Pisa 14 ottobre, 21 ottobre, 4 novembre e 29 novembre 2011.*
- *Docente al corso di formazione su "La gestione dei concorsi pubblici e del contenzioso: mobilità, bando, procedimento, valutazione titoli, commissioni esaminatrici, scorrimento graduatorie, novità Brunetta, candidati esclusi. Profili di responsabilità e risarcimento del danno" presso Ebit Scuola di formazione e perfezionamento per la Pubblica Amministrazione, Milano, 1 dicembre e Firenze 15 dicembre 2011.*
- *Docente al corso di formazione su "Trasferte e missioni nel pubblico impiego: gestione, controlli, novità normative e fiscali" presso Ceida-Scuola Superiore di amministrazione pubblica Roma 12,13 e 14 dicembre 2011.*
- *Docente al corso di formazione in house presso CNR Padova su "Trasferte, spese di rappresentanza e omaggi nella P.A: Fringe benefits, rimborsi spese ad amministratori, collaboratori, tirocinanti e stagisti. Corso avanzato (aggiornato alla legge 148/2011 e agli ultimi indirizzi giurisprudenziali)", Padova 12 e 13 gennaio 2012.*
- *Docente al corso di formazione su Tutto sui concorsi pubblici (aggiornato alla L.183/11 e al D.L. 216/11): mobilità, bando, procedimento, valutazione titoli, commissioni esaminatrici, scorrimento graduatorie, candidati esclusi, responsabilità e risarcimento del danno presso Ebit Scuola di formazione e perfezionamento per la Pubblica Amministrazione, Bologna 8 marzo 2012.*
- *Docente al corso di formazione su "Tutto sui concorsi pubblici (aggiornato alla L.183/11 e al D.L. 216/11): mobilità, bando, procedimento, valutazione titoli, commissioni esaminatrici, scorrimento graduatorie, candidati esclusi, responsabilità e risarcimento del danno" presso Ebit Scuola di formazione e perfezionamento per la Pubblica Amministrazione, Milano 20 marzo 2012.*
- *Docente al corso di formazione in house presso la provincia di Pavia organizzato dalla Fondazione Romagnosi su "Trasferte, spese di rappresentanza e omaggi nella P.A: Fringe benefits, rimborsi spese ad amministratori, collaboratori, tirocinanti e stagisti. Corso avanzato (aggiornato alla legge 148/2011 e agli ultimi indirizzi giurisprudenziali)", 22 e 23 marzo 2012.*
- *Docente al corso di formazione su "La riforma del sistema universitario (aggiornato al D.L. 29/12/2001, n.216 e al D.L. 09/02/2012, n.5): Revisione degli statuti, esame dei decreti attuativi, impatto sulle strutture degli atenei, questioni applicative e soluzioni pratiche", presso Ebit Scuola di formazione perfezionamento per la Pubblica Amministrazione, Bologna 4 e 5 aprile 2012.*
- *Incarico seminariale presso il CNR "Istituto di Informatica e Telematica" di Pisa su:*

  "Le novità del lavoro pubblico (aggiornato alla l.183/2011 e al DL 216/2011, Reclutamento e assunzioni. Mobilità e progressioni, incarichi esterni. Trasferte, rimborsi spese ad amministratori, collaboratori, tirocinanti e stagisti, missioni del personale assimilato), 5-27 giugno 2012.

- Docente al master post-laurea di II Livello in "New Public Management" presso la facoltà di economia dell'Università di Pisa su "Gestione della qualità e Caf", Pisa 6 luglio 2012.
- Docente presso l'Istituto per le Malattie Infettive Lazzaro Spallanzani su "Lavoro autonomo, parasubordinato, occasionale, co.co.co. e consulenze nel pubblico impiego" Roma, 17 settembre 2012 e su "Trasferte, comandi e missioni" 25 e 26 settembre 2012.
- Docente presso l'Istituto Oncologico Veneto su "Trasferte, comandi e missioni", Padova, 18 e 19 settembre 2012.
- Docente presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri su "Trasferte e missioni nel pubblico impiego: gestione, controlli, novità normative e fiscali", Roma, 23 e 24 ottobre 2012.
- Docente presso l'Università di Chieti –Pescara su "L'impatto della riforma Fornero (L.

28/06/2012, N.92), del decreto sviluppo (L. 07/08/2012, N.134) e della spending review (L. 07/08/2012, N.135) sulla gestione del personale nelle pubbliche amministrazioni" e su "Il nuovo sistema di reclutamento dei professori e ricercatori universitari dopo la legge n.240/2010, Il DPR 222/2012 e i DDMM n76/2012 e 159/2012", Ebit, Chieti 30 e 31/10 e 5 e 6/11/2012.

- Docente al corso di formazione su "Trasferte e missioni nel pubblico impiego: gestione, controlli, novità normative e fiscali" Ceida, Roma 6, 7, 8/11/2012
- Docente al corso di formazione presso l'USL 15 di Camposanpietro (PD) sulle modalità di conferimento degli incarichi autonomi, forme contrattuali nel pubblico impiego"
- Docente al corso di formazione su "Lavoro autonomo, parasubordinato, occasionale, co.co.co. e consulenze nel pubblico impiego", Ceida, Roma 21/11/2012
- Docente al corso di formazione su "Il nuovo sistema di reclutamento deli professori e ricercatori universitari dopo la legge 240/2010, il DPR 222/2012 e i DM NN76/2012 e 159/2012, Ebit, Bologna 23/11/2012.
- Docente al corso di formazione su "Trasferte, spese di rappresentanza e omaggi nella P.A: Fringe benefits, rimborsi spese ad amministratori, collaboratori, tirocinanti e stagisti. Corso avanzato (aggiornato alla legge 148/2011 e agli ultimi indirizzi giurisprudenziali)", Ebit, Milano 28 e 29 novembre 2012.
- Docente al corso di formazione su "L'evoluzione del sistema di valutazione del personale pubblico dal d.lgs. 150/2009 alla legge n.135/2012 (Spending review).
- Docente al corso di formazione su" L'impatto della Riforma Fornero (L.28/06/2012 n.92), del Decreto Sviluppo (L.7/8/2012, n.134) e della Spending Review (L.7/8/2012, n.135) sulla gestione del personale nelle pubbliche amministrazioni", Ebit, Milano 3/12/2012
- Docente al corso di formazione su "Il nuovo sistema di reclutamento deli professori e ricercatori universitari dopo la legge 240/2010, il DPR 222/2012 e i DM NN76/2012 e 159/2012, Ebit, Milano 6/12/2012.
- Docente al corso di formazione presso la Provincia di Pavia su "La gestione del personale. Permessi, assenze, buoni pasto e situazioni di compatibilità nella successione delle disposizioni legislative." Pavia 21 e 22 dicembre 2012.
- Docente al corso di formazione su "Procedure di reclutamento e di assunzione nella P.A. (aggiornato alla legge di stabilità per l'anno 2013): mobilità, bando, procedimento, valutazione titoli, commissioni esaminatrici, scorrimento graduatorie, candidati esclusi, responsabilità e risarcimento del danno con riferimento alle aziende sanitarie" Ebit Scuola di formazione e perfezionamento per la Pubblica Amministrazione, presso Asur Area Vasta n.1, Ancona, 9 febbraio 2013.
- Docente al corso di formazione presso la Provincia di Lucca su "Le relazioni sindacali negli enti locali", Ebit "Scuola di formazione e perfezionamento per la Pubblica Amministrazione", Lucca 12 febbraio 2013.
- Docente al corso di formazione su "Missioni e trasferte nella P.A., spese di rappresentanza, Fringe Benefits, Rimborsi Spese, Gestione e Controlli. Profili giuridici e fiscali aggiornato alla L.24/12/2012 n.228", Ebit "Scuola di formazione e perfezionamento per la Pubblica Amministrazione", Roma 5 marzo 2013.
- Docente al corso di formazione su "Tutte le novità sul lavoro pubblici (aggiornato alla legge "Anticorruzione" n.190/2012 e alla legge di stabilità 2013): Reclutamento, assunzioni, mobilità, progressioni, incarichi esterni, produttività, valutazione, graduatorie, piante organiche, ferie, tempo determinato, comandi, dirigenza, buoni pasto, congedi, procedimenti disciplinari, Ebit "Scuola di formazione e perfezionamento per la Pubblica Amministrazione", Roma 11 marzo 2013.
- Docente su "Tutte le novità sul lavoro pubblico (aggiornato alla legge "Anticorruzione" n.190/2012 e alla legge di stabilità 2013): Reclutamento, assunzioni, mobilità, progressioni, incarichi esterni, produttività, valutazione, graduatorie, piante organiche, ferie, tempo determinato, comandi, dirigenza, buoni pasto, congedi, procedimenti disciplinari" presso il Parco nazionale dell'arcipelago Toscano, Portoferraio 5 aprile 2013.
- Docente su "I contratti di lavoro autonomo nella P.A. (Co.co.co, professionisti e occasionali) dopo le leggi n.92/2012, 134/2012, 190/2012 (anticorruzione) e 228/2012 (stabilità 2013). Aspetti normativi, fiscali e contributivi, Ebit "Scuola di formazione e perfezionamento per la Pubblica Amministrazione", Firenze 10 aprile 2013.
- Docente su "La gestione delle incompatibilità nella P.A. (aggiornato alla legge "Anticorruzione" n.190/2012): Cumulo di impieghi, mansioni, incarichi occasionali, consulenze, anagrafe delle prestazioni, gestione e controlli) Ebit "Scuola di formazione e perfezionamento per la Pubblica Amministrazione", Milano 2 e 3 maggio 2013.
- Docente su "Tutte le novità sul lavoro pubblico (aggiornato alla legge "Anticorruzione" n.190/2012 e alla legge di stabilità 2013): Reclutamento, assunzioni, mobilità, progressioni, incarichi esterni, produttività, valutazione, graduatorie, piante organiche, ferie, tempo determinato, comandi, dirigenza, buoni pasto, congedi, procedimenti disciplinari" Ebit "Scuola di formazione e perfezionamento per la Pubblica Amministrazione", Padova 20 maggio 2013.
- Docente su "Lavoro autonomo, parasubordinato, occasionale, co.co.co. e consulenze nel pubblico impiego dopo le ultime novità normative", presso Ceida-Scuola Superiore di amministrazione pubblica Roma 28 e 29 maggio 2013.
- Docente presso l'Università di Camerino su "I contratti di lavoro autonomo nella Pubblica Amministrazione, 13 e 14 giugno 2013.
- Docente presso l'ARPA Puglia sulla "Legge anticorruzione nelle P.A. aggiornato al d.lgs. 39/2013), Bari 20 e 21 giugno 2013.
- Docente presso il comune di Pavia nel progetto di miglioramento "Migliora Pavia" realizzato dalla Fondazione Romagnosi su "Missioni, trasferte, spese di rappresentanza, rimborsi spese, gestione e controlli". Le novità sul lavoro pubblico e la

gestione delle incompatibilità nella PA, cumulo di impieghi, incarichi occasionali, consulenze, anagrafe delle prestazioni, gestione e controlli", Pavia 10 e 11 settembre 2013.

- Docente presso l'Università di Chieti-Pescara su "Procedure di assunzione e di reclutamento nella P.A. Mobilità, Bando, Valutazione titoli, commissioni esaminatrici, scorrimento graduatorie, esclusioni, responsabilità e risarcimento danno (aggiornato alla legge n, 135/2012, alla legge anticorruzione n.190/2012 e alla legge di stabilità 2013) e sulle novità del lavoro pubblico a partire dalla legge n.190/2012 "Ebit, Chieti 19 e 20/9/2013, 30/9 e 1/10/2013.
- Docente presso l'Azienda Ospedaliera Fatebenefratelli su "Procedure di assunzione e di reclutamento nella P.A. Mobilità, Bando, Valutazione titoli, commissioni esaminatrici, scorrimento graduatorie, esclusioni, responsabilità e risarcimento danno (aggiornato alla legge n, 135/2012, alla legge anticorruzione n.190/2012 e alla legge di stabilità 2013)" Ebit, Milano 25 settembre 2013.
- Docente presso l'Università di Bergamo su "Disciplina normativa per programmi internazionali in ambito internazionale e su principi generali in tema di amministrazione trasparente (d.lgs. 33/2013), Ebit Bergamo, 21, 22 e 23 ottobre 2013.
- Docente presso l'Azienda Ospedaliera San Andrea su "Concorsi e procedure concorsuali, aspettative, part-time, collegi tecnici, infortuni, relazioni sindacali", Ebit Roma 30 ottobre 2013.
- Docente su "Trasferte e missioni nel pubblico impiego: gestione, controlli, novità normative e fiscali" Ceida, Roma 4, 5, /11/2013.
- Docente presso l'Azienda Ospedaliera Fatebenefratelli su "Tutte le novità sull'anticorruzione nella P.A.: il responsabile ed i referenti, la redazione del piano triennale, trasparenza e accesso civico, conflitti di interesse, incompatibilità e inconferibilità, nuovo codice di comportamento". Ebit, Milano 14 e 15/11/2013.
- Docente su "Procedure di assunzione e di reclutamento nelle pubbliche amministrazioni dopo la legge anticorruzione n.190/2012, i decreti legislativi n.33 e 39/2013, il DL 101/2013 e la legge comunitaria 2013 (legge 97/2013), Ebit, Bologna 10/12/2013;
- Docente su "La gestione delle incompatibilità nelle PA: cumulo di impieghi, mansioni, incarichi occasionali, consulenze, anagrafe delle prestazioni, controlli (aggiornato alla legge 190/2012 e al d.lgs. 39/2013), Ebit, Bologna, 11 e 12/12/2013;
- Docente su "Tutte le novità sul lavoro pubblico (aggiornato alle leggi nn.97 e 99/2013e al DL 101/2013): Reclutamento, assunzioni, mobilità, progressioni, incarichi esterni, produttività, graduatorie, ferie, tempo determinato, buoni pasto, congedi, valutazione, procedimento disciplinare, comandi, dirigenza, trasparenza, nuovo codice di comportamento, Ebit, Milano 17/12/2013;
- Corso presso il comune di Faenza su "Il nuovo codice dei dipendenti pubblici", Formel, Faenza, 16/1/2014;
- Corso presso il comune di Codogno su" Il quadro ordinamentale in materia di anticorruzione, inconferibilità ed incompatibilità di incarichi e nuovo codice di comportamento nelle P.A.: problematiche applicative e profili di responsabilità, Formel, Codogno 23/01/2014;
- Relatore alla conferenza Amministrazioni Pubbliche in tempo di crisi, tra ripiegamento e opportunità di miglioramento su "Trasparenza e prevenzione della corruzione". Vincoli e opportunità, Pavia Fondazione Romagnosi 24/1/2014.
- Docente su "Trasferte e missioni negli enti locali. Fringe benefits, rimborsi spese, rendicontazione, gestione e controlli", Formel Milano 13/02/2014.
- Docente al seminario L'Impatto della normativa anticorruzione nel lavoro pubblico rivolto al personale docente, ricercatore e tecnico amministrativo dell'Università di Pisa su "Il concetto di corruzione, il contenuto del Piano triennale, l'aspetto della trasparenza, la performance, le innovazioni previste dalla Legge 190/2012 e dai decreti di attuazione, le attività a rischio corruzione nel contesto universitario. Gli elementi per prevenire o arginare i fenomeni corruttivi, il ruolo all'interno della propria organizzazione al fine di riconoscere e controllare ogni eventuale situazione di rischio. Il monitoraggio delle attività e le norme applicabili", Pisa, 14/2-7/3/2014.
- Docente al corso di formazione "Il conferimento degli incarichi esterni (co.co.co., consulenze, occasionali professionali) nella P.A.: aspetti normativi, fiscali e contributivi aggiornato alla legge 125/2013 e alla legge di stabilità per l'anno 2014 Ebit, Milano 18 marzo e Bologna 20 maggio 2014.
- Docente al corso di formazione su "Lavoro autonomo, parasubordinato, occasionale, co.co.co. e consulenze nel pubblico impiego dopo le ultime novità normative e giurisprudenziali", Ceida, Roma 28 e 29 maggio 2014.
- Docente al corso di formazione presso la Libera Università di Bolzano su" L'attuazione delle norme anticorruzione nella P.A: mappatura delle attività di rischio, misure di contrasto, strumenti di controllo- esame di casi pratici e illustrazione di piani triennali, Ebit, Bolzano 30 maggio 2014.
- Docente al corso di formazione su "L'attuazione delle norme anticorruzione La mappatura delle attività a rischio, le misure di contrasto, gli strumenti di controllo e la dimensione delle attività", Formel Milano 5 giugno 2014.
- Docente al corso di formazione in house presso l'Università di Pavia su "La legge anticorruzione nelle P.A. Il responsabile e i referenti, la redazione del piano triennale, trasparenza e accesso civico, conflitti di interesse, incompatibilità e inconferibilità, nuovo codice di comportamento, Pavia, Fondazione Romagnosi, 11, 12, 25 e 26 giugno 2014-17, 18 settembre, 1 e 2 ottobre 2014.
- Docente in house presso Eurac Research su "L'attuazione delle norme anticorruzione, le attività a rischio, le misure di contrasto, gli obblighi di trasparenza e tutela della privacy. Le nuove funzioni dell'Anac" Bolzano 2 settembre 2014.

- Docente in house presso il Centro Alpino Italiano su “Legge anticorruzione, attuazione, gestione del rischio, implicazioni pratiche e strumenti di controllo”, Milano 9 e 16 settembre 2014.
- Docente in house su” Il conferimento degli incarichi esterni (collaborazioni coordinate e continuative, consulenze, occasionali, professionali) nella P.A. Aspetti normativi, fiscali e contributivi (aggiornato alla legge n.125/2013 e alla legge di stabilità 2014) c/o l’Azienda Ospedaliera Niguarda Ca’ Granda, Milano, Ebit 9 ottobre 2014.
- Docente su “Anticorruzione e Trasparenza dopo il d.lgs. 33/2014” presso Università degli Studi di Brescia, Coinfo – progetto Unidoc, 17 ottobre 2014.
- Docente su “Lavoro autonomo, parasubordinato, occasionale, co.co.co. e consulenze nel pubblico impiego”, Roma Ceida 5/11/2014.
- Docente nel “Corso Avanzato sulle procedure di assunzione e di reclutamento nelle pubbliche amministrazioni (aggiornato alla Legge 114/2014), Milano Ebit 10/11/2014.
- Docente presso il comune di Bardonecchia “L’attuazione delle norme anticorruzione, le attività a rischio, le misure di contrasto, gli obblighi di trasparenza e tutela della privacy. Le nuove funzioni dell’Anac”, Formel 11 e 18/11/2014.
- Docente presso l’Ospedale Pini di Milano su “L’attuazione delle norme anticorruzione, le attività a rischio, le misure di contrasto, gli obblighi di trasparenza e tutela della privacy. Le nuove funzioni dell’Anac”. Ebit 25/11/2014
- Docente nella giornata di studio su “Le procedure di reclutamento negli Enti Locali”, Formel Milano 27/11/2014.
- Docente al corso teorico pratico in house su “Anticorruzione, Piano triennale Trasparenza ed Accesso Civico, conflitti di interessi, Incompatibilità e Inconferibilità, Codice di Comportamento (Aggiornato alla Legge 114/2014)” Provincia di Udine 9/12/2014.
- Docente al Corso di formazione in house presso l’Università di Cagliari su “Reclutamento del personale nelle P.A. ed in particolare nelle Università dopo la legislazione in materia di anticorruzione e trasparenza” Ceida, Cagliari 15 e 16/12/2014.
- Docente alla giornata di studio su “Missioni e trasferte negli enti locali”, Formel Venezia 5/2/2015.
- Docente alla giornata di studio su ”Le incompatibilità nella Pubblica Amministrazione alla luce della legge anticorruzione", Formel Venezia 17/2/2015
- Docente in house presso l’azienda sanitaria di Rapallo-Chiavari su “Missioni e trasferte nel pubblico impiego, Rapallo 16 marzo 2015.
- Docente al corso di formazione su “Istruzioni operative sul conferimento degli incarichi esterni (co.co.co., consulenze, occasionali, professionali) nel comparto AFAM anche alla luce del d.lgs. 4 marzo 2015, n.23, Ebit Milano 27 aprile 2015.
- Docente al corso di formazione su “Istruzioni operative sul conferimento degli incarichi esterni (co.co.co., consulenze, occasionali, professionali) nel comparto AFAM anche alla luce del d.lgs. 4 marzo 2015, n.23, Roma 22 maggio 2015
- Docente in house sul ”Sistema di valutazione e gestione degli obiettivi nelle università” presso Università dell’Insubria, Varese 9 e 10 giugno 2015
- Docente al corso di formazione su “Il conferimento degli incarichi esterni nella PA (aggiornato alla legge di stabilità 2015). Aspetti normativi, fiscali e contributive su collaborazioni coordinate e continuative, occasionali, professionali e consulenze – analisi di schemi contrattuali-, Ebit, Bologna 9 luglio 2015.
- Docente al corso di formazione su “Trasferte e missioni nella P.A: casi pratici, proposte operative e formulari, Ebit, Padova 5 ottobre 2015.
- Docente al corso FUAP su “Anticorruzione e valutazione del rischio nelle amministrazioni locali e territoriali” Dipartimento di Scienze Politiche e Sociali Università di Pavia, 4 novembre 2015
- Docente alla giornata anticorruzione dell’Università di Brescia su “La normativa anticorruzione negli atenei: casi concreti e prospettive future”, Università di Brescia 5 novembre 2015.
- Docente al corso di formazione su “Il conferimento degli incarichi esterni nella PA”, Milano Formel 9 novembre 2015.
- Docente presso il Dipartimento di Studi Umanistici dell’Università Federico II di Napoli sulle novità in tema di lavoro pubblico, 16 e 17 novembre 2015.
- Docente al corso di formazione su “Il conferimento degli incarichi esterni nella PA: aspetti normativi fiscali e contributivi su collaborazioni coordinate e continuative, occasionali, professionali e consulenze. Analisi di schemi contrattuali. Esame della situazione delle co.co.co. dopo il d.lgs. 81/2015. Roma Ebit, 27 novembre 2015
- Docente alle giornate presso l’Azienda Ospedaliera di Siena per la Trasparenza e sulla tematica dell’anticorruzione per i dipendenti pubblici, aree di rischio, controlli, Trasparenza, Accesso Civico, Conflitti di Interesse, incompatibilità e inconferibilità, codice di comportamento, forme di controllo e responsabilità, Piano nazionale e piano triennale”, Siena, Ebit, 25 novembre, 2 e 3 dicembre 2015.
- Docente al corso di formazione su “Anagrafe delle prestazioni e degli incarichi conferiti ai pubblici dipendenti ed a consulenti e collaboratori esterni: obbligo di informativa e adempimenti specifici per gli enti pubblici, Bologna Ebit, 4 dicembre 2015
- Docente al corso di formazione su “Missioni e trasferte nel pubblico impiego” presso l’IRCCS "Saverio de Bellis” di Castellana Grotte, Irsem Bari 11 dicembre 2015
- Relatore sul “Piano Integrato delle performance e sistemi di valutazione” presso l’Università di Bologna, Ebit Bologna 14 dicembre 2015.
- Docente in house su “Anagrafe delle prestazioni e modalità di conferimento incarichi” presso l’Agenzia delle Dogane, Ebit Roma 18 dicembre 2015.
- Docente in house presso l’azienda sanitaria di Vibo Valentia su “Anticorruzione per i dipendenti pubblici, aree di rischio, controlli, Trasparenza, Accesso Civico, Conflitti di

Interesse, incompatibilità e inconferibilità, codice di comportamento, forme di controllo e responsabilità, Piano nazionale e piano triennale", Ebit, Vibo Valentia 11, 12, 13 gennaio 2016.

- Docente in house presso il Conservatorio di Vibo Valentia su " Anticorruzione per i dipendenti pubblici, aree di rischio, controlli, Trasparenza, Accesso Civico, Conflitti di Interesse, incompatibilità e inconferibilità, codice di comportamento, forme di controllo e responsabilità, Piano nazionale e piano triennale", Ebit, Vibo Valentia 14 gennaio 2016.
- Docente ai Corsi di Formazione rivolti ai pubblici dipendenti nell'ambito del Progetto Valore PA dell'INPS
- Docente in house presso l'OGS di Trieste sulla tematica delle missioni, Trieste 18 febbraio 2016
- Docente al Seminario rivolto ai giornalisti su "Comunicazione Interpersonale e Sviluppo Aziendale", Pisa 18 marzo 2016
- Docente su "Lavoro autonomo, parasubordinato e occasionale" Ceida, Roma, 17 giugno 2016
- Docente presso l'ASL TO3 su "Tutte le novità in materia di reclutamento, incarichi dirigenziali e mobilità del personale del SSN- Le procedure concorsuali da attivare per l'assunzione di personale dirigente nel comparto sanità", Collegno 3 novembre 2016.
- Docente presso l'Università di Brescia sul "Nuovo Piano Nazionale Anticorruzione, le novità in tema di trasparenza e le applicazioni pratiche", Brescia, 18 novembre 2016.
- Docente presso l'Università di Ferrara sul "Nuovo Piano Nazionale Anticorruzione, le novità in tema di trasparenza e le applicazioni pratiche", Brescia, 5 dicembre 2016.
- Docente presso il BURLO di Trieste sulla tematica delle missioni nel pubblico impiego, Trieste, 23 dicembre 2016.
- Docente su "Anagrafe delle prestazioni e modalità di conferimento incarichi", Ebit Firenze 1 marzo 2017
- Docente su Anticorruzione e Trasparenza, Camerino 27 novembre 2017 Venezia IUAV 11 dicembre 2017.
- Docente sul conferimento degli incarichi autonomi nella pubblica amministrazione, Università di Camerino.
- Docente sulla gestione operativa delle Trasferte e Missioni in Italia e all'estero per dipendenti, amministratori, tirocinanti, stagisti, co.co.co. 12 giugno 2018 Università di Camerino
- Relatore al Convegno MDQNEXT si "Anticorruzione e didattica", Salerno 24 settembre 2018
- Relatore al Convegno Corruzione Brasile-Italia Problematiche a confronto, Camerino 22 ottobre 2018
- Docente su "La disciplina dell'anticorruzione e l'applicazione per le Università: aggiornamento 2018", Università di Padova 3 e 4 dicembre 2018.
- Docente su "Procedimenti Amministrativi e Responsabilità nella legislazione Anticorruzione", Università di Camerino https://www.unicam.it/eventi/2019/procedimenti-amministrativi-e-responsabilità-nella-legislazione-anticorruzione seminario articolatosi in 4 giornate formative.
- Relatore al Seminario su "Leadership adattiva" presso Università di Camerino 18 aprile 2019.
- Docente presso la Scuola di specializzazioni delle professioni legali a Camerino-Macerata su "Le attività di accertamento e di prevenzione dei fenomeni corruttivi", Macerata, 2 maggio 2019.
- Coordinatore del seminario su "Trasparenza, Anticorruzione e Ricostruzione" alla presenza del dott. Cantone, Camerino, 21 maggio 2019.
- Docente al Master in "Manager di Dipartimenti farmaceutici" in "La gestione delle risorse umane nelle aziende sanitarie", San Benedetto del Tronto, 15 giugno 2019.
- Docente sul rapporto di lavoro flessibile, incarichi autonomi di didattica e ricerca e incompatibilità c/o Politecnico di Milano, Milano 5, 6 settembre e 22 novembre 2019.
- Docente su "Le novità sul lavoro e sui concorsi pubblici", Fisciano (SA) 1 ottobre 2019.
- Docente sulla tematica dell'anticorruzione e l'analisi del rischio aggiornato alle ultime novità normative e all'approfondimento del Piano per le Università c/o Università di Padova, Padova 15 e 16 settembre 2019.
- Coordinatore della giornata organizzata dalla Università del Veneto "Anticorruzione a che punto siamo?", Venezia, IUAV 29 novembre 2019.
- Docente su "Le novità del lavoro e dei concorsi pubblici", Bologna, 11 dicembre 2019.
- Docente su "Più cooperazione e meno competizione" ciclo di lezioni nell'ambito dell'insegnamento di Economia delle Imprese e dei settori produttivi presso la Scuola di Giurisprudenza Università di Camerino 12 marzo-14 maggio 2020 https://www.unicam.it/sites/default/files/eventi/2020/04/economia_e_societa_15.pdf
- Docente al seminario su Università e Covid-19: Potenzialità e cambiamenti introdotti dalla pandemia. Camerino- Cug 29 ottobre 2020 http://www.unicam.it/eventi/2020/impatto-coronavirus-ottica-di-genere-analisi-esperienze-e-prospettive-confronto-al-tempo
- Docente al Corso di formazione su "Il segretario della commissione di concorso", Linea PA 12 novembre 2020.
- Docente al corso di formazione Valore PA su "Riconoscere l'uomo come risorsa. Valorizzare le risorse umane puntando all'efficienza e alla qualità delle relazioni" – 11 marzo 2021
- Docente al corso di formazione Valore PA su "Web e social Media come parte integrante del Piano di comunicazione" – 16 Marzo 2021
- Docente al corso di formazione Valore PA su "Valutare e sviluppare le persone dell'organizzazione" 1° aprile 2021

- Docente al corso di formazione Valore PA su “L’imparzialità del dipendente pubblico quale misura di prevenzione della corruzione” 8 Aprile 2021
- Docente al corso di formazione su “Anticorruzione e trasparenza nelle Università” Corso Base e avanzato, Linea PA 27 maggio e 24 giugno 2021
- Docente al corso di Formazione su “Il Piano integrato di attività e di organizzazione (PIAO):che cosa è e come costruirlo” Linea PA 2 marzo 2022;
- Docente al corso di formazione su “Piao concetti chiave per una funzionale redazione” Linea Pa 21 giugno 2022
- Docente al corso di formazione per “Commissari e segretari verbalizzanti nei concorsi per il reclutamento di PTAB: aspetti normativi e procedimentali” 1 e 11 luglio 2022 Politecnico di Torino.
- Relatore al convegno “L’Università nella transizione culturale: obiettivi e sfide per la gestione efficace del cambiamento” Bologna 11-13 ottobre 2022.
- Docente al corso di formazione su “Trattamento di missione nel pubblico impiego” presso la Regione Piemonte organizzato da Ceida Roma 9 dicembre 2022.
- Intervento al Convegno su Bilanci, Controllo e Performance nel sistema Universitario: Quali responsabilità? Università di Teramo su “Responsabilità e Performance nel sistema Universitario 31 maggio 2023
- Docente al corso di formazione su “Anticorruzione e trasparenza nelle Università” Corso Base, Linea PA 1° giugno 2023.
- Seminario su “Leadership ai tempi dell’intelligenza artificiale” Torino, Biennale Tecnologia 19 Aprile 2024
- Intervento al Seminario su La Tutela delle Innovazioni nelle Università | Il nuovo articolo 65 CPI: Opportunità e Sfide “Impatto della brevettazione sulla gestione delle risorse”, Torino 10 maggio 2024
- Seminario su “Le attività esterne del Docenti Universitari” Parma, 3 giugno 2024
- Docente al “Master in intelligenza artificiale nella pubblica amministrazione” su I sistemi di intelligenza artificiale per l’organizzazione Maggioli editore 10 aprile 2025
- Relatore con Phil Taylor su “Leadership e la capacità di condurre il cambiamento nelle organizzazioni delle Università: come le persone possono sviluppare competenze emotive e adattive, guidando con creatività, flessibilità e visione strategica Napoli Convegno Rau 6 giugno 2025
- Relatore al RTD Academy 2025. “Come governare l’IA nella Pubblica Amministrazione” Policy e governance – Regolamentazione, etica e strategie per un’IA responsabile nella PA, Maggioli editore 23 giugno 2025
- Seminario su “*Il PIAO: che cosa è e come costruirlo”* Linea PA 24 giugno 2025
- Docente al Forum di Punto Personale Torino 24 ottobre 2025 su “Le nuove figure della ricerca universitaria”
- Docente al “Master in intelligenza artificiale nella pubblica amministrazione” su I sistemi di intelligenza artificiale per l’organizzazione Maggioli editore 3 novembre 2025
- Docente al "Master in intelligenza artificiale nella pubblica amministrazione" su I sistemi di intelligenza artificiale per l'organizzazione Maggioli editore 20 aprile 2026
- Docente su “I sistemi di Intelligenza artificiale per l’organizzazione” presso Avepa (Agenzia Veneta per i pagamenti) 6 maggio 2026 organizzato da Maggioli editore
- Docente al Cprso avanzato su “Anticorruzione e Trasparenza” 18 giugno 2028 organizzato da Linea Atenei

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Date (da – a)	*Gennaio 2002- Dicembre 2002*
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	*Università di Pisa*
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	*Si faccia riferimento al sito web http://www.altalex.com/documents/news/2002/03/02/universita-di-pisa-master-in-scienza-della-legislazione*
• Titolo conseguito	***Diploma di Master di I Livello in Scienza della Legislazione e Governance Politica***

• Date (da – a)	*Gennaio 2001 – Giugno 2001*
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	*Ceida - Centro Italiano di Direzione Aziendale – Scuola Superiore di Amministrazione Pubblica e degli Enti Locali*
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	*Si faccia riferimento al sito web del CEIDA http://www.ceida.com*
• Titolo conseguito	***Master in “Management e Gestione del Personale della Pubblica Amministrazione”***

• Date (da – a)	*25 novembre 1996*
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	*Corte di Appello di Reggio Calabria*
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	*Esame di abilitazione alla professione*
• Titolo conseguito	***Avvocato***

• Date (da – a)	*26.02.1994*
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	*Università di Pisa – Facoltà di Giurisprudenza*
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	*Tesi in Economia Politica - Relatore Prof. Riccardo Faucci – dal titolo: "Il Mezzogiorno nell'economia italiana. Industrializzazione e Occupazione. Obiettivi strumenti e prospettive".*
• Titolo conseguito	***Laurea in Giurisprudenza vecchio ordinamento***
Prima lingua	*Italiano*
Altre lingue	***Inglese***
Capacità di lettura	*BUONO*
Capacità di scrittura	*ELEMENTARE*
• Capacità di espressione orale	*ELEMENTARE*

Capacità e competenze relazionali

- orientamento alla collaborazione, gestione positiva dei conflitti, capacità negoziali: la gestione dei collaboratori anche complessi, così come la gestione delle relazioni sindacali, portano alla ricerca di punti di incontro e di nuovi equilibri, aiutano a vedere da più punti di vista l'evolversi delle varie situazioni. Altrettanto importante, nella logica delle relazioni positive, è il lavoro con il team dei principali collaboratori (pro Rettori e delegati) del Rettore.
- contributo alla definizione priorità strategiche dell'organizzazione e senso dell'appartenenza: il vertice delle organizzazioni, nel rispetto dei ruoli, deve essere coeso per dare significato positivo all'azione di governo. In questo quadro la funzione di direttore generale deve trasmettere il senso di squadra e di appartenenza a tutti i livelli anche nelle difficoltà. Con riferimento all'Università di Camerino si faccia riferimento alla ricostruzione delle proprie strutture di didattica e di ricerca dopo il terremoto dell'anno 2016. Si guardi a questo proposito con riferimento all'ultimo budget approvato ma anche a quelli degli anni precedenti la grande quantità degli interventi edilizi definiti, programmati e avviati http://www.unicam.it/amministrazionetrasparente/sites/www.unicam.it.amministrazionetrasparente/files/documenti/21/Budget%202021%202023.pdf
- orientamento al risultato: le logiche derivanti dall'applicazione della legislazione di riforma del pubblico impiego impongono un agire costantemente proiettato verso l'innovazione e lo sviluppo costante delle attività.
- relazioni verso gli altri: saper entrare in relazione con altri, ascoltare continuamente i bisogni, ascoltare le esigenze cercare di capire il contributo che può dare l'altro sono ingredienti per formare un team vincente e dare un'impronta manageriale lavorando sulla motivazione e risvegliando aspetti sopiti, rappresenta il modo migliore per garantire una trasparenza di azione. Nessuno deve essere lasciato indietro, tutti possono dare un contributo; investire sulle persone, capire i bisogni e le aspettative ecco uno degli aspetti di una moderna organizzazione.
- costruzione e gestione di reti di relazioni nazionali all'organizzazione ed esperto nella soluzione di problemi generali: l'esperienza come Presidente vicario del CoDAU mi consente di entrare in contatto con i vari soggetti del sistema universitario anche con incarichi diretti in seno ad esempio all'Anac o al Ministero dell'Università. Anche la mia attuale funzione di Responsabile e prima ancora di componente del Gruppo di supporto dell'Ufficio Studi del CoDAU mi da la possibilità di interagire con le persone di tutti gli atenei e di indicare a volte metodi e modalità dell'agire quotidiano per la soluzione dei vari problemi posti all'attenzione di interesse per il sistema universitario.

Capacità e competenze organizzative

- gestione di team complessi, gestione di team 'giovani': in ogni organizzazione universitaria il tema centrale è sempre stato la gestione delle risorse umane: in alcuni casi si tratta di team già cristallizzati frutto di organizzazioni vecchie in altri si è trattato di sviluppare nuovi metodi di lavoro e quindi coinvolgimento anche di giovani colleghi nelle dinamiche di gruppo.
- sviluppo e investimento sulla persona: in ogni realtà ho lavorato sempre puntando sulle persone anche su quelle che possono essere ai margini e che possono dare qualcosa in più all'organizzazione. Bisogna ascoltarle e il tempo non è mai troppo anzi investire e riqualificarle è uno degli aspetti che contraddistingue il mio operato. Nessun comportamento organizzativo sarà valido se non ci si avvicina a chi viene considerato "difficile" o a chi è rimasto deluso da situazioni passate per dare possibilità di migliorare e valutare poi il suo operare all'interno dell'organizzazione.
- coordinamento e gestione di progetti e di strutture complesse: in tutte le realtà ho coordinato e gestito progetti ritenuti strategici di ogni tipo e in tuti gli ambiti in cui si sviluppano le attività di un ateneo.
- orientamento al raggiungimento degli obiettivi: orientarsi è muoversi, e quindi agire, in funzione di uno scopo: significa capire dove ci troviamo e decidere dove dirigerci per raggiungere i nostri obiettivi. A volte l'efficacia dell'azione organizzativa diminuisce, fino a costringere le persone a una passiva immobilità. La capacità di adattarsi con rapidità ai cambiamenti e fornire risposte autonome e responsabili è proprio l'abilità necessaria per competere nello scenario competitivo contemporaneo in cui l'organizzazione ha bisogno del contributo attivo di intelligenza e creatività di tutti i propri collaboratori.

Capacità e competenze tecniche

Ottima conoscenza ed uso professionale dei più diffusi applicativi di "office automation", posizionamento di motori di ricerca e applicazioni digitali; utilizzo avanzato della posta elettronica su vari client e dei principali web browser.

Patente

Patente di guida (A e B)

ALLEGATI

ALLEGATO 1: CORSI DI FORMAZIONE E CONVEGNI
ALLEGATO 2: PUBBLICAZIONI, ARTICOLI E NOTE A SENTENZE

Il sottoscritto ai sensi degli artt. 19, 46 e 47 del DPR 28 dicembre 2000 n.445 e successive modifiche consapevole delle responsabilità penali previste dagli artt.75 e 76 del DPR 445/2000 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci dichiara che quanto contenuto nel curriculum e negli allegati 1 e 2 corrisponde a verità.

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del D.lgs. del 30/06/2003 n. 196 e successive modifiche.

Pisa-Torino, 30 agosto 2026

Vincenzo Tedesco

Allegato 1

CORSI DI FORMAZIONE E CONVEGNI

Corso in Diritto penale, amministrativo e civile per la preparazione al concorso per Uditore giudiziario tenuto dal Dott. Giuseppe Nerio Carugno (all'epoca sostituto procuratore presso la Pretura di Pisa) presso il "Palazzo delle Esposizioni" della città di Empoli, nel periodo compreso tra settembre '94 e luglio '95.

Corso in Diritto penale e Diritto Penale Militare per la preparazione al concorso per Uditore giudiziario militare tenutosi a Roma per l'Istituto "Arturo Carlo Jemolo" nell'anno accademico 1995-1996.

Corso "Un approccio al sistema di qualità per le segreterie studenti ISO 9002" organizzato dall'Università di Pisa nel periodo ottobre 1998-gennaio 1999.

Incontro tra funzionari delle Università italiane sullo "Stato giuridico del personale docente delle università. Istituto Universitario di Architettura di Venezia 24/11/1998.

Corso "Department contact point" organizzato dall'Università di Pisa nel corso dell'anno 1999.

Seminario di studio organizzato dal Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica tenutosi in Roma dal 14 al 16/4/1999 per i responsabili amministrativi delle procedure di reclutamento del personale docente sull'esame delle disposizioni della legge 210/98 e del DPR 390/98 e sulla gestione della procedura.

Seminario di studio organizzato dal Ministero dell'Università e della Ricerca Scientifica tenutosi in Roma l'8 e il 9 giugno 1999 riservato ai responsabili delle procedure di reclutamento del Personale docente sulla gestione dei seggi telematici elettorali.

Convegno nazionale "Innovare per crescere: la qualità dei processi nell'amministrazione universitaria" Pisa 1/12/2000.

Incontro tra funzionari delle Università italiane sullo "Stato giuridico del personale docente delle università. Valutazioni comparative" Istituto Universitario di Architettura di Venezia 31/1- 1/2/2000.

Workshop "Il ruolo del responsabile amministrativo delle procedure di reclutamento del personale docente" organizzato dal CO.IN.FO. - Modena 21-22-23/6/2000.

First level English conseguito nella sessione di luglio 2000 al British School Institute di Pisa con la votazione di PASS with MERIT.

Corso di "Scrivere nella Pubblica Amministrazione" organizzato dall'Università di Pisa nel corso dell'anno 2000.

Corso di "Internet Marketing" organizzato da 3 Web Marketing febbraio 2001.

Corso "Reclutamento del Personale Docente e Ricercatore nelle Università: Novità e Profili applicativi della riforma" organizzato dal CEIDA –Scuola Superiore di Amministrazione Pubblica e degli Enti Locali" Roma 28/2 1-2/3 2001.

Seminario "La modernizzazione dello Stato" organizzato dalla Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa nell'ambito del Corso di perfezionamento in "Organizzazione, sistemi contabili e informatizzazione delle pubbliche amministrazioni", Pisa febbraio-

giugno 2001.

- Seminario sul nuovo capo VI “Attività negoziale del Regolamento per l’amministrazione, la finanza e la contabilità dell’Università di Pisa- Pisa 6 aprile 2001.

- Seminario di aggiornamento “I lavori pubblici nel nuovo contesto normativo” Pisa 30-31 maggio 2001.

- Seminario di aggiornamento “La riforma universitaria nell’Ateneo pisano: aspetti normativi, tecnici, di attuazione” Pisa, 6-9 luglio 2001.

- Corso di Formazione in house: l’impatto dell’Euro sull’amministrazione del personale delle Università – Pisa Centro di Formazione del Il Sole 24 Ore- 7 e 8 novembre 2001.

- Corso di Formazione in house su “L’impatto dell’Euro sulle principali funzioni di un ente pubblico” Pisa Centro di Formazione del Il Sole 24 Ore -21 novembre 2001.

- Seminario “Università e Brevetti” Pisa 18 dicembre 2002

- Seminario “La Valutazione CampusONE” Roma 19 marzo 2003

- Corso di Formazione per “L’attuazione delle direttive CEE riguardanti il miglioramento della sicurezza e della salute dei lavoratori sul luogo di lavoro” Pisa 28 maggio 2003

- Corso di Formazione su “Procedure concorsuali e Progressioni interne dei pubblici dipendenti” organizzato dall’ITA a Roma il 3 e 4 luglio 2003

- Seminario di orientamento “La nuova organizzazione dell’Amministrazione centrale dell’Università di Pisa, Pisa 10 ottobre 2003

- Seminario di Formazione “Le nuove regole di gestione del personale” Milano, 23 ottobre 2003 Italia oggi organizzato da MFConference

- Seminario “I Servizi del Centro documentazione” Pisa 5 novembre 2003

- Corso di Formazione su “Giurisdizione, contenzioso e responsabilità in tema di concorsi pubblici” organizzato dall’ITA, Roma il 11 e 12 novembre 2003

- Corso di Formazione “Data mining per l’analisi dei dati nella Pubblica Amministrazione” Pisa 9, 10, 11 Settembre 2004

- Corso di Formazione in “Management Pubblico”, Università di Pisa, settembre-novembre 2004

- Convegno di studio “Le assunzioni nella Pubblica Amministrazione”, organizzato dalla Scuola di Pubblica Amministrazione, Roma 10 novembre 2004

- Corso di formazione “Il CCNL del personale appartenente al Comparto Università”, Roma 18 aprile 2005 organizzato dal CEIDA Centro Italiano di direzione aziendale.

- Corso di Formazione “Il regime di responsabilità nelle Pubbliche amministrazioni” seminario sul D.LGS. 626/94, Università di Pisa 25 giugno 2005.

- Convegno “Clima e benessere organizzativo negli Atenei. Il Progetto Uniclima organizzato dal CODAU Roma, 23 giugno 2005

- Convegno “La dirigenza di vertice tra politica e amministrazione”, Roma 5 luglio 2005 organizzato da Fondazione Nuova Italia e Forum P.A.

Corso su procedimento amministrativo, semplificazione amministrative e codice dell'amministrazione digitale. Pisa 18 novembre, 2 dicembre 2005 organizzato da Università di Pisa

La formazione del personale nelle Università: monitoraggio delle attività e scenari comuni, Roma, 17 febbraio 2006 Conferenza dei Rettori Italiani.

Giornata di formazione sulle opportunità per la ricerca nel VII Programma Quadro, Pisa, 6 febbraio 2007

Lifelong Learning Program. Info days. Bruxelles 19 febbraio 2007

Il 7° Programma Quadro di ricerca e sviluppo tecnologico dell'Unione Europea (2007-2013), Firenze Università degli Studi 7 marzo 2007

Workshop soci Apre su "Gli Aspetti contrattuali e amministrativi sul VII Programma quadro di RST nell'UE" Roma 9 maggio 2007.

Gestire e valorizzare la ricerca in Ateneo organizzato da Cineca, Bologna 8 aprile 2008

La cooperazione Europea nell'Istruzione e nella Formazione: condividere le diversità" organizzato da Isfol, Miur e Ministero del Lavoro, Roma 18 novembre 2008

Corso di aggiornamento "Novità fiscali nel regime IVA per le attività di consulenza comunitarie in attività istituzionale, nei rimborsi spese professionali, occasionali, assimilati e sul conferimento di incarichi di lavoro autonomo" Pisa, 19 febbraio 2009

Seminario di studio su "Il nuovo regime di lavoro pubblico", Modena Fondazione marco Biagi 26 novembre 2009

Seminario di approfondimento su "Premio Qualità PPAA – III edizione 2010/2011," – presso sede Dipartimento della Funzione pubblica, Roma Palazzo Vidoni.

Incontri di studio: "Laboratorio CAF Università" – presso sede Fondazione CRUI – Roma (ciclo di seminari nel periodo agosto 2010-settembre 2011.

Seminario di approfondimento su "Gestione delle Risorse umane, Formazione e Sviluppo Professionale, Legge Brunetta D.lgs. 150. Come integrare le problematiche di gestione, valutazione e sviluppo del personale con U-GOV" organizzato dal Cineca e patrocinato dal Codau, Bologna 29 novembre 2010.

Seminario di aggiornamento su "Il d.lgs. 150/2009 e le sue evoluzioni nella filosofia del D.lgs. 165/01", Pisa Scuola Normale Superiore 23 marzo 2011.

Convegno "la Valutazione delle performance organizzative nell'Università. Prime indicazioni e scenari di riferimento", Roma Crui, 14 luglio 2011.

Corso di formazione sulla Contabilità economico Patrimoniale, Università di Pisa 22 maggio, 23 maggio, 6 giugno, 14 giugno e 2 luglio 2012.

Seminario in tema di prevenzione della Corruzione nella Pubblica Amministrazione "Corruzione Penale" Pisa, Scuola Normale Superiore 19 giugno 2014

I e II Incontro nazionale per i responsabili della prevenzione e della Corruzione, Roma 14 luglio 2015 e 24 maggio 2016

Percorso di supporto a ruolo del Direttore generale "Per far volare l'aereo" La gestione della complessità organizzativa. Marzo 2018-novembre 2018 http://www.codau.it/attività/formazione-e-supporto-al-ruolo/percorso-supporto-ruolo-dg-per-far-volare-aereo-2018

Boot Camp Star Giornate di Studi e approfondimenti per le strutture tecniche delle Università Camerino 7-9 luglio 2022 https://convegni.unicam.it/bootcampstar/programma

Allegato 2

PUBBLICAZIONI

Progetto elezioni telematiche del Rettore in collaborazione con R. Cervelli approvato dal Senato Accademico e dal Consiglio di Amministrazione dell'Università di Pisa nelle sedute del 14 marzo 2000 e 22 marzo 2000.

Guida alla Semplificazione amministrativa Pisa in collaborazione con P.Picchi, A.Pancanti, T.Cosci., S. Barsotti, C.Cimino, M.Tramati, Pisa 9/2000.

Manuale utente software gestione assegni di ricerca e valutazioni comparative in collaborazione con R. Cervelli e INFOREL, Pisa 11/2000.

Analisi software gestione assegni di ricerca e valutazioni comparative in collaborazione con R. Cervelli e INFOREL, Pisa 11/2000.

"Valutazioni comparative. L'attività di supporto alle commissioni giudicatrici", Pisa 12/2000.

Il Responsabile di ufficio nelle Università, Ceida "Centro Italiano di direzione aziendale" –Scuola Superiore di Amministrazione pubblica e degli enti locali- di Roma pagine 121, dicembre 2001.

Il Responsabile di Ufficio nelle Università. Raccolta normativa, Ceida "Centro Italiano di direzione aziendale" –Scuola Superiore di Amministrazione pubblica e degli enti locali- di Roma pagine 177, dicembre 2001.

Procedure concorsuali e di accesso nell'Università di docenti e ricercatori. Dal budget di facoltà all'analisi delle procedure di reclutamento del personale docente e ricercatore. L'approvazione degli atti e i provvedimenti conseguenti. Breve rassegna giurisprudenziale, Ceida "Centro Italiano di direzione aziendale" –Scuola Superiore di Amministrazione pubblica e degli enti locali- di Roma pagine 163, marzo 2002.

Procedure concorsuali e di accesso nell'Università di docenti e ricercatori. Legislazione, Ceida "Centro Italiano di direzione aziendale" –Scuola Superiore di Amministrazione pubblica e degli enti locali- di Roma pagine 261, Marzo 2003.

Procedure concorsuali e di accesso nell'Università di docenti e ricercatori. Quadro generale di riferimento, Ceida "Centro Italiano di direzione aziendale" –Scuola Superiore di Amministrazione pubblica e degli enti locali- di Roma pagine 24, marzo 2002

Procedure concorsuali e di accesso nell'Università di docenti e ricercatori. La questione dei tecnici laureati. Esame della problematica. La soluzione adottata dall'Università di Pisa. Gli interventi della giurisprudenza, Ceida "Centro Italiano di direzione aziendale" –Scuola Superiore di Amministrazione pubblica e degli enti locali- di Roma pagine 71, marzo 2002

Gli assegni di ricerca e le novità introdotte dall'art.51 comma 6 della legge 449/97, Ceida "Centro Italiano di direzione aziendale" –Scuola Superiore di Amministrazione pubblica e degli enti locali- di Roma pagine 96, Maggio 2002.

Altre forme di collaborazione nelle Università. Professori a contratto, supplenze e affidamenti, incentivazione al personale docente e figure contrattuali particolari, Ceida "Centro Italiano di direzione aziendale" –Scuola Superiore di Amministrazione pubblica e degli enti locali- di Roma, pagine 89 Maggio 2002.

Le forme di collaborazioni nelle Università. Elementi di selezione e figure contrattuali particolari. Raccolta normativa, Ceida "Centro Italiano di direzione aziendale" –Scuola Superiore di Amministrazione pubblica e degli enti locali- di Roma, pagine 246 maggio 2002.

Contratti di lavoro autonomo. Collaborazione coordinata e continuativa e prestazione occasionale Profili generali, Ceida "Centro Italiano di direzione aziendale" –Scuola Superiore di Amministrazione pubblica e degli enti locali- di Roma pagine 13, maggio

2002

Contratti di lavoro autonomo. Collaborazione coordinata e continuativa e prestazione occasionale, Ceida "Centro Italiano di direzione aziendale" –Scuola Superiore di Amministrazione pubblica e degli enti locali- di Roma pagine 45, maggio 2002

Contratti di lavoro autonomo. Collaborazione coordinata e continuativa e prestazione occasionale –Profili previdenziali e fiscali, aspetti problematici, schemi contrattuali, rassegna giurisprudenziale, interventi ministeriali, novità - Ceida "Centro Italiano di direzione aziendale" –Scuola Superiore di Amministrazione pubblica e degli enti locali- di Roma pagine 105, maggio 2002

Contratti di lavoro autonomo. Collaborazione coordinata e continuativa e prestazione occasionale. Legislazione, Ceida "Centro Italiano di direzione aziendale" –Scuola Superiore di Amministrazione pubblica e degli enti locali- di Roma pagine 163, maggio 2002

La gestione del contenzioso nei concorsi pubblici. Giurisprudenza e Dottrina Ceida "Centro Italiano di direzione aziendale" –Scuola Superiore di Amministrazione pubblica e degli enti locali- di Roma pagine 208, ottobre 2004

Il contratto di lavoro a progetto (raccolta di scritti) Ceida "Centro Italiano di direzione aziendale" –Scuola Superiore di Amministrazione pubblica e degli enti locali- di Roma, aprile 2005

Contratti di lavoro autonomo e parasubordinato nel pubblico impiego: co.co.co. e prestazione occasionale Ceida "Centro Italiano di direzione aziendale" –Scuola Superiore di Amministrazione pubblica e degli enti locali- di Roma, pag. 82 giugno 2006

Prefazione al libro "Applicazioni di Statistica" pubblicato dal SEU-Servizio Editoriale Universitario di Pisa dell'Azienda Regionale per il Diritto allo Studio pag. 3-8, Pisa, settembre 2005

Prefazione al libro "Office Information.MS Windows, MS Office, Reti ed Internet, Email" pubblicato dall'Università di Pisa, ottobre 2005

Prefazione alla tesi di master di Simona Fortini "L'attività di supporto direzionale nelle università. Profili organizzativi, aspetti operativi e metodi di gestione nella segreteria di direzione dell'Università di Pisa" pubblicata sulla rivista "DIRITTO&DIRITTI" - Rivista giuridica elettronica pubblicata su Internet all'indirizzo http: www.diritto.it ISSN 1127-8579, gennaio 2006 http://www.diritto.it/art.php?file=/archivio/21402.html

Legge 4 novembre 2005, n. 230 recante nuove disposizioni concernenti i professori universitari e delega al governo per il riordino del reclutamento dei professori universitari. Aspetti problematici, proposte interpretative e possibili risvolti operativi in collaborazione con Ascenzo Farenti, Ceida "Centro Italiano di direzione aziendale" –Scuola Superiore di Amministrazione pubblica e degli enti locali- di Roma pagine 36, febbraio 2006.

Prestazioni occasionali e consulenze professionali Ceida "Centro Italiano di direzione aziendale" –Scuola Superiore di Amministrazione pubblica e degli enti locali- di Roma pagine 51, maggio 2006

Prefazione alla tesi di master di Roberto Candreva "Il diritto al lavoro dei disabili nella legge 12 marzo 1999 n.68: contenuti e aspetti applicativi nell''Università di Pisa" pubblicata sulla rivista "DIRITTO&DIRITTI" -Rivista giuridica elettronica pubblicata su Internet all'indirizzo http: www.diritto.it ISSN 1127-8579, novembre 2006 http://www.diritto.it/all.php?file=23059.pdf

La ricerca biomedica con impiego di animali: implicazioni etiche pubblicato su "Incontro dei Comitati Universitari per la sperimentazione Animale- Atti del Convegno, Pisa 28 novembre 2007 edizioni PLUS ISBN978-88-8-8492-541-1

Trasferte e missioni nel Pubblico Impiego Ceida "Centro Italiano di direzione aziendale" –Scuola Superiore di Amministrazione pubblica e degli enti locali- di Roma pagine 114, giugno 2009

La comunicazione nei sistemi direzionali negli enti pubblici: le dimensioni strumentali e simboliche. I processi di comunicazione nella gestione delle risorse umane: metodi e modelli manageriali pubblicato sui quaderni della scuola dei Master, edizioni ETS 2022 ISBN 978-884673040-4 pp. 3-31.

Venere allo specchio Valutazione, accountability, organizzazione delle Università. Autori: Michele da Caprile, Simone Kovatz, Vincenzo Tedesco Edizioni ETS Pisa 2013 ISBN: 9788846735874 http://www.edizioniets.com/Scheda.asp?N=9788846735874. Prefazione dott. Antonio Naddeo Funzione Pubblica -Presidenza del Consiglio dei Ministri.

Incarichi extraistituzionali ai pubblici dipendenti di Vincenzo Tedesco Formel editoria 2015 ISBN 9788899353452 pp.123.

Trasparenza e anticorruzione: vincoli e opportunità per la pubblica amministrazione di Vincenzo Tedesco in "Trasparenza e anticorruzione: la nuova frontiera del manager pubblico" a cura di Pietro Previtali, Raffaella Procaccini e Andrea Zatti, Pavia University Press, Pavia maggio 2016 ISBN 9788869520341 pp.73-90

Il sistema degli acquisti nella Pubblica Amministrazione. Evoluzione normativa e applicazione nelle Università di Riccardo Grasso e Vincenzo Tedesco in "Gli acquisti nelle università tra normativa e competizione" a cura di Alberto Scuttari e Tommaso Agasisti, Il Mulino settembre 2016 ISBN 9788815266682 pp.95-162 e pp.307-320

Leadership e controllo sociale, di Alberto Domenicali, Vincenzo Tedesco ed Enrico Periti in PROGRAMMAZIONE INTEGRATA E PERFORMANCE a cura di Michela Arnaboldi e Maria Schiavone pp.97-120, il Mulino ISBN 9788815273611

Performance, Valutazione e procedimenti amministrativi nelle Università di Vincenzo Tedesco in "I PROCEDIMENTI AMMINISTRATIVI NELLE UNIVERSITA' ITALIANE" EUT EDIZIONI Università di Trieste pp.93-120 https://www.openstarts.units.it/handle/10077/16067

Anticorruzione Trasparenza. Ricostruzione di Vincenzo Tedesco e Claudia Caprodossi in "Anticorruzione, trasparenza e ricostruzione" a cura di Felice Mercogliano e Sara Spuntarelli pp.107-125 Editoriale Scientifica 2019 ISBN 9788893916660

L'esigenza di trasparenza nell'ordinamento giuridico italiano di Stefano Burotti, Alessandra Ciccarelli e Vincenzo Tedesco in "Corruzione Brasile- Italia Problematiche a confronto" a cura di Maria Cristina De Cicco pp.257-285 Editoriale Scientifica 2019 ISBN 9788893917193

Etica, economia e diritto di Vincenzo Tedesco in "I doveri nell'era dei diritti tra etica e mercato" a cura di Maria Cristina de Cicco pp.300-327 Editoriale Scientifica 2000 ISBN 9788893919821

Economia e sviluppo del Mezzogiorno di Vincenzo Tedesco in "Studi economici e sociali" n.1/2020 Rivista scientifica interdisciplinare di studi socio-economici pp.15-32 ISSN 0391-8750 https://www.studieconomiciesociali.it/wp-content/uploads/2021/07/Studi-Economici-e-Sociali-2020-n.-1.pdf

"La delega come strumento per migliorare l'organizzazione" in AlterEgo Delega di firma e delegazione funzionale per i provvedimenti delle Università Italiane pagg.34-38. Edizione 2025 ISBN 978-88-5495-880-7

"Innovare la valutazione nelle Università Pubbliche di Massimiliano Ferrara, Laura Goracci e Vincenzo Tedesco pubblicato su Amministrazione e Contabilità dello Stato e degli Enti pubblici Rivista scientifica riconosciuta dall'ANVUR nell'area 12 - ISSN 0393 – 5604 pagg.1-9 https://www.contabilita-pubblica.eu/2025/12/12/1255/ 12 dicembre 2025

"L'intelligenza artificiale nella valutazione della congruità delle offerte negli appalti pubblici" di Massimiliano Ferrara, Concetta di Napoli e Vincenzo Tedesco pubblicato su Amministrazione e Contabilità dello Stato e degli Enti pubblici Rivista scientifica riconosciuta dall'ANVUR nell'area 12 - ISSN 0393 – 5604 pagg.1-10. https://www.contabilita-pubblica.eu/2025/12/12/1248/ 12 dicembre 2025

ARTICOLI

"Il voto telematico in Italia. Le elezioni del Rettore dell'Università di Pisa" pubblicato sulla rivista "DIRITTO&DIRITTI" -Rivista giuridica elettronica pubblicata su Internet all'indirizzo http: // www.diritto.it ISSN 1127-8579, Marzo 2001 http://www.diritto.it/articoli/dir_tecnologie/tedesco.html citato in "Diritto delle Nuove tecnologie e dell'Internet" Ipsoa editore 2002 nella nota n.25.

"Voto telematico. Un esempio concreto" pubblicato sulla rivista "DIRITTO&DIRITTI" -Rivista giuridica elettronica pubblicata su Internet- all'indirizzo http: // www.diritto.it ISSN 1127-8579, Marzo 2001 http://www.diritto.it/articoli/osservatorio_voto_telem/tedesco1.html citato in "Diritto delle Nuove tecnologie e dell'Internet" Ipsoa editore 2002 nella nota n.24.

"Voto elettronico: a confronto alcune esperienze all'estero" pubblicato sulla rivista "DIRITTO&DIRITTI" Rivista giuridica elettronica pubblicata su Internet- all'indirizzo http: // www.diritto.it ISSN 1127-8579, Marzo 2001 http://www.diritto.it/articoli/osservatorio_voto_telem/tedesco.html.

"Voto elettronico: al via l'esperimento per le elezioni politiche del 13 maggio" pubblicato sulla rivista "DIRITTO&DIRITTI" Rivista giuridica elettronica pubblicata su Internet- all'indirizzo http: // www.diritto.it ISSN 1127-8579, Aprile 2001 http://www.diritto.it/articoli/osservatorio_voto_telem/tedesco2.html

"IL DPR 445/2000. Così Il documento informatico assume la stessa valenza giuridica della carta" pubblicato sulla rivista "DIRITTO&DIRITTI" Rivista giuridica elettronica pubblicata su Internet- all'indirizzo http: // www.diritto.it ISSN 1127-8579, Aprile 2001 http://www.diritto.it/articoli/dir_tecnologie/tedesco1.html e citato in Corriere Giuridico n.9/2001 nella nota n.17 dell'articolo http://www.ipsoa.it/leg/prcivtelematico.pdf

"IL DPR 445/2000. La Firma digitale. Utilizzazione generale nella normale vita quotidiana?" pubblicato sulla rivista "DIRITTO&DIRITTI" Rivista giuridica elettronica pubblicata su Internet- all'indirizzo http: // www.diritto.it ISSN 1127-8579, Maggio 2001 http://www.diritto.it/articoli/dir_tecnologie/tedesco2.html

"Firma digitale per la verbalizzazione degli esami" pubblicato sulla rivista "DIRITTO&DIRITTI" Rivista giuridica elettronica pubblicata su Internet- all'indirizzo http: // www.diritto.it ISSN 1127-8579, Maggio 2001 http://www.diritto.it/articoli/diritto_universitario/tedesco.html

"Voto elettronico: Una realtà concreta?" pubblicato sulla rivista "DIRITTO&DIRITTI" Rivista giuridica elettronica pubblicata su Internet- all'indirizzo http: // www.diritto.it ISSN 1127-8579, Giugno 2001 http://www.diritto.it/articoli/osservatorio_voto_telem/tedesco3.html

"Professori a contratto e collaborazioni coordinate e continuative" pubblicato sulla rivista "DIRITTO&DIRITTI" Rivista giuridica elettronica pubblicata su Internet- all'indirizzo http: // www.diritto.it ISSN 1127-8579, Giugno 2001 http://www.diritto.it/articoli/diritto_universitario/tedesco1.html citato da Abruzzo in http://www.diritto.it/articoli/diritto_universitario/abruzzo.html novembre 2002

"A proposito di concorsi universitari" pubblicato sulla rivista "DIRITTO&DIRITTI" Rivista giuridica elettronica pubblicata su Internet- all'indirizzo http: // www.diritto.it ISSN 1127-8579, Settembre 2001 http://www.diritto.it/articoli/diritto_universitario/tedesco5.html citato da D.Dolfi in l'Amministrazione Italiana n.11/2002

"Firma digitale: prove tecniche di trasmissione" pubblicato sulla rivista "DIRITTO&DIRITTI" Rivista giuridica elettronica pubblicata su Internet- all'indirizzo http: // www.diritto.it ISSN 1127-8579, Novembre 2001 http://www.diritto.it/articoli/dir_tecnologie/tedesco3.html

Lettera aperta del Dott. Giampiero Guarnerio sulla firma digitale e la risposta del dott. Vincenzo Tedesco pubblicato sulla rivista "DIRITTO&DIRITTI" Rivista giuridica elettronica pubblicata su Internet- all'indirizzo http: // www.diritto.it ISSN 1127-8579, Dicembre 2001 http://www.diritto.it/articoli/osservatorio_voto_telem/guarnerio.html

"La gestione e lo sviluppo delle risorse umane" pubblicato sulla rivista "DIRITTO&DIRITTI" Rivista giuridica elettronica pubblicata su Internet- all'indirizzo http: // www.diritto.it ISSN 1127-8579 Marzo 2002 http://www.diritto.it/articoli/diritto_universitario/tedesco7.html

Una concreta applicazione del voto elettronico. Le elezioni municipali in Gran Bretagna. Come i sistemi tradizionali sono affinati dalle nuove opportunità offerte dall'evoluzione tecnologica. Ancora sperimentazione in Italia pubblicato sulla rivista

"DIRITTO&DIRITTI" Rivista giuridica elettronica pubblicata su Internet- all'indirizzo http: // www.diritto.it ISSN 1127-8579 Maggio 2002 http://www.diritto.it/articoli/osservatorio_voto_telem/tedesco4.html citato da Buccarella in http://www.diritto.it/articoli/dir_tecnologie/buccarella5.html novembre 2002

E-government, firma digitale e voto elettronico: situazioni ormai necessarie per lo sviluppo. Alcune possibili applicazioni pubblicato sulla rivista "DIRITTO&DIRITTI" Rivista giuridica elettronica pubblicata su Internet- all'indirizzo http: // www.diritto.it ISSN 1127-8579 Luglio 2002 http://www.diritto.it/articoli/osservatorio_voto_telem/tedesco5.html

Ancora un altro successo del voto elettronico nelle Università pubblicato sulla rivista "DIRITTO&DIRITTI" Rivista giuridica elettronica pubblicata su Internet- all'indirizzo http: // www.diritto.it ISSN 1127-8579 Novembre 2002 http://www.diritto.it/articoli/osservatorio_voto_telem/tedesco6.html

Tesi di Master in Scienza della Legislazione: "E-government e voto elettronico. Le applicazioni in Europa e nel Mondo. L'implementazione nelle Università: l'esempio dell'Università di Pisa. La programmazione delle attività e la valutazione dei risultati. Come la e-democracy sta cambiando il modo di vivere della società", pubblicato sulla rivista "DIRITTO&DIRITTI" Rivista giuridica elettronica pubblicata su Internet all'indirizzo http: // www.diritto.it ISSN 1127-8579 Dicembre 2002 http://www.diritto.it/articoli/osservatorio_voto_telem/tesimaster.pdf

E-government e e-democracy, due esigenze ineluttabili pubblicato su Diritto & Diritti su carta quadrimestrale di informazione giuridica n.12 gennaio 2003 ISSN 1127-8579.

"Ancora un altro successo delle elezioni telematiche nelle università" pubblicato su Notizie dal CINECA numero 45/III quadrimestre 2002.

"Alcuni aspetti problematici nell'applicazione dell'art.34 della legge finanziaria 2003 (legge 289/2002) nelle Università e soluzioni adottate" pubblicato sulla rivista "DIRITTO&DIRITTI" Rivista giuridica elettronica pubblicata su Internet all'indirizzo http://www.diritto.it ISSN 1127-8579 Luglio 2003 http://www.diritto.it/articoli/diritto_universitario/tedesco13.html

"Prime riflessioni sull'applicazione del decreto legislativo di attuazione della riforma Biagi. Dalle collaborazioni coordinate e continuative al lavoro a progetto. La nuova qualificazione del rapporto occasionale" pubblicato sulla rivista "DIRITTO&DIRITTI" Rivista giuridica elettronica pubblicata su Internet all'indirizzo http://www.diritto.it ISSN 1127-8579 Settembre 2003 http://www.diritto.it/articoli/lavoro/tedesco.html

"Nella disciplina dei lavoratori a progetto non rientrano i sindaci e gli amministratori degli organi di controllo delle società e i partecipanti alle commissioni. Alcuni spunti di riflessione dal decreto legislativo di attuazione della riforma Biagi" pubblicato sulla rivista "DIRITTO&DIRITTI" Rivista giuridica elettronica pubblicata su Internet all'indirizzo http://www.diritto.it ISSN 1127-8579 Settembre 2003 http://www.diritto.it/articoli/tributario/tedesco.html

"Tagliato il traguardo della mobilità verticale" pubblicato sulla rivista "Strettamente Personale" periodico dell'Università di Pisa, Febbraio 2004 http://www.unipi.it/strettamen/

"I nuovi rapporti di lavoro nella Pubblica Amministrazione" pubblicato sulla rivista "DIRITTO&DIRITTI" Rivista giuridica elettronica pubblicata su Internet all'indirizzo http://www.diritto.it ISSN 1127-8579 Aprile 2004 http://www.diritto.it/articoli/amministrativo/rapportilavopubb.pdf

"Aggiornamento professionale e crescita umana" pubblicato sulla rivista "Strettamente Personale" periodico dell'Università di Pisa, Aprile 2004 http://www.unipi.it/strettamen/

"La formazione una via tra l'aggiornamento professionale e la crescita umana" pubblicato sulla rivista "DIRITTO&DIRITTI" Rivista giuridica elettronica pubblicata su Internet all'indirizzo http://www.diritto.it ISSN 1127-8579 maggio 2004 http://www.diritto.it/articoli/amministrativo/tedesco3.html

"A ciascuno il suo master" pubblicato sulla rivista "Strettamente Personale" periodico dell'Università di Pisa, ottobre 2004 http://www.unipi.it/strettamen/

"I caratteri del lavoro autonomo occasionale" pubblicato sulla rivista "DIRITTO&DIRITTI" Rivista giuridica elettronica pubblicata su Internet all'indirizzo http://www.diritto.it ISSN 1127-8579 dicembre 2004 http://www.diritto.it/articoli/lavoro/seminario_occasionali_doic.pdf

"Contratti di lavoro autonomo. La prestazione occasionale" pubblicato sulla rivista "DIRITTO&DIRITTI" Rivista giuridica elettronica pubblicata su Internet all'indirizzo http://www.diritto.it ISSN 1127-8579 dicembre 2004 http://www.diritto.it/articoli/lavoro/forme_collaborazione_doic.pdf

"La spesa per il personale? Riqualifichiamola" pubblicato sulla rivista "Strettamente Personale" periodico dell'Università di Pisa, dicembre 2004 http://www.unipi.it/strettamen/

"Il problema delle assunzioni di personale nelle Università" pubblicato sulla rivista "DIRITTO&DIRITTI" Rivista giuridica elettronica pubblicata su Internet all'indirizzo http://www.diritto.it ISSN 1127-8579 gennaio 2005 http://www.diritto.it/articoli/diritto_universitario/tedesco14.html

"Le novità della finanziaria in tema di personale nelle Università" pubblicato sulla rivista "DIRITTO&DIRITTI" Rivista giuridica elettronica pubblicata su Internet all'indirizzo http://www.diritto.it ISSN 1127-8579 febbraio 2005 http://www.diritto.it/articoli/diritto_universitario/tedesco15.html e su www.lavoroprevidenza.com all'indirizzo http://www.lavoroprevidenza.com/index.php?iddoc=337

"Il Personale" pubblicato sul supplemento -speciale finanziaria- della rivista "Strettamente Personale" periodico dell'Università di Pisa, febbraio 2005 http://www.unipi.it/strettamen/

"La magia dell'e-learning" pubblicato sulla rivista "Strettamente Personale" periodico dell'Università di Pisa, dicembre 2005 http://www.unipi.it/strettamen/

"Si parte con il voto elettronico nelle elezioni politiche" pubblicato sulla rivista "DIRITTO&DIRITTI" Rivista giuridica elettronica pubblicata su Internet all'indirizzo http://www.diritto.it ISSN 1127-8579 gennaio 2006 http://www.diritto.it/art.php?file=/archivio/21425.html .

"Alcune riflessioni sugli artt.4 e 13 del decreto legge n.4/2006" pubblicato sulla rivista "DIRITTO&DIRITTI" Rivista giuridica elettronica pubblicata su Internet all'indirizzo http://www.diritto.it ISSN 1127-8579 febbraio 2006 http://www.diritto.it/art.php?file=/archivio/21554.html e su www.lavoroprevidenza.com all'indirizzo http://www.lavoroprevidenza.com/index.php?iddoc=699 marzo 2006

"La legge finanziaria per l'anno 2006" pubblicato sulla rivista "Strettamente Personale" periodico dell'Università di Pisa, febbraio 2006 http://www.unipi.it/strettamen/

"Il Reclutamento" pubblicato sulla rivista "Strettamente Personale" periodico dell'Università di Pisa, febbraio 2006 http://www.unipi.it/strettamen/

"Il fattore umano al centro di una moderna organizzazione" pubblicato sulla rivista "Strettamente Personale" periodico dell'Università di Pisa, ottobre 2006 http://www.unipi.it/strettamen/

"La legge finanziaria 2007" pubblicato sulla rivista "Strettamente Personale" periodico dell'Università di Pisa, giugno 2007 http://www.unipi.it/strettamen/

"Le spese per il personale" pubblicato sulla rivista "Strettamente Personale" periodico dell'Università di Pisa, giugno 2007 http://www.unipi.it/strettamen/

"Grandi opportunità con il VII Programma Quadro" pubblicato sulla rivista "Strettamente Personale" periodico dell'Università di Pisa, novembre 2009 http://www.unipi.it/strettamen/

"La valutazione delle performance del personale riflessioni sulle università" pubblicato sulla rivista "DIRITTO&DIRITTI" Rivista giuridica elettronica pubblicata su Internet all'indirizzo http://www.diritto.it ISSN 1127-8579 novembre 2009 http://www.diritto.it/all.php?file=28419.pdf

Il controllo preventivo di legittimità della corte dei conti sugli incarichi esterni affidati nell'ambito della complessa dinamica dell'art.7, comma 6 del testo unico sul pubblico impiego. l'applicazione riduce l'autonomia degli enti pubblici? pubblicato sulla rivista "DIRITTO&DIRITTI" Rivista giuridica elettronica pubblicata su Internet all'indirizzo http://www.diritto.it ISSN 1127-8579 febbraio 2010 http://www.diritto.it/docs/28912

"Manovra finanziaria. L'impatto sugli atenei pubblicato sulla rivista "Strettamente Personale" periodico dell'Università di Pisa, luglio 2010 http://www.unipi.it/strettamen/27/articoli/manovrafinanz.htm_cvt.htm

"La trasparenza va in prima pagina pubblicato sulla rivista "Strettamente Personale" periodico dell'Università di Pisa, luglio 2010 http://www.unipi.it/strettamen/27/articoli/trasparenza.htm_cvt.htm

"Le missioni nel pubblico impiego. La tormentata questione dell'utilizzo del mezzo proprio dopo la legge 122/2010" pubblicato sulla rivista "DIRITTO&DIRITTI" Rivista giuridica elettronica pubblicata su Internet all'indirizzo http://www.diritto.it ISSN 1127-8579 novembre 2010 http://www.diritto.it/docs/30659-le-missioni-nel-pubblico-impiego-la-tormentata-questione-dell-utilizzo-del-mezzo-proprio-dopo-la-legge-122-2010

"L'Ateneo tra i finalisti del Premio Qualità" pubblicato sulla rivista "Strettamente Personale" periodico dell'Università di Pisa, maggio 2011.

Prefazione alla tesi del master in comunicazione Pubblica e Politica "L'implementazione del servizio d'internal auditing in un ente pubblico: il controllo interno nell'Università di Pisa" (Prefazione di V. Tedesco) pubblicato sulla rivista "DIRITTO&DIRITTI" Rivista giuridica elettronica pubblicata su Internet all'indirizzo http://www.diritto.it ISSN 1127-8579 novembre 2011 http://www.diritto.it/docs/32578-l-implementazione-del-servizio-d-internal-auditing-in-un-ente-pubblico-il-controllo-interno-nell-universit-di-pisa-pref-di-v-tedesco

"Dal Rettore al CDA. Università alle prese con gli obblighi di trasparenza" pubblicato sulla rivista Scuola 24- Quotidiano della Formazione dell'Università e della Ricerca del Sole 24 ore 2 dicembre 2014

"Dagli indicatori di pagamento alla pubblicazione dei dati su entrate e spese, tutti gli adempimenti per le Università" pubblicato sulla rivista Scuola 24- Quotidiano della Formazione dell'Università e della Ricerca del Sole 24Ore 3 dicembre 2014

"Dalla ricerca alle docenze ecco gli incarichi dei pensionati che non entrano nel divieto" pubblicato sulla rivista Scuola 24- Quotidiano della Formazione dell'Università e della Ricerca del Sole 24 Ore 12 dicembre 2014

"Valutazione della performance, entro il 31 gennaio i piani triennali delle Università" pubblicato sulla rivista Scuola 24- Quotidiano della Formazione dell'Università e della Ricerca del Sole 24 Ore 24 dicembre 2014

"Obblighi di trasparenza: le verifiche dei Nuclei di Valutazione entro il 31 gennaio 2015" pubblicato sulla rivista Scuola 24- Quotidiano della Formazione dell'Università e della Ricerca del Sole 24 ore 5 gennaio 2015

"Acquisti delle università, dal 1° gennaio sull'Iva scatta lo «split payment»" pubblicato sulla rivista Scuola 24- Quotidiano della Formazione dell'Università e della Ricerca del Sole 24 ore 22 gennaio 2015

"Le Università e il meccanismo di ricollocamento del personale delle province" pubblicato sulla rivista Scuola 24- Quotidiano della Formazione dell'Università e della Ricerca del Sole 24 ore 27 gennaio 2015

"Split payment e IVA, come funzione il nuovo meccanismo per gli Atenei" pubblicato sulla rivista Scuola 24- Quotidiano della Formazione dell'Università e della Ricerca del Sole 24 ore 4 febbraio 2015

"La mobilità del personale delle Province blocca le assunzioni delle Università" pubblicato sulla rivista Scuola 24- Quotidiano della Formazione dell'Università e della Ricerca del Sole 24 ore 11 febbraio 2015

"Obblighi di trasparenza negli atenei. Sanzioni gestite direttamente dall'Anac" pubblicato sulla rivista Scuola 24- Quotidiano della Formazione dell'Università e della Ricerca del Sole 24 ore 23 febbraio 2015

Per i professori che svolgono attività extra incompatibili il danno erariale non scatta automaticamente" pubblicato sulla rivista Scuola 24- Quotidiano della Formazione dell'Università e della Ricerca del Sole 24 ore 28 aprile 2015.

"Il manuale per la contabilità economico-patrimoniale arriva in ritardo ma è una tappa cruciale" pubblicato sulla rivista Scuola 24- Quotidiano della Formazione dell'Università e della Ricerca del Sole 24, 15 maggio 2015.

"La docenza universitaria a tempo pieno e totalmente incompatibilità con altre attività" pubblicato sulla rivista Scuola 24- Quotidiano della Formazione dell'Università e della Ricerca del Sole 24, 19 maggio 2015.

"Per le Università scatta l'ora del Piano Integrato delle performance" pubblicato sulla rivista Scuola 24- Quotidiano della Formazione dell'Università e della Ricerca del Sole 24, 26 maggio 2015.

"Obblighi di Trasparenza così l'Anac sanziona chi non pubblica i dati" pubblicato sulla rivista Scuola 24- Quotidiano della Formazione dell'Università e della Ricerca del Sole 24, 3 giugno 2015.

“Università non statali escluse dagli obblighi dell’anticorruzione” pubblicato sulla rivista Scuola 24- Quotidiano della Formazione dell’Università e della Ricerca del Sole 24, 24 giugno 2015.

“Nel reclutamento gli atenei non possono disattendere le graduatorie” pubblicato sulla rivista Scuola 24- Quotidiano della Formazione dell’Università e della Ricerca del Sole 24, 22 luglio 2015.

“Piano integrato delle Performance: ecco le linee guida.” pubblicato sulla rivista Scuola 24- Quotidiano della Formazione dell’Università e della Ricerca del Sole 24, 3 agosto 2015

“Chiamata del docente non valida se c’è conflitto di interesse con un membro della commissione” pubblicato sulla rivista Scuola 24- Quotidiano della Formazione dell’Università e della Ricerca del Sole 24, 20 settembre 2015

“Abilitazione nazionale, le commissioni devono valutare in via analitica tutti gli elementi” pubblicato sulla rivista Scuola 24- Quotidiano della Formazione dell’Università e della Ricerca del Sole 24, 12 ottobre 2015.

“Dal silenzio assenso al rinnovo degli incarichi, ecco le norme della riforma PA con effetti immediati negli Atenei” pubblicato sulla rivista Scuola 24- Quotidiano della Formazione dell’Università e della Ricerca del Sole 24, 11 novembre 2015

“La relazione del responsabile della prevenzione della corruzione slitta al 15 gennaio 2016” pubblicato sulla rivista Scuola 24- Quotidiano della Formazione dell’Università e della Ricerca del Sole 24 Ore, 24 dicembre 2015

“Al via gli schemi di bilancio e il manuale tecnico operativo delle Università” pubblicato sulla rivista Scuola 24- Quotidiano della Formazione dell’Università e della Ricerca del Sole 24 Ore, 5 gennaio 2016.

“Trasparenza negli acquisti degli Atenei. Le pagelle dell’Anac” pubblicato sulla rivista Scuola 24- Quotidiano della Formazione dell’Università e della Ricerca del Sole 24 Ore, 23 febbraio 2016.

“Dai beni sotto i mille euro all’esclusione dalle convenzioni Consip: mini guida agli acquisti «liberi» pubblicato sulla rivista Scuola 24- Quotidiano della Formazione dell’Università e della Ricerca del Sole 24 Ore, 17 marzo 2016

“Contabilità economico-patrimoniale: il Miur aggiorna il manuale operativo” pubblicato sulla rivista Scuola 24- Quotidiano della Formazione dell’Università e della Ricerca del Sole 24 Ore, 25 marzo 2016.

“Dai contratti sotto sogli alle procedure negoziate: cosa cambia per gli atenei con il nuovo codice degli appalti” pubblicato sulla rivista Scuola 24- Quotidiano della Formazione dell’Università e della Ricerca del Sole 24 Ore, 4 maggio 2016

“Nel reclutamento dei professori universitari conta l’indicazione dei settori scientifico disciplinari” pubblicato sulla rivista Scuola 24- Quotidiano della Formazione dell’Università e della Ricerca del Sole 24 Ore, 17 giugno 2016

“Dopo i paletti dell’Anvur ecco l’identikit del nuovo ciclo di dottorato” pubblicato sulla rivista Scuola 24- Quotidiano della Formazione dell’Università e della Ricerca del Sole 24 Ore, 20 giugno 2016

“Al via il Piano straordinario 2016 per l’assunzione di professori di I fascia” pubblicato sulla rivista Scuola 24- Quotidiano della Formazione dell’Università e della Ricerca del Sole 24 Ore, 23 giugno 2016

“Nuclei di valutazione. Ultimi giorni per fare il bilancio sulla qualità” pubblicato sulla rivista Scuola 24- Quotidiano della Formazione dell’Università e della Ricerca del Sole 24 Ore, 4 luglio 2016

“Chiamate dei professori precluse a chi ha già prestato servizio presso l’ateneo” pubblicato sulla rivista Scuola 24- Quotidiano della Formazione dell’Università e della Ricerca del Sole 24 Ore, 1° settembre 2016

“Il no del docente a fare didattica in altri Istituti deve essere motivato” pubblicato sulla rivista Scuola 24- Quotidiano della Formazione dell’Università e della Ricerca del Sole 24 Ore, 9 novembre 2016

“Così cambia il procedimento disciplinare negli Atenei” pubblicato sulla rivista Scuola 24- Quotidiano della Formazione dell’Università e della Ricerca del Sole 24 Ore, 31 luglio 2017

“La trasparenza nella pubblica amministrazione. A che punto siamo?” di Alberto Domenicali e Vincenzo Tedesco pubblicato sulla rivista Filo Diritto il 22 aprile 2021 https://www.filodiritto.com/la-trasparenza-nella-pubblica-amministrazione-che-punto-siamo

“Carriere universitarie. E’ tempo di riforma” di Andrea Gavosto e Vincenzo Tedesco pubblicato su la La Voce.info https://www.lavoce.info/archives/96118/carriere-universitarie-e-tempo-di-riforma/

Intervento alla Tavola rotonda organizzata da Synology e la rivista Innovazione PA n.55/2024 pag.60 su “Sicurezza e gestione dei dati nel settore Education". https://www.soiel.it/sfogliabili/innovazionePA/2024/55/show_rivista.php#page=60

"Nelle pubbliche amministrazioni servono sistemi premiali basati sulle prestazioni” articolo pubblicato su Milano e Finanza il 25 luglio 2024 https://www.milanofinanza.it/news/nelle-pubbliche-amministrazioni-servono-sistemi-premiali-basati-sulle-prestazioni-202407251758044684

"Quali innovazioni per il sistema universitario (Riforma Bernini)” pubblicato sul Sole 24 Ore del 20 agosto 2024

“La scelta dei commissari di concorso: il segretario della commissione” pubblicato su Lentepubblica.it il 10 Marzo 2025 https://lentepubblica.it/concorsi-pubblici/scelta-commissari-concorso-segretario-commissione/

“Una PA al passo con i tempi attraverso la trasformazione digitale” pubblicato su Lentepubblica.it il 7 aprile 2025 https://lentepubblica.it/pa-digitale/una-pa-al-passo-con-i-tempi-con-trasformazione-digitale/

“Una Pubblica Amministrazione sempre più cloud oriented” pubblicato su Italia Oggi del 7 maggio 2025.

“Le delibere dell’università. Manuale per la gestione degli atti degli organi collegiali degli atenei italiani” pubblicato su www.Filodiritto.com il 6 giugno 2025 https://www.filodiritto.com/le-delibere-delluniversita-manuale-la-gestione-degli-atti-degli-organi-collegiali-degli-atenei-italiani

“Digitalizzare la pubblica amministrazione scopo essenziale per i Politecnici Italiani” pubblicato su Torino News World https://torinonewsworld.it/digitalizzare-la-pubblica-amministrazione-scopo-essenziale-per-i-politecnici-italiani/ maggio 2025

“Enti Pubblici: Chiarezza e Sintesi per una comunicazione attiva” pubblicato su Torino News World https://torinonewsworld.it/enti-pubblici-chiarezza-e-sintesi-per-una-comunicazione-attiva/ giugno 2025

“Cause esclusione diniego di accesso: necessità di valutare attentamente gli interessi in gioco” pubblicato su Lentepubblica.it il 14 luglio 2025 https://lentepubblica.it/pa-digitale/cause-esclusione-diniego-di-accesso-necessita-di-valutare-attentamente-gli-interessi-in-gioco/

"Il turnover nella Pa e il rischio di una fuga delle competenze" pubblicato sul Sole 24Ore il 5 dicembre 2025 Sezione Economia pag.35

NOTE A SENTENZE

Ancora un altro intervento sulla dibattuta questione dell'inquadramento dei tecnici laureati dell'area medica ex art.5 dlg.502/1992 ,nota a TAR Sicilia- Catania Sez. I -12 febbraio 2001 n. 294 riportata in calce pubblicato sulla rivista "DIRITTO&DIRITTI" Rivista giuridica elettronica pubblicata su Internet- all'indirizzo http: // www.diritto.it ISSN 1127-8579, Aprile 2001 http://www.diritto.it/articoli/amministrativo/tedesco.html

Il TAR Toscana interviene in materia di nuove procedure di reclutamento per il personale docente nelle Università disciplinate dalla Legge 210/98 riaffermando alcuni principi cardine riguardo ai criteri di valutazione e alle attività delle Commissioni Giudicatrici. Nota a sentenza n.1042/01 dell'11 giugno 2001 riportata in calce pubblicato sulla rivista "DIRITTO&DIRITTI" Rivista giuridica elettronica pubblicata su Internet- all'indirizzo http: // www.diritto.it ISSN 1127-8579, Luglio 2001 http://www.diritto.it/articoli/diritto_universitario/tedesco2.html

Il Consiglio di Stato interviene definitivamente sulla questione dell'inquadramento dei tecnici laureati nel ruolo dei ricercatori Nota a Consiglio di Stato Sez. VI Sentenza 26 giugno 2001 n.3452 pubblicato sulla rivista "DIRITTO&DIRITTI" Rivista giuridica elettronica pubblicata su Internet- all'indirizzo http: // www.diritto.it ISSN 1127-8579, Luglio 2001 http://www.diritto.it/articoli/diritto_universitario/tedesco3.html

"Tra i beneficiari dei concorsi riservati di cui all'art.1 comma 10 della legge n.4/99 non possono ricomprendersi coloro che non sono stati assunti in ruolo per lo svolgimento di funzioni tecniche sulla base di pubblico concorso che prevedeva come requisito di accesso il diploma di laurea, non avendo rilevanza il successivo conseguimento della corrispondente posizione funzionale mediante riconoscimenti mansionistici ex L.312/80 o scorrimenti di carriera anche attraverso prove idoneative (che non possono essere equiparate a pubblici concorsi), ex L.63/89 21/91" Nota a TAR Toscana I sez.1300/2001 riportata in calce pubblicato sulla rivista "DIRITTO&DIRITTI" Rivista giuridica elettronica pubblicata su Internet- all'indirizzo http: // www.diritto.it ISSN 1127-8579, Settembre 2001 http://www.diritto.it/articoli/diritto_universitario/tedesco4.html

"Appare fondamentale nella valutazione degli scritti a più mani, la rigorosa evidenziazione dell'apporto individuale e personale, obiettivamente esternato e non ricavabile dal giudizio o dalla generica attestazione di singoli commissari per loro conoscenza personale" Nota a TAR Campania II sez.50420/2001 riportata in calce pubblicato sulla rivista "DIRITTO&DIRITTI" Rivista giuridica elettronica pubblicata su Internet- all'indirizzo http: // www.diritto.it ISSN 1127-8579, Gennaio 2002 http://www.diritto.it/articoli/diritto_universitario/tedesco6.html

"Il voto negativo delle prove d'esame all'interno dei concorsi pubblici deve essere motivato nel senso che accanto alle ragioni giuridiche devono essere individuate le ragioni di fatto che costituiscono la base del giudizio negativo conseguente" Nota a TAR Veneto I sez.137/2001 riportata in calce pubblicato sulla rivista "DIRITTO&DIRITTI" Rivista giuridica elettronica pubblicata su Internet- all'indirizzo http: // www.diritto.it ISSN 1127-8579, Febbraio 2002 http://www.diritto.it/articoli/amministrativo/tedesco1.html

"Il voto negativo delle prove d'esame all'interno dei concorsi pubblici deve essere motivato nel senso che accanto alle ragioni giuridiche devono essere individuate le ragioni di fatto che costituiscono la base del giudizio negativo conseguente" TAR Veneto I sez.137/2001 commento di Vincenzo Tedesco sulla rivista "DIRITTO&DIRITTI" Rivista giuridica elettronica pubblicata su Internet- all'indirizzo http: // www.diritto.it ISSN 1127-8579, Marzo 2002 http://www.diritto.it/articoli/amministrativo/tedesco2.html

"Il TAR Lazio solleva la questione di costituzionalità, con riferimento agli art.3 e 97 Cost. dell'art.8 comma 10 della legge 370/99 nella parte in cui non ha previsto la collocazione dei tecnici laureati medici all'interno dell'apparato organizzativo universitario non solo in posizione funzionale ma anche in posizione formale" Nota a TAR Lazio sez. III 6 febbraio 2002, n.817) riportata in calce pubblicato sulla rivista "DIRITTO&DIRITTI" Rivista giuridica elettronica pubblicata su Internet- all'indirizzo http: // www.diritto.it ISSN 1127-8579, Marzo 2002 http://www.diritto.it/articoli/diritto_universitario/tedesco8.html

"La discrezionalità delle commissioni di concorso per il reclutamento di docenti e ricercatori ai sensi del DPR 117/2000 non può spingersi fino a violare i parametri di valutazione stabiliti dalla stessa legge e/o riconosciuti nell'ambito degli stessi criteri contenuti in specifiche previsioni normative". Nota a TAR Puglia – Bari, sez. I, 19 febbraio 2002 riportata in calce pubblicata sulla rivista "DIRITTO&DIRITTI" Rivista giuridica elettronica pubblicata su Internet- all'indirizzo http: // www.diritto.it ISSN 1127-8579, Marzo 2002 http://www.diritto.it/articoli/diritto_universitario/tedesco9.html

"Il voto negativo delle prove d'esame all'interno dei concorsi pubblici deve essere motivato nel senso che accanto alle ragioni giuridiche devono essere individuate le ragioni di fatto che costituiscono la base del giudizio negativo conseguente" TAR Veneto I sez.137/2001 commento di Vincenzo Tedesco pubblicato sulla "Nuova Giurisprudenza on line" IPSOA editore nella sezione News curata dal Prof. G. Cassano, Aprile 2002 all'indirizzo http://lalegge.ipsoa.it/NEWS/Tar%2021.1.2002%20(concorsi)(tedesco).htm

"La Corte Costituzionale sembra mettere la parola fine al tentativo di assimilazione da un punto di vista formale e materiale dei tecnici laureati di area medica ai ricercatori universitari" Nota a ordinanza 10 aprile 2002 n.94 riportata in calce pubblicata sulla rivista "DIRITTO&DIRITTI" Rivista giuridica elettronica pubblicata su Internet- all'indirizzo http: // www.diritto.it ISSN 1127-8579, Maggio 2002 http://www.diritto.it/articoli/diritto_universitario/tedesco10.html e in http://www.codau.it/modules.php?name=News&file=article&sid=55

"La Corte Costituzionale definitivamente si pronuncia in merito all'equiparazione dei tecnici laureati di area medica e i ricercatori universitari. E' pertanto manifestamente infondata la questione di legittimità costituzionale dell'art.8 comma 10, della legge 370/99" Nota a ordinanza 20 giugno 2002 n.262 pubblicata sulla rivista "DIRITTO&DIRITTI" Rivista giuridica elettronica pubblicata su Internet- all'indirizzo http://www.diritto.it/articoli/diritto_universitario/tedesco11.html ISSN 1127-8579 Settembre 2002

"È lecito nei concorsi per il reclutamento di professori ordinari e associati che i candidati esclusi possano impugnare i giudizi degli altri colleghi giudicati idonei nei casi di irregolarità. Nello stesso tempo l'idoneità deve essere attribuita anche sulla base di quanto previsto nella legge 210/98 e nel DPR 117/2000 seguendo quindi le prescrizioni stabiliti dalle norme vigenti nell'ordinamento in tema di pubblicazioni, attività didattica e quant'altro. La discrezionalità della commissione giudicatrice non può spingersi fino alla violazione dei parametri universalmente riconosciuti e applicati (Nota a Consiglio di Stato n.116/2003 conferma TAR Puglia Bari Sez. I, 19/2/2002) pubblicata sulla rivista "DIRITTO&DIRITTI" Rivista giuridica elettronica pubblicata su Internet- ISSN 1127-8579 febbraio 2003 all'indirizzo http://www.diritto.it/articoli/diritto_universitario/tedesco12.html